

Scheda di valutazione del comportamento da far compilare al Segretario o Direttore Generale per ogni Posizione Organizzativa

COMUNE DI	All. a Scheda valutazione di risultato cat. D - anno
-----------	--

VARIABILI DEL COMPORTAMENTO

FATTORI

Il comportamento è stato oggetto di contestazioni disciplinari, oppure non ha determinato nessun apporto alla struttura organizzativa	Il comportamento è stato oggetto di ripetute osservazioni durante l'anno ed è atteso un miglioramento da perseguire nel prossimo periodo	Il comportamento dell'interessato è accettabile pur tuttavia non concorre a migliorare le prestazioni dell'organizzazione	Il comportamento dell'interessato è accettabile, con alcune prestazioni di livello soddisfacente, ma non ancora adeguate alle aspettative	Il comportamento dell'interessato è adeguato al ruolo, con significative prestazioni, ma necessita di miglioramento	Il comportamento dell'interessato è caratterizzato da prestazioni quantitativamente o qualitativamente apprezzabili ma ancora caratterizzate da spazi di miglioramento	Il comportamento è caratterizzato da prestazioni ineccepibili sia sotto il profilo quantitativo che qualitativo, ovvero contribuisce a migliorare l'organizzazione
1	2	3	4	5	6	7

Relazione e integrazione	1	2	3	4	5	6	7
comunicazione e capacità relazionale con i colleghi							
capacità di visione interfunzionale al fine di potenziare i processi di programmazione, realizzazione e rendicontazione							
partecipazione alla vita organizzativa							
integrazione con gli amministratori su obiettivi assegnati							
capacità di lavorare in gruppo							
capacità negoziale e gestione dei conflitti							

Innovatività	1	2	3	4	5	6	7
iniziativa e propositività							
capacità di risolvere i problemi							
autonomia							
capacità di cogliere le opportunità delle innovazioni tecnologiche							
capacità di contribuire alla trasformazione del sistema							
capacità di definire regole e modalità operative nuove							
introduzione di strumenti gestionali innovativi							

Gestione risorse economiche		1	2	3	4	5	6	7
	gestione delle entrate: efficienza e costo sociale							
	gestione delle risorse economiche e strumentali affidate							
	rispetto dei vincoli finanziari							
	capacità di standardizzare le procedure, finalizzandole al recupero dell'efficienza							
	sensibilità alla razionalizzazione dei processi							
	capacità di orientare e controllare l'efficienza e l'economicità dei servizi affidati a soggetti esterni all'organizzazione							

Orientamento alla qualità dei servizi		1	2	3	4	5	6	7
	rispetto dei termini dei procedimenti							
	presidio delle attività: comprensione e rimozione delle cause degli scostamenti dagli standard di servizio rispettando i criteri quali-quantitativi							
	capacità di programmare e definire adeguati standard rispetto ai servizi erogati							
	capacità di organizzare e gestire i processi di lavoro per il raggiungimento degli obiettivi controllandone l'andamento							
	gestione efficace del tempo di lavoro rispetto agli obiettivi e supervisione della gestione del tempo di lavoro dei propri collaboratori							
	capacità di limitare il contenzioso							
	capacità di orientare e controllare la qualità dei servizi affidati a soggetti esterni all'organizzazione							

Gestione Risorse umane		1	2	3	4	5	6	7
	capacità di informare, comunicare e coinvolgere il personale sugli obiettivi dell'unità organizzativa							
	capacità di assegnare responsabilità e obiettivi secondo le competenze e la maturità professionale del personale							
	capacità di definire programmi e flussi di lavoro controllandone l'andamento							
	delega e capacità di favorire l'autonomia e la responsabilizzazione dei collaboratori							
	prevenzione e risoluzione di eventuali conflitti fra i collaboratori							
	attivazione di azioni formative e di crescita professionale per lo sviluppo del personale							
	efficiente ed efficace utilizzo degli istituti e degli strumenti di gestione contrattuali							
	controllo e contrasto dell'assenteismo							
	capacità di valutazione dei propri collaboratori, dimostrata tramite una significativa differenziazione dei giudizi							

Capacità di interpretazione dei bisogni e programmazione dei servizi	1	2	3	4	5	6	7
capacità di analizzare il territorio, i fenomeni, lo scenario di riferimento e il contesto in cui la posizione opera rispetto alle funzioni assegnate							
capacità di ripartire le risorse in funzione dei compiti assegnati al personale							
orientamento ai bisogni dell'utenza e all'interazione con i soggetti del territorio o che influenzano i fenomeni interessanti la comunità							
livello delle conoscenze rispetto alla posizione ricoperta							
sensibilità nell'attivazione di azioni e sistemi di benchmarking							

Nome Responsabile valutato: _____