

**Comune di Romagnano  
Sesia**



**Provincia di Novara**

# Referto Controllo di Gestione

## *Esercizio 2016*

**REDATTO AI SENSI ARTT. 196-197-198 E 198 BIS DEL D.LGS. 267/2000**

### **PREMESSA**

Il Comune di Romagnano sesia ha proceduto a redigere il referto del Controllo di gestione per l'anno **2016** sulla base dei principi contenuti negli artt. 196, 197 , 198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000, nonché delle norme contenute in apposita sezione del Regolamento Comunale di Contabilità in vigore.

## INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

### ◆ **DATI DELL'ENTE:**

N. Aree di Gestione o Responsabili			
Area:	AFFARI GENERALI - SEGRETERIA	Responsabile:	Segretario Comunale
Area:	ECONOMICO FINANZIARIA	Responsabile:	Dr.ssa Paola L. Marangoni
Area:	TECNICA - URBANISTICA	Responsabile:	Arch. Chiara Fasola
Area:	TECNICA – LAVORI PUBBLICI	Responsabile:	Arch. Anna Rita Stangalino
Area:	SERVIZI AMM.VI ED ALLA PERSONA	Responsabile:	Dr.ssa Nadia Salvagno
Area:	POLIZIA LOCALE E VIGILANZA	Responsabile:	Segretario Comunale

### ◆ **DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO:**

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE	SI
CONTROLLO STRATEGICO	SI
VALUTAZIONE PRESTAZIONE DIRIGENZIALE E/O RESPONSABILI DI SERVIZIO	SI

### ◆ **RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:**

Responsabile:	Dr.ssa Paola L. Marangoni			Qualifica:	D3/D6	
Decreto di nomina	Dall'assunzione	del	01/06/2006	In carica sino al	Tempo indeterminato	
Decreto di nomina	7	del	30/12/2015	In carica sino al	31/12/2016	

### ◆ **REVISORE:**

Dr. Maurizio PASSARELLA	in carica sino al	26/02/2018	Atto	C.C.	n.	5	del	26/07/2015
-------------------------	-------------------	------------	------	------	----	---	-----	------------

### ◆ **TESORERIA**

BANCO POPOLARE SPA	Scadenza affidamento servizio	In "proroga tecnica"	Atto	C.C.	n.	25	del	26/05/2016
--------------------	-------------------------------	----------------------	------	------	----	----	-----	------------

◆ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI**

PAOLA L. MARANGONI	ECONOMO	Atto	G.C.	n.	3	del	09/02/2015
LINDA PESCARA	AGENTE CONTABILE	Atto	G.C.	n.	3	del	09/02/2015
ROSITA BRUGO	AGENTE CONTABILE	Atto	G.C.	n.	3	del	09/02/2015
PAOLA CORRADINI	AGENTE CONTABILE	Atto	G.C.	n.	3	del	09/02/2015
SABRINA BERTAIA	AGENTE CONTABILE DI FATTO	Atto	G.C.	n.	3	del	09/02/2015
GIANNI FERRARI	AGENTE CONTABILE DI FATTO	Atto	G.C.	n.	3	del	09/02/2015

◆ **DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

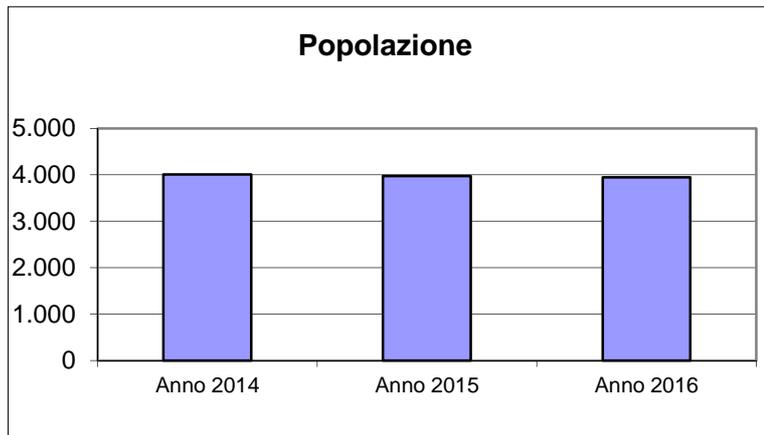
Bilancio di Previsione e relativi allegati	Deliberazione	C.C.	n.	29	del	26/05/2016
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	Deliberazione	C.C.	n.	19	del	27/04/2017
Salvaguardia Equilibri	Deliberazione	C.C.	n.	38	del	27/07/2016

Con Delibera C.C. n. 58 del 26/11/2015 è stato approvato il rinvio della contabilità economico-patrimoniale all'esercizio 2017

# Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

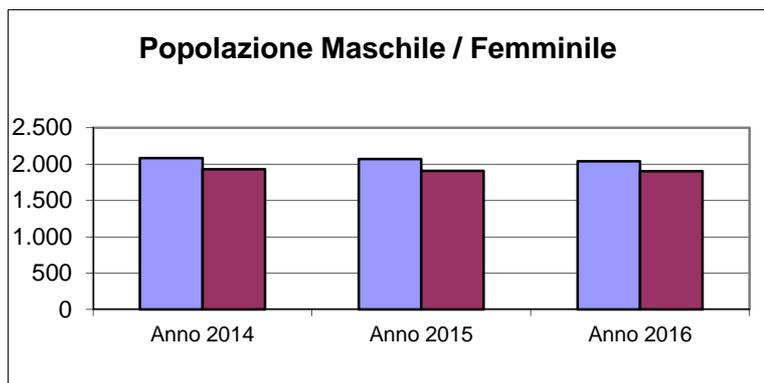
## POPOLAZIONE

<b>Popolazione</b>	Anno 2014	4.008
	Anno 2015	3.974
	Anno 2016	3.944

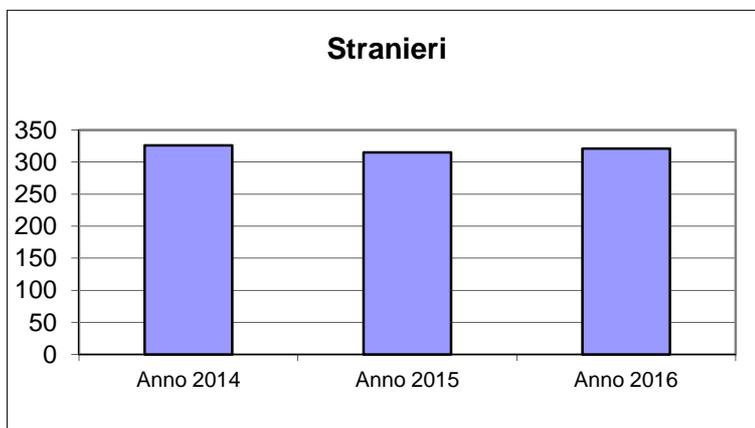


<b>Popolazione Femminile</b>	Anno 2014	2.081
	Anno 2015	2.069
	Anno 2016	2.040

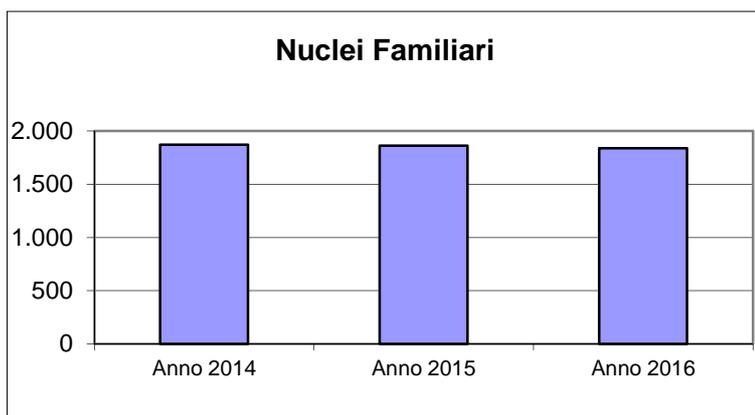
<b>Popolazione Maschile</b>	Anno 2014	1.927
	Anno 2015	1.905
	Anno 2016	1.904



<b>Stranieri</b>	Anno 2014	326
	Anno 2015	315
	Anno 2016	321

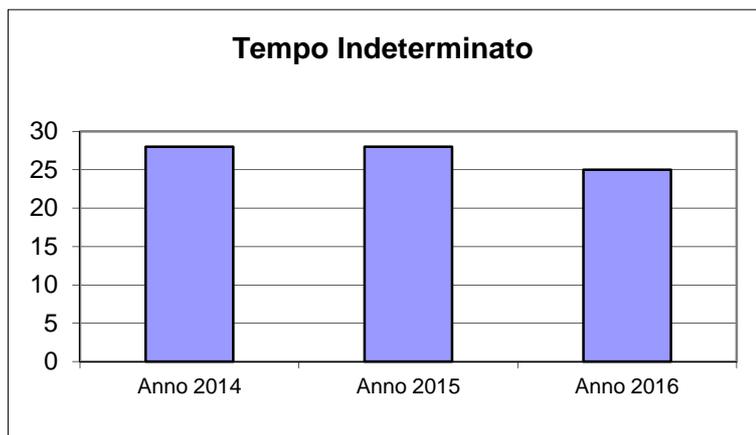


<b>Nuclei Familiari</b>	Anno 2014	1.871
	Anno 2015	1.863
	Anno 2016	1.840

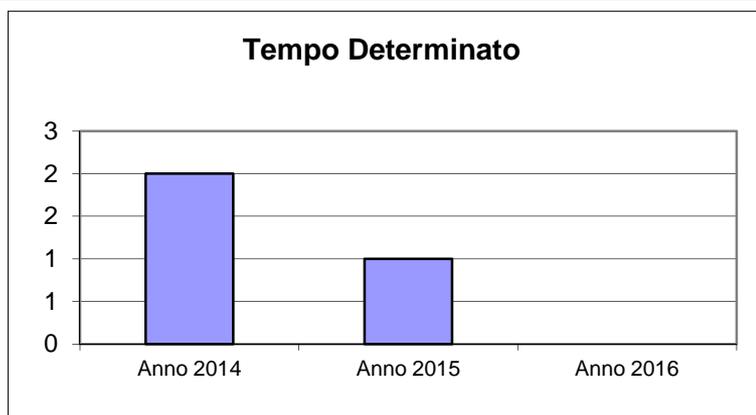


## Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente DIPENDENTI

<b>Tempo Indeterminato</b>	Anno 2014	28
	Anno 2015	28
	Anno 2016	25



<b>Tempo Determinato</b>	Anno 2014	2
	Anno 2015	1
	Anno 2016	0



<b>Cantieri di Lavoro</b>	Anno 2014	0
	Anno 2015	0
	Anno 2016	0

<b>Interinali</b>	Anno 2014	0
	Anno 2015	0
	Anno 2016	0

<b>Co.Co.Co.</b>	Anno 2014	0
	Anno 2015	0
	Anno 2016	0

<b>L.S.U.</b>	Anno 2014	0
	Anno 2015	0
	Anno 2016	0

## Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente TERRITORIO

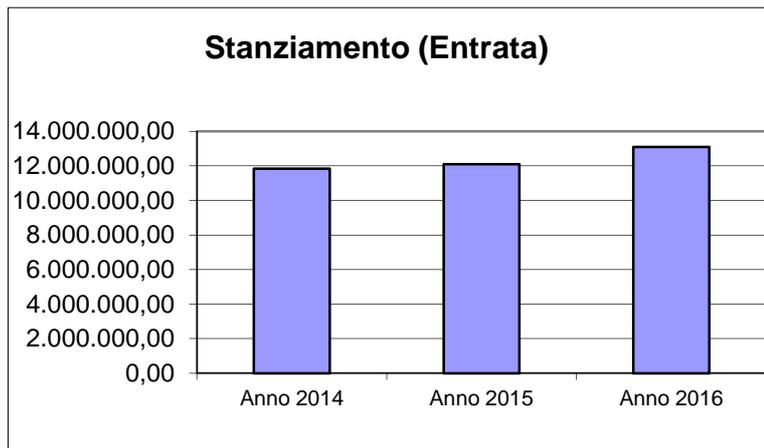
<b>Superficie TOTALE</b>	18
<b>Superficie URBANA</b>	18

<b>Numero Vie</b>	160
<b>Numero U.I.U. (Unità immobiliari)</b>	5031

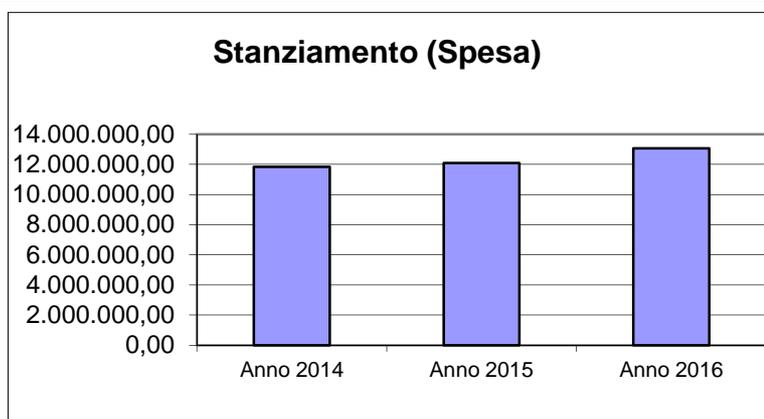
<b>Suddivisione U.I.U. per Categorie :</b>	
<b>A1 - Abitazioni di tipo signorile</b>	0
<b>A2 - Abitazioni di tipo civile</b>	584
<b>A3 - Abitazioni di tipo economico</b>	1079
<b>A4 - Abitazioni di tipo popolare</b>	691
<b>A5 - Abitazioni di tipo ultrapopolare</b>	90
<b>A6 - Abitazioni di tipo rurale</b>	29
<b>A7 - Abitazioni in villini</b>	66
<b>A8 - Abitazioni in ville</b>	4
<b>A9 - Castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici</b>	0
<b>A10 - Uffici e studi privati</b>	47
<b>A11 - Abitazioni ed alloggi tipici dei luoghi</b>	0
<b>B - Unità immobiliari per uso di alloggi collettivi</b>	12
<b>C1 - Negozi e botteghe</b>	169
<b>C2 - Magazzini e locali di deposito</b>	494
<b>C3 - Laboratori per arti e mestieri</b>	93
<b>C4 - Fabbricati e locali per esercizi sportivi</b>	4
<b>C5 - Stabilimenti balneari e di acque curative</b>	0
<b>C6 - Stalle, scuderie, rimesse, autorimesse</b>	1373
<b>C7 - Tettoie chiuse o aperte</b>	86
<b>D - Immobili a destinazione speciale</b>	149
<b>E - Immobili a destinazione particolare</b>	12
<b>Altre Categorie</b>	49

# Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente CONTABILE

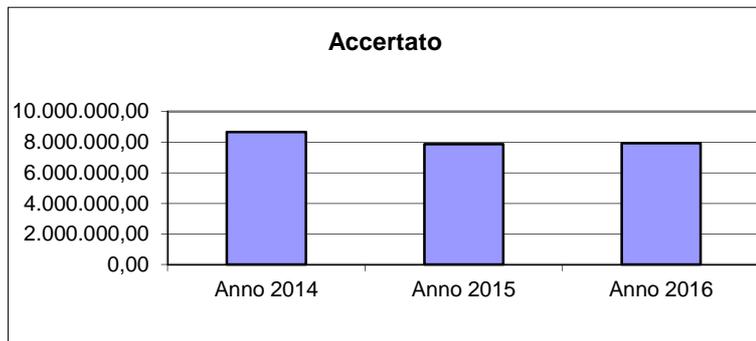
<b>Stanziamento (Entrata)</b>	Anno 2014	11.838.595,00
	Anno 2015	12.101.429,00
	Anno 2016	13.083.798,94



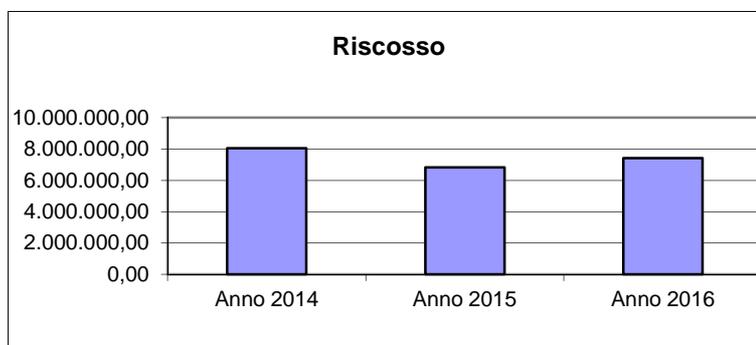
<b>Stanziamento (Spesa)</b>	Anno 2014	11.838.595,00
	Anno 2015	12.086.179,00
	Anno 2016	13.068.548,94



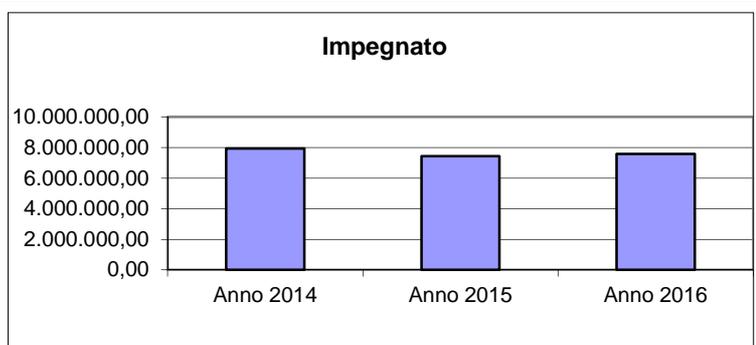
<b>Accertato</b>	Anno 2014	8.677.870,72
	Anno 2015	7.871.171,62
	Anno 2016	7.945.777,06



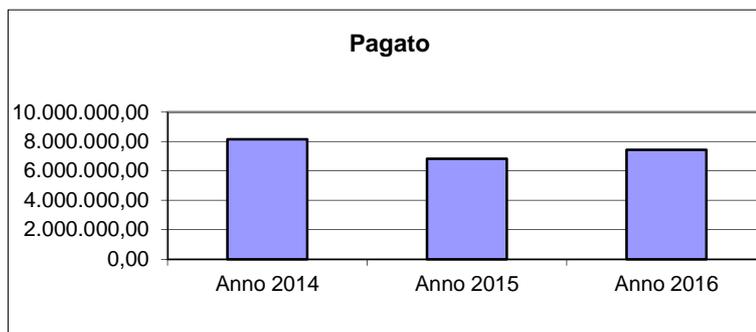
<b>Riscosso</b>	Anno 2014	8.056.933,27
	Anno 2015	6.836.891,80
	Anno 2016	7.426.342,47



<b>Impegnato</b>	Anno 2014	7.939.873,87
	Anno 2015	7.435.161,44
	Anno 2016	7.592.407,00



<b>Pagato</b>	Anno 2014	8.159.093,56
	Anno 2015	6.832.197,86
	Anno 2016	7.431.036,41



# CONTROLLO GESTIONALE

*referto*  
per  
**ENTE**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 91 del 10/09/2016.

Il controllo di gestione si è esplicato, per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti, come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

ENTE : Comune di Romagnano Sesia

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanzionato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanzionato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali	55.340,00	26.621,71	19.468,55	48,11	73,13				SI	Quantità	11	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Segreteria generale	792.730,00	289.049,61	248.385,10	36,46	85,93				SI	Efficacia	7	7	7	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	102	39	39	0,00
												Efficienza	4	4	4
	Gestione Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	945.677,23	100.342,59	92.460,33	10,61	92,14				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	407.680,00	294.280,51	288.539,14	72,18	98,05				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	44	10	10	0,00
	Gestione Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	340.335,00	140.055,41	120.362,96	41,15	85,94				SI	Efficacia	13	13	13	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	89	21	21	0,00
	Gestione Ufficio tecnico	463.695,00	215.334,58	188.911,36	46,44	87,73				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	92	37	37	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	78.905,00	61.625,22	51.275,38	78,10	83,21				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	32	3	3	0,00
	Gestione Altri servizi generali	390.350,00	222.320,14	204.829,00	56,95	92,13				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	96	29	29	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Polizia locale e amministrativa	369.260,00	136.557,62	126.675,41	36,98	92,76				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	52	23	23	0,00
	Gestione Istruzione prescolastica	137.500,00	36.012,34	29.457,37	26,19	81,80				SI	Efficacia	3	3	3	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	179.900,00	80.989,93	64.568,32	45,02	79,72				SI	Quantità	46	11	11	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Servizi ausiliari all'istruzione</b>	224.217,00	81.118,80	68.973,30	36,18	85,03				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	38	19	19	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	<b>Gestione Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	191.382,00	80.564,31	75.345,97	42,10	93,52				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	50	31	31	0,00
											Efficienza	7	7	7	0,00
	<b>Gestione Sport e tempo libero</b>	203.750,00	62.791,80	61.942,31	30,82	98,65				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	20	10	10	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	<b>Gestione Sviluppo e la valorizzazione del turismo</b>	87.250,00	40.370,76	24.302,39	46,27	60,20				SI	Quantità	15	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Gestione Urbanistica e assetto del territorio</b>	8.000,00	2.000,00	0,00	25,00	0,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00
	<b>Gestione Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>	70.500,00	6.157,64	4.666,89	8,73	75,79				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	20	6	6	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	88.750,00	80.429,67	54.791,28	90,62	68,12				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	57	30	30	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Rifiuti</b>	570.941,00	450.473,61	142.454,61	78,90	31,62				SI	Efficacia	3	3	3	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	21	6	6	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	<b>Gestione Servizio idrico integrato</b>	6.500,00	824,15	824,15	12,68	100,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00
	<b>Gestione Viabilità e infrastrutture stradali</b>	431.415,00	273.670,52	242.360,29	63,44	88,56				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	28	13	13	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	<b>Gestione Sistema di protezione civile</b>	3.250,00	1.187,47	256,00	36,54	21,56				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00
	<b>Gestione Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	642.335,00	260.412,63	235.972,23	40,54	90,61				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	15	4	4	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Interventi per la disabilità</b>	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Interventi per gli anziani</b>	84.080,00	42.275,95	38.161,53	50,28	90,27				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	33	3	3	0,00
											Efficienza	5	5	5	0,00
	<b>Gestione Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Interventi per le famiglie</b>	15.885,00	465,65	465,65	2,93	100,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Interventi per il diritto alla casa</b>	31.500,00	911,54	0,00	2,89	0,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b>	146.148,00	137.936,57	5.154,57	94,38	3,74				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00

	<b>Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	63.949,00	41.786,09	37.800,23	65,34	90,46				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	28	5	5	0,00	
										Efficienza	2	2	2	0,00	
	<b>Gestione Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>	82.150,00	11.528,44	4.215,04	14,03	36,56				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	58	22	22	0,00	
										Efficienza	4	4	4	0,00	
	<b>Gestione Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	41	11	11	0,00	
	<b>Gestione Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>	9.580,00	2.600,00	200,00	27,14	7,69				SI	Quantità	35	11	11	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Efficienza	1	1	1	0,00	
	<b>Gestione Fondo di riserva</b>	41.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	41	11	11	0,00	
	<b>Gestione Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	84.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	41	11	11	0,00	
	<b>Gestione Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>	585.250,00	290.017,18	147.913,70	49,55	51,00				SI	Efficacia	29	29	29	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Economicità	5	5	5	0,00	
										Quantità	357	120	120	0,00	
										Qualità	1	1	1	0,00	
										Efficienza	24	24	24	0,00	
	<b>Gestione Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>	322.580,00	266.170,00	157.248,81	82,51	59,08				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	41	11	11	0,00	
	<b>Gestione Restituzione anticipazioni di tesoreria</b>	5.000.000,00	3.308.486,90	3.308.486,90	66,17	100,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				Quantità	41	11	11	0,00	
Sviluppo	<b>Interventi di manutenzione straordinaria edifici comunali</b>	2.359,39	1.195,60	1.195,60	50,67	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Ristrutturazione villa caccia ala ovest - cofinanziamento regionale</b>	5.629,22	3.925,90	3.855,88	69,74	98,22	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

	<b>Ristrutturazione ex Istituto Iviglia - Immobili ad uso pubblico</b>	33.332,33	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Restauro e manutenzione edifici storici</b>	4.358,51	2.391,20	0,00	54,86	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Acquisto straordinario per gli uffici comunali - computer</b>	9.000,00	9.000,00	320,00	100,00	3,56	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Acquisto straordinario per gli uffici comunali - licenze</b>	500,00	219,60	0,00	43,92	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Incarichi per studi fattibilità - Villa Caccia</b>	4.824,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Opere pubbliche - Incarichi professionali esterni per progettazioni e consulenze - Fondo rotativo</b>	20.000,00	7.918,80	1.381,04	39,59	17,44	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Interventi sistemazione scuola materna</b>	7.645,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Interventi bonifica amianto scuola materna</b>	60.856,81	60.856,81	17.646,76	100,00	29,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Impianto fotovoltaico scuole elementari</b>	2.422,55	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Interventi straordinari di manutenzione edifici scolastici</b>	2.685,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Edifici e Impianti scolastici - Interventi straordinari di manutenzione, miglioria e completamento</b>	50.935,17	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Interventi nella palestra Via Pizzorno</b>	12.973,16	12.972,89	11.940,85	100,00	92,04	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Realizzazione struttura turistico ricettiva con concessione</b>	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	<b>Interventi straordinari rete stradale/viabilità - Progetto "Misura 5"</b>	10.058,16	10.058,16	0,00	100,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00

	<b>commercio</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	<b>Interventi sistemazione arredo urbano e viabilità</b>	190.239,82	239,82	0,00	0,13	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	<b>Asfalti e sottoservizi di alcune vie comunali</b>	1.785,78	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	<b>Rifacimento pavimentazione centro storico</b>	22.260,00	22.260,00	21.960,00	100,00	98,65	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	<b>Gestione del territorio e dell'ambiente - Assetto idrogeologico e corsi d'acqua - Interventi straordinari di manutenzione e sistemazione</b>	33.851,19	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	<b>Riqualificazione cimitero comunale</b>	6.705,72	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	<b>Interventi di sistemazione e completamento cimitero comunale</b>	915,17	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	<b>Investimenti per la riqualificazione e la promozione del tessuto commerciale esistente finanziati dalla Regione (silenzio autorizzatorio)</b>	56.986,73	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	<b>Partecipazione</b>	1.500,00	200,00	200,00	13,33	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										

SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

ENTE : Comune di Romagnano Sesia

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi				Indicatori				
	Stanz. Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsti (n°)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°)	Scost. %	
	Stanz. Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
<b>Obiettivi di Mantenimento : 38</b>	13.209.354,23	7.045.369,34	6.046.468,77	53,34	85,82	0	0	0,00	100,00	Risultato	0	0	0	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	147	147	147	0,00
										Economicità	11	11	11	0,00
										Quantità	1790	558	558	0,00
										Qualità	2	2	2	0,00
										Efficienza	79	79	79	0,00
<b>Obiettivi di Sviluppo : 24</b>	991.823,71	131.238,78	58.500,13	13,23	44,58	8.784	8.784	0,00	100,00	Risultato	72	72	72	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
<b>Obiettivi di Miglioramento :</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultato	0	0	0	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00
										Economicità	0	0	0	0,00
										Quantità	0	0	0	0,00
										Qualità	0	0	0	0,00
										Efficienza	0	0	0	0,00
<b>OBIETTIVI TOTALI : 62</b>	14.201.177,94	7.176.608,12	6.104.968,90	50,54	85,07	8.784	8.784	0,00	100,00	Risultato	72	72	72	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	147	147	147	0,00
										Economicità	11	11	11	0,00
										Quantità	1790	558	558	0,00
										Qualità	2	2	2	0,00
										Efficienza	79	79	79	0,00

# CONTROLLO GESTIONALE

*referto*  
per  
**SETTORE**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

AREA 1 - Affari generali e Polizia Municipale

RESPONSABILE: SEGRETARIO Comunale - DI NUZZO Giulia

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali	55.340,00	26.621,71	19.468,55	48,11	73,13				SI	Quantità	11	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Segreteria generale	792.730,00	289.049,61	248.385,10	36,46	85,93				SI	Efficacia	7	7	7	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	102	39	39	0,00
												Efficienza	4	4	4
	Gestione Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	78.905,00	61.625,22	51.275,38	78,10	83,21				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	32	3	3	0,00
	Gestione Altri servizi generali	390.350,00	222.320,14	204.829,00	56,95	92,13				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	96	29	29	0,00
												Efficienza	1	1	1

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

## SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

## AREA 2 - Servizi Amministrativi e Servizi alla Persona

RESPONSABILE: SALVAGNO Nadia

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realizzato	Indicatori					
		Stanz. 2016	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°)	Scost. %	
		Stanz. 2015	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
Mantenimento	Gestione Istruzione prescolastica	137.500,00	36.012,34	29.457,37	26,19	81,80				SI	Efficacia	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	13	4	4	0,00	
												Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Altri ordini di istruzione non universitaria	179.900,00	80.989,93	64.568,32	45,02	79,72				SI	Quantità	46	11	11	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	Gestione Servizi ausiliari all'istruzione	224.217,00	81.118,80	68.973,30	36,18	85,03				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00	
												Quantità	38	19	19	0,00
												Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	191.382,00	80.564,31	75.345,97	42,10	93,52				SI	Efficacia	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00	
												Quantità	50	31	31	0,00
												Efficienza	7	7	7	0,00
	Gestione Sport e tempo libero	203.750,00	62.791,80	61.942,31	30,82	98,65				SI	Efficacia	1	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	1	1	1	0,00	
												Quantità	20	10	10	0,00
												Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Sviluppo e la valorizzazione del turismo	87.250,00	40.370,76	24.302,39	46,27	60,20				SI	Quantità	15	1	1	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	Gestione Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	642.335,00	260.412,63	235.972,23	40,54	90,61				SI	Efficacia	3	3	3	0,00	

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	15	4	4	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Interventi per la disabilità</b>	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Interventi per gli anziani</b>	84.080,00	42.275,95	38.161,53	50,28	90,27				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	33	3	3	0,00
											Efficienza	5	5	5	0,00
	<b>Gestione Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Interventi per le famiglie</b>	15.885,00	465,65	465,65	2,93	100,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Interventi per il diritto alla casa</b>	31.500,00	911,54	0,00	2,89	0,00				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali</b>	146.148,00	137.936,57	5.154,57	94,38	3,74				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	2	2	2	0,00
	<b>Gestione Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>	82.150,00	11.528,44	4.215,04	14,03	36,56				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	58	22	22	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	<b>Gestione Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	<b>Gestione Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>	9.580,00	2.600,00	200,00	27,14	7,69				SI	Quantità	35	11	11	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
<b>Sviluppo</b>	<b>Partecipazione</b>	1.500,00	200,00	200,00	13,33	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

## SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

## AREA 3 - Servizio economico Finanziario

RESPONSABILE: MARANGONI Paola Lorena

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori					
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %	
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
Mantenimento	Gestione Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	945.677,23	100.342,59	92.460,33	10,61	92,14				SI	Efficacia	5	5	5	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00	
	Gestione Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	407.680,00	294.280,51	288.539,14	72,18	98,05				SI	Efficacia	2	2	2	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	44	10	10	0,00	
	Gestione Fondo di riserva	41.970,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00	
	Gestione Fondo crediti di dubbia esigibilità	84.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00	
	Gestione Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	585.250,00	290.017,18	147.913,70	49,55	51,00				SI	Efficacia	29	29	29	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	5	5	5	0,00	
												Quantità	357	120	120	0,00
												Qualità	1	1	1	0,00
												Efficienza	24	24	24	0,00
	Gestione Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	322.580,00	266.170,00	157.248,81	82,51	59,08				SI	Efficacia	5	5	5	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00	
	Gestione Restituzione anticipazioni di tesoreria	5.000.000,00	3.308.486,90	3.308.486,90	66,17	100,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00	
Sviluppo	Acquisto straordinario per gli uffici comunali - computer	9.000,00	9.000,00	320,00	100,00	3,56	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
	Acquisto straordinario per gli uffici comunali - licenze	500,00	219,60	0,00	43,92	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00	

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
--	--	------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	--

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

AREA 4 - Ufficio tecnico 1 - Urbanistica ed edilizia

RESPONSABILE: FASOLA Chiara

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	340.335,00	140.055,41	120.362,96	41,15	85,94				SI	Efficacia	13	13	13	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	89	21	21	0,00
	Gestione Ufficio tecnico	463.695,00	215.334,58	188.911,36	46,44	87,73				SI	Efficacia	6	6	6	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	92	37	37	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Urbanistica e assetto del territorio	8.000,00	2.000,00	0,00	25,00	0,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00
	Gestione Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	70.500,00	6.157,64	4.666,89	8,73	75,79				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	20	6	6	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Servizio idrico integrato	6.500,00	824,15	824,15	12,68	100,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00
	Gestione Sistema di protezione civile	3.250,00	1.187,47	256,00	36,54	21,56				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

AREA 5 - Polizia locale

RESPONSABILE: SEGRETARIO Comunale - DI NUZZO Giulia

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Polizia locale e amministrativa	369.260,00	136.557,62	126.675,41	36,98	92,76				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	52	23	23	0,00

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

AREA 9 - Sport e attività ricreative

RESPONSABILE: SALVAGNO Nadia

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Sviluppo	Interventi nella palestra Via Pizzorno	12.973,16	12.972,89	11.940,85	100,00	92,04	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

AREA 11 - Viabilità e trasporti locali

RESPONSABILE: STANGALINO Anna Rita

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Sviluppo	Gestione del territorio e dell'ambiente - Assetto idrogeologico e corsi d'acqua - Interventi straordinari di manutenzione e sistemazione	33.851,19	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

AREA 14 - Sviluppo economico

RESPONSABILE: SALVAGNO Nadia

**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Sviluppo	Investimenti per la riqualificazione e la promozione del tessuto commerciale esistente finanziati dalla Regione (rilascio autorizzazioni)	56.986,73	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2016)

AREA 17 - Lavori pubblici, manutenzioni

RESPONSABILE: STANGALINO Anna Rita

## Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°.)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	88.750,00	80.429,67	54.791,28	90,62	68,12				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	57	30	30	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Rifiuti	570.941,00	450.473,61	142.454,61	78,90	31,62				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	21	6	6	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Viabilità e infrastrutture stradali	431.415,00	273.670,52	242.360,29	63,44	88,56				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	28	13	13	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale	63.949,00	41.786,09	37.800,23	65,34	90,46				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	28	5	5	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
Sviluppo	Interventi di manutenzione straordinaria edifici comunali	2.359,39	1.195,60	1.195,60	50,67	100,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Ristrutturazione villa caccia ala ovest - cofinanziamento regionale	5.629,22	3.925,90	3.855,88	69,74	98,22	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Ristrutturazione ex Istituto Iviglia - Immobili ad uso pubblico	33.332,33	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Restauro e manutenzione edifici storici	4.358,51	2.391,20	0,00	54,86	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Incarichi per studi fattibilità - Villa Caccia</b>	4.824,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Opere pubbliche - Incarichi professionali esterni per progettazioni e consulenze - Fondo rotativo</b>	20.000,00	7.918,80	1.381,04	39,59	17,44	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Interventi sistemazione scuola materna</b>	7.645,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Interventi bonifica amianto scuola materna</b>	60.856,81	60.856,81	17.646,76	100,00	29,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Impianto fotovoltaico scuole elementari</b>	2.422,55	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Interventi straordinari di manutenzione edifici scolastici</b>	2.685,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Edifici e Impianti scolastici - Interventi straordinari di manutenzione, miglioria e completamento</b>	50.935,17	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Realizzazione struttura turistico ricettiva con concessione</b>	450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Interventi straordinari rete stradale/viabilità - Progetto "Misura 5" commercio</b>	10.058,16	10.058,16	0,00	100,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Interventi sistemazione arredo urbano e viabilità</b>	190.239,82	239,82	0,00	0,13	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Asfalti e sottoservizi di alcune vie comunali</b>	1.785,78	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Rifacimento pavimentazione centro storico</b>	22.260,00	22.260,00	21.960,00	100,00	98,65	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											
	<b>Riqualificazione cimitero comunale</b>	6.705,72	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00											

	<b>Interventi di sistemazione e completamento cimitero comunale</b>	915,17	0,00	0,00	0,00	0,00	366	366	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti budgetari:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti nei tempi assegnati:**

**Analisi di sintesi dei principali scostamenti negli indicatori di risultato:**

# **CONTROLLO STRATEGICO**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**

## **CONTROLLO STRATEGICO**

Nell'ambito delle attività di controllo affidate al servizio di controllo di gestione, rientrano, altresì, le attività tese ad effettuare il c.d. Controllo strategico inteso quale monitoraggio di indicatori finanziari strategici che siano in grado di dimostrare l'attendibilità delle scelte politiche effettuate e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica .

L'analisi ai fini del controllo strategico è stata impostata prendendo in esame gli scostamenti tra alcuni significativi dati finanziari.

Gli scostamenti sono stati valutati al fine di rilevare i seguenti elementi di valutazione:

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA**

- a) Valutazione sulla veridicità e attendibilità delle previsioni iniziali di bilancio

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO**

- b) Valutazione della veridicità delle previsioni definitive di bilancio e coerenza con le variazioni adottate in corso d'esercizio
- c) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati

### **SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E RENDICONTO**

- d) valutazione sulla veridicità delle previsioni iniziali di bilancio in relazione ai risultati effettivamente conseguiti
- e) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi

## CONTROLLO STRATEGICO a Livello di Ente

### Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva

Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	2.736.503,00	2.833.653,00	3,55
Titolo II Trasferimenti correnti	692.650,00	698.625,00	0,86
Titolo III Entrate extratributarie	992.700,00	1.061.300,00	6,91
Titolo IV Entrate da capitali	835.000,00	842.000,00	0,84
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	700.000,00	700.000,00	0,00
Titolo VI Accensione prestiti	459.000,00	0,00	-100,00
Titolo VII Anticipazioni	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	1.660.000,00	1.660.000,00	0,00
Avanzo applicato	288.220,94	288.220,94	0,00
<b>Totale</b>	<b>13.364.073,94</b>	<b>13.083.798,94</b>	<b>-2,10</b>

Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	4.249.930,23	4.420.555,23	4,01
Titolo II Spese in conto capitale	1.472.323,71	1.020.323,71	-30,70
Titolo III Spese att. Finanziarie	701.500,00	701.500,00	0,00
Titolo IV Rimborso prestiti	265.070,00	266.170,00	0,41
Titolo V Chiusura anticipazione	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	1.660.000,00	1.660.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>13.348.823,94</b>	<b>13.068.548,94</b>	<b>-2,10</b>

### Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	2.736.503,00	2.813.245,54	2,80
Titolo II Trasferimenti correnti	692.650,00	568.218,42	-17,96
Titolo III Entrate extratributarie	992.700,00	657.981,64	-33,72
Titolo IV Entrate da capitali	835.000,00	181.845,68	-78,22
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	700.000,00	0,00	-100,00
Titolo VI Accensione prestiti	459.000,00	0,00	-100,00
Titolo VII Anticipazioni	5.000.000,00	3.308.486,90	-33,83
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	1.660.000,00	415.998,88	-74,94
Avanzo applicato	288.220,94	0,00	-100,00
<b>Totale</b>	<b>13.364.073,94</b>	<b>7.945.777,06</b>	<b>-40,54</b>

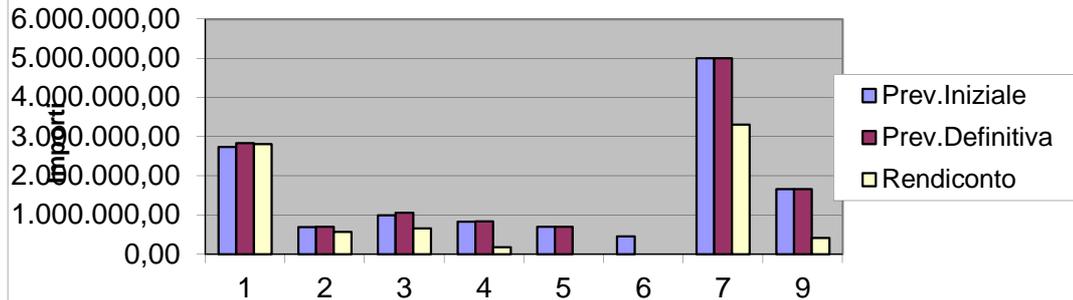
Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	4.249.930,23	3.470.512,44	-18,34
Titolo II Spese in conto capitale	1.472.323,71	131.038,78	-91,10
Titolo III Spese att. Finanziarie	701.500,00	200,00	-99,97
Titolo IV Rimborso prestiti	265.070,00	266.170,00	0,41
Titolo V Chiusura anticipazione	5.000.000,00	3.308.486,90	-33,83
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	1.660.000,00	415.998,88	-74,94
<b>Totale</b>	<b>13.348.823,94</b>	<b>7.592.407,00</b>	<b>-43,12</b>

**Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto**

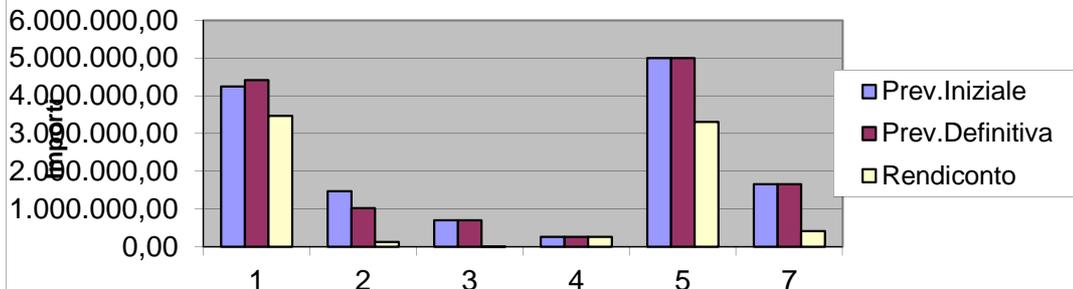
<b>Entrate</b>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	2.833.653,00	2.813.245,54	-0,72
Titolo II Trasferimenti correnti	698.625,00	568.218,42	-18,67
Titolo III Entrate extratributarie	1.061.300,00	657.981,64	-38,00
Titolo IV Entrate da capitali	842.000,00	181.845,68	-78,40
Titolo V Entrate da att. Finanziarie	700.000,00	0,00	-100,00
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo VII Anticipazioni	5.000.000,00	3.308.486,90	-33,83
Titolo IX Conto terzi e partite di giro	1.660.000,00	415.998,88	-74,94
Avanzo applicato	288.220,94	0,00	-100,00
<b>Totale</b>	<b>13.083.798,94</b>	<b>7.945.777,06</b>	<b>-39,27</b>

<b>Spesa</b>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	4.420.555,23	3.470.512,44	-21,49
Titolo II Spese in conto capitale	1.020.323,71	131.038,78	-87,16
Titolo III Spese att. Finanziarie	701.500,00	200,00	-99,97
Titolo IV Rimborso prestiti	266.170,00	266.170,00	0,00
Titolo V Chiusura anticipazione	5.000.000,00	3.308.486,90	-33,83
Titolo VII Conto terzi e partite di giro	1.660.000,00	415.998,88	-74,94
<b>Totale</b>	<b>13.068.548,94</b>	<b>7.592.407,00</b>	<b>-41,90</b>

**Scostamenti Entrata**



**Scostamenti Spesa**



**PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE****Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente**

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	ReIscrizione residui	
			58.397,23	0,00	0,00	0,00	
CC	38	27/07/2016	0,00	0,00	0,00	0,00	
CC	50	30/11/2016	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	97	05/10/2016	0,00	0,00	0,00	0,00	
GC	148	30/12/2016	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Applicato</b>			<b>58.397,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.397,23</b>

**Riepilogo Quota Utilizzata Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio**

	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016
<b>Avanzo di Amministrazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.397,23</b>
<b>Media Avanzo di Amministrazione Applicato Anni 2013 - 2016</b>	<b>14.599,31</b>			



# Comune di Romagnano Sesia

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

## VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2016)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2016)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio 2016		4.693,94	
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		15.250,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		4.039.445,60 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		3.470.512,44
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		52.753,95
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	(-)		266.170,00 0,00 0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>			<b>234.759,21</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		58.397,23 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)		55.000,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>			
		<b>O=G+H+I-L+M</b>	<b>348.156,44</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)		0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)		229.823,71
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		181.845,68

# Comune di Romagnano Sesia

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

## VERIFICA EQUILIBRI (Anno 2016)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI AL 2016)
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	55.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	131.038,78
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	115.923,06
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	200,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>		
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>		<b>109.507,55</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>		
<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>		<b>457.663,99</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

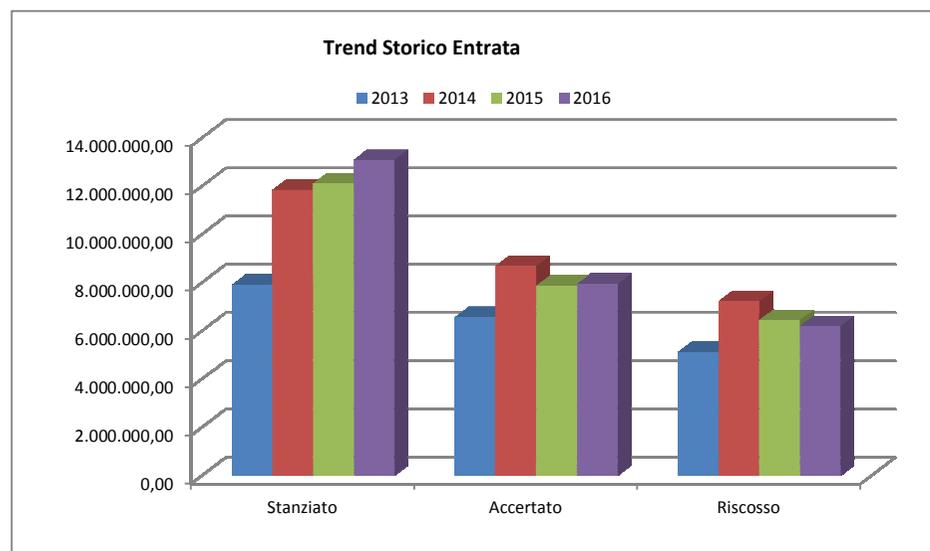
Equilibrio di parte corrente (O)		<b>348.156,44</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	58.397,23
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>		<b>289.759,21</b>

## TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI DAL 2013 AL 2016

## ANALISI ENTRATE

ENTRATE	2013 (*)			2014 (*)			2015			2016		
	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziato Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione / FPV	-	-	-	-	-	-	266.432,74	0,00	0,00	288.220,94	0,00	0,00
Entrate Tributarie	-	-	-	-	-	-	3.144.703,00	2.838.545,93	2.116.661,89	2.833.653,00	2.813.245,54	2.383.659,20
Trasferimenti Correnti	-	-	-	-	-	-	707.288,00	450.791,83	46.725,59	698.625,00	568.218,42	498.908,80
Entrate Extratributarie	-	-	-	-	-	-	1.000.550,14	606.832,57	485.898,07	1.061.300,00	657.981,64	405.178,25
Entrate da Capitali	-	-	-	-	-	-	417.455,12	123.507,90	66.895,30	842.000,00	181.845,68	156.845,68
Entrate da Att. Finanziarie	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00	0,00
Accensione di Prestiti	-	-	-	-	-	-	220.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	-	-	-	-	-	-	5.000.000,00	3.319.100,75	3.319.100,75	5.000.000,00	3.308.486,90	2.367.388,55
Conto Terzi e Partite di Giro	-	-	-	-	-	-	1.345.000,00	432.392,64	411.533,99	1.660.000,00	415.998,88	382.277,18
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>7.907.150,00</b>	<b>6.569.292,52</b>	<b>5.136.136,15</b>	<b>11.838.595,00</b>	<b>8.677.870,72</b>	<b>7.227.806,22</b>	<b>12.101.429,00</b>	<b>7.871.171,62</b>	<b>6.446.815,59</b>	<b>13.083.798,94</b>	<b>7.945.777,06</b>	<b>6.194.257,66</b>

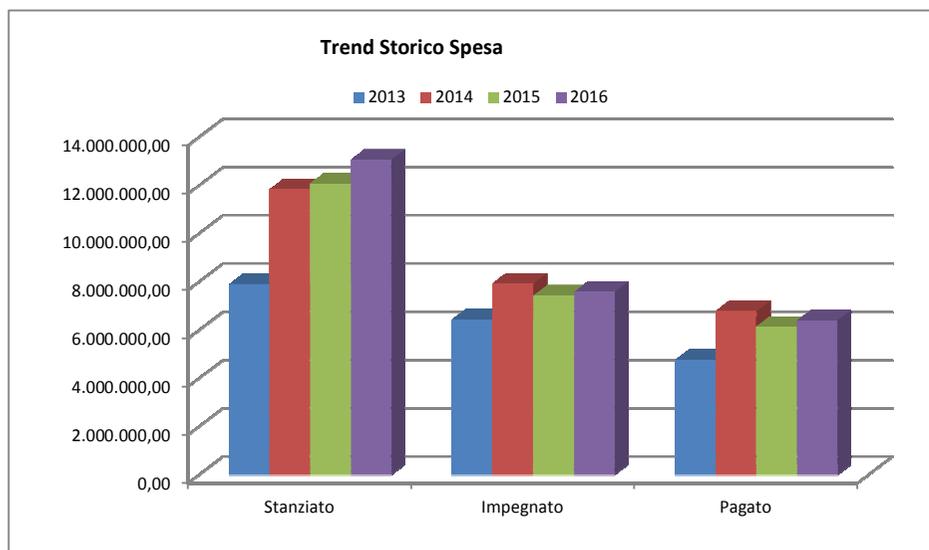
(\*) Per gli anni 2013 e 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto sono esercizi in contabilità D.lgs 267



## ANALISI SPESE

SPESE	2013 (*)			2014 (*)			2015			2016		
	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)	Stanziato Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)
Disavanzo	-	-	-	-	-	-	15.250,00			15.250,00		
Spese Correnti	-	-	-	-	-	-	4.754.064,89	4.141.854,54	3.026.049,58	4.420.555,23	3.470.512,44	2.580.533,06
Spese in Conto Capitale	-	-	-	-	-	-	707.443,97	261.259,42	176.098,27	1.020.323,71	131.038,78	58.300,13
Spese Att. Finanziarie	-	-	-	-	-	-	0,00	0,00	0,00	701.500,00	200,00	200,00
Rimborso di Prestiti	-	-	-	-	-	-	279.670,14	279.642,75	279.642,75	266.170,00	266.170,00	157.248,81
Chiusura Anticipazione	-	-	-	-	-	-	5.000.000,00	2.320.012,09	2.314.618,82	5.000.000,00	3.308.486,90	3.308.486,90
Conto di Terzi e Partite di Giro	-	-	-	-	-	-	1.345.000,00	432.392,64	353.958,78	1.660.000,00	415.998,88	298.805,95
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>7.907.150,00</b>	<b>6.450.619,41</b>	<b>4.774.640,64</b>	<b>11.838.595,00</b>	<b>7.939.873,87</b>	<b>6.796.089,56</b>	<b>12.101.429,00</b>	<b>7.435.161,44</b>	<b>6.150.368,20</b>	<b>13.083.798,94</b>	<b>7.592.407,00</b>	<b>6.403.574,85</b>

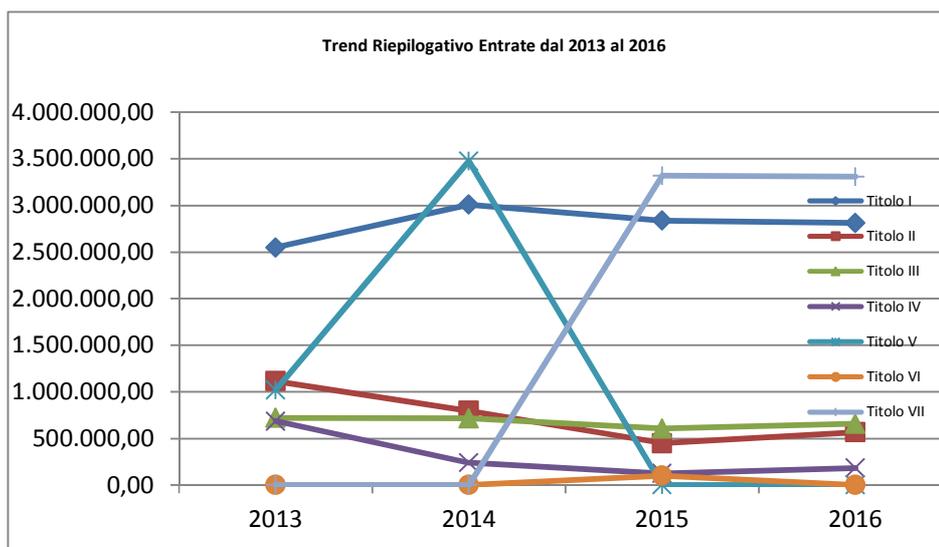
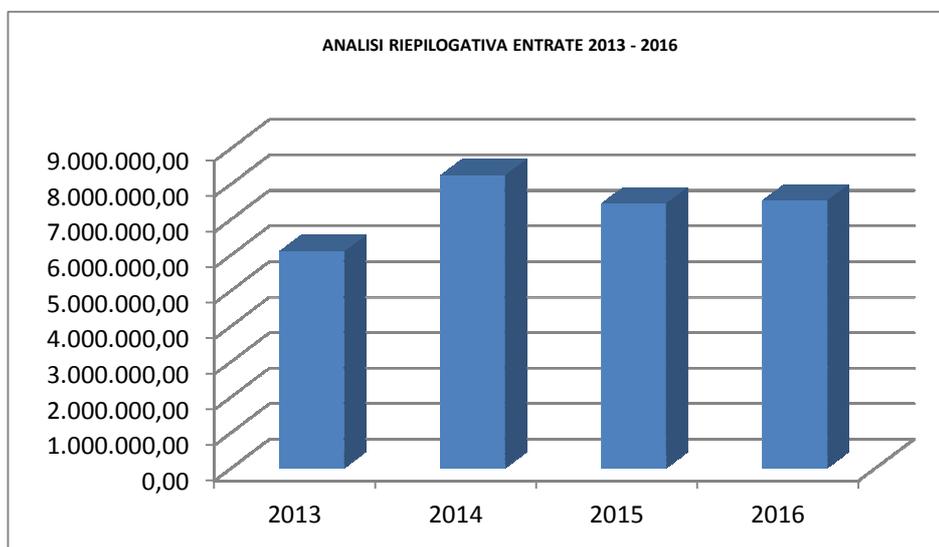
(\*) Per gli anni 2013 e 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto sono esercizi in contabilità D.lgs 267



## ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE DAL 2013 AL 2016

Situazione su Accertato						
Conto del bilancio	2013 (*)	2014 (*)	2015	2016	% Scost. 2016/2015	% Scost. 2016/(Media 2013-2014-2015)
Titolo I – Entrate Tributarie	-	-	2.838.545,93	2.813.245,54	-0,89	-
Titolo II – Trasferimenti Correnti	-	-	450.791,83	568.218,42	26,05	-
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	-	-	606.832,57	657.981,64	8,43	-
<b>Totale Entrate Correnti</b>	-	-	<b>3.896.170,33</b>	<b>4.039.445,60</b>	<b>3,68</b>	-
Titolo IV – Entrate da capitali	-	-	123.507,90	181.845,68	47,23	-
Titolo V – Entrate da att. Finanziarie	-	-	0,00	0,00	0,00	-
Titolo VI - Accensione prestiti	-	-	100.000,00	0,00	-100,00	-
Titolo VII – Anticipazioni	-	-	3.319.100,75	3.308.486,90	-0,32	-
<b>Totale Entrate</b>	<b>6.093.465,30</b>	<b>8.241.082,33</b>	<b>7.438.778,98</b>	<b>7.529.778,18</b>	<b>1,22</b>	<b>3,75</b>

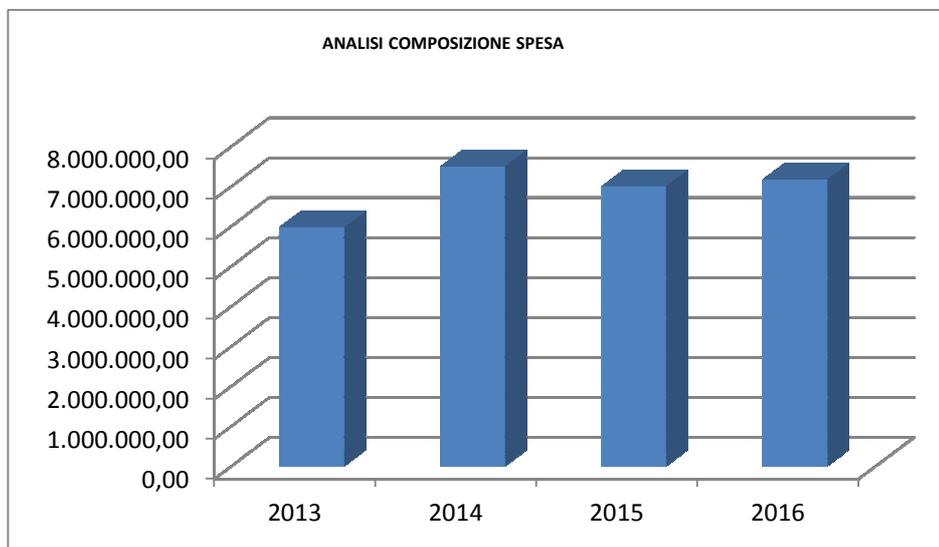
(\*) Per gli anni 2013 e 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto sono esercizi in contabilità D.lgs 267



**ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali primi 5 titoli)**

Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2013 (*)	2014 (*)	2015	2016	% Scost. 2016/2015	% Scost. 2016/(Media 2013-2014-2015)
<b>SPESE</b>						
Titolo I – Spese Correnti	-	-	4.141.854,54	3.470.512,44	-16,21	-
Titolo II - Spese in Conto Capitale	-	-	261.259,42	131.038,78	-49,84	-
Titolo III - Spese att. Finanziarie	-	-	0,00	200,00	0,00	-
Titolo IV - Rimborso di Prestiti	-	-	279.642,75	266.170,00	-4,82	-
Titolo V – Chiusura anticipazione	-	-	2.320.012,09	3.308.486,90	42,61	-
<b>Totale Spese</b>	<b>5.974.792,19</b>	<b>7.503.085,48</b>	<b>7.002.768,80</b>	<b>7.176.408,12</b>	<b>2,48</b>	<b>5,12</b>

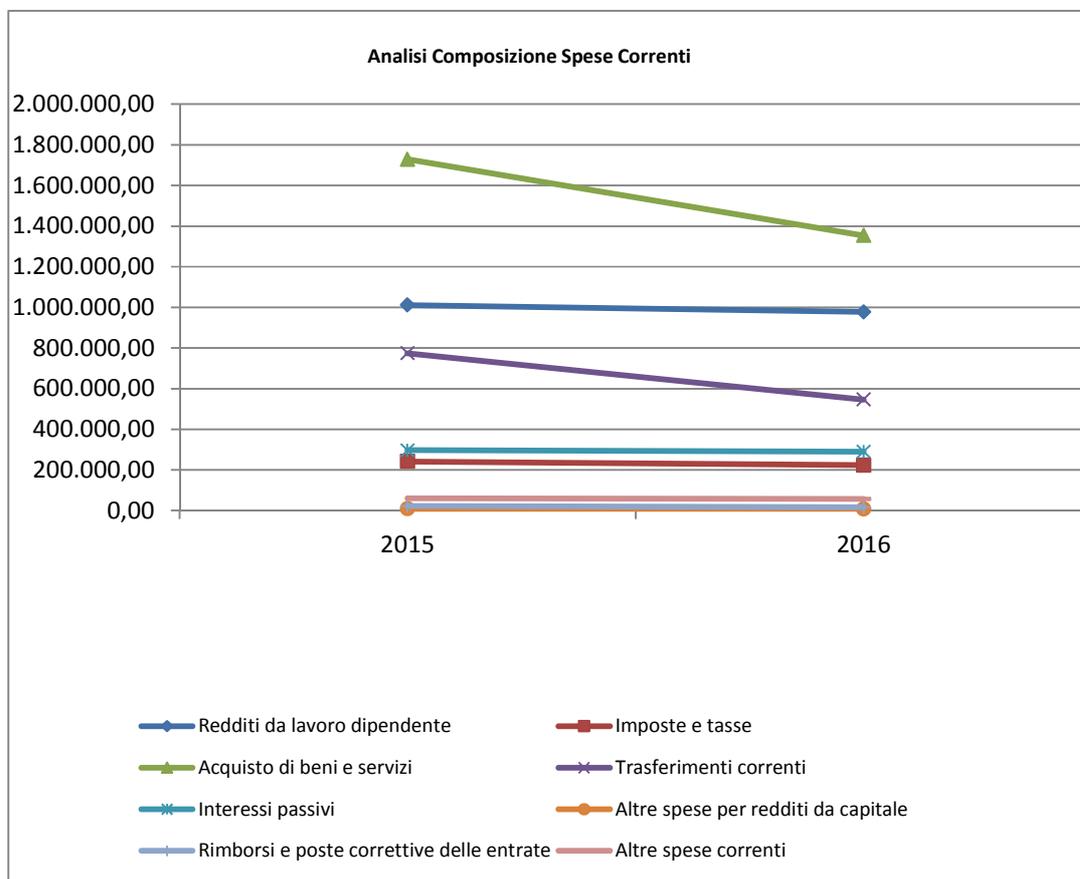
(\*) Per gli anni 2013 e 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto sono esercizi in contabilità D.lgs 267



**ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER MACROAGGREGATO DAL 2013 AL 2016**

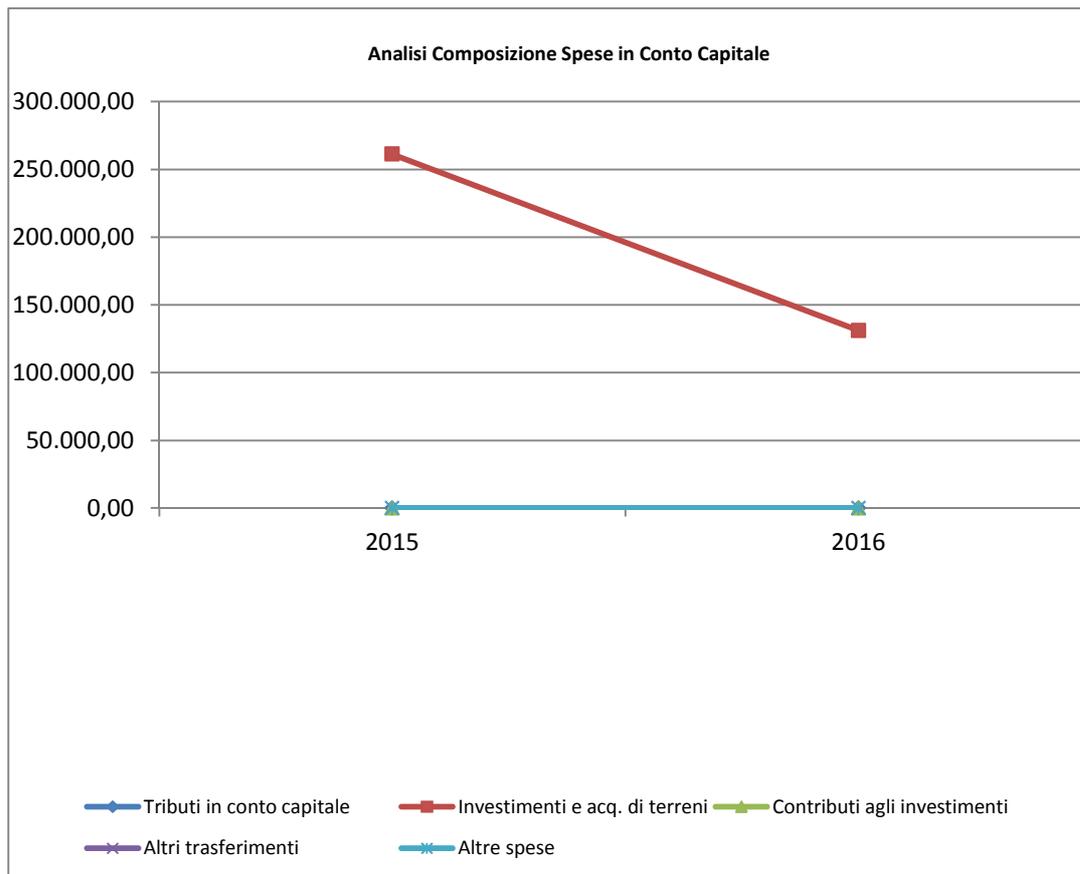
Situazione su Impegnato						
Conto del bilancio	2013 (*)	2014 (*)	2015	2016	% Scost. 2016/2015	% Scost. 2016/(Media 2013-2014-2015)
<b>Spese Correnti</b>						
Redditi da lavoro dipendente	-	-	1.011.042,30	977.382,00	-3,33	-
Imposte e tasse a carico dell'ente	-	-	240.791,82	222.641,98	-7,54	-
Acquisto di beni e servizi	-	-	1.728.627,59	1.354.276,56	-21,66	-
Trasferimenti correnti	-	-	773.778,23	547.006,10	-29,31	-
Interessi passivi	-	-	296.854,67	289.123,87	-2,60	-
Altre spese per redditi da capitale	-	-	8.589,79	7.973,15	-7,18	-
Rimborsi e poste correttive delle entrate	-	-	22.069,73	15.674,75	-28,98	-
Altre spese correnti	-	-	60.100,41	56.434,03	-6,10	-
<b>TOTALE</b>	<b>4.088.415,16</b>	<b>3.994.439,00</b>	<b>4.141.854,54</b>	<b>3.470.512,44</b>	<b>-16,21</b>	<b>-14,83</b>

(\*) Per gli anni 2013 e 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto sono esercizi in contabilità D.lgs 267



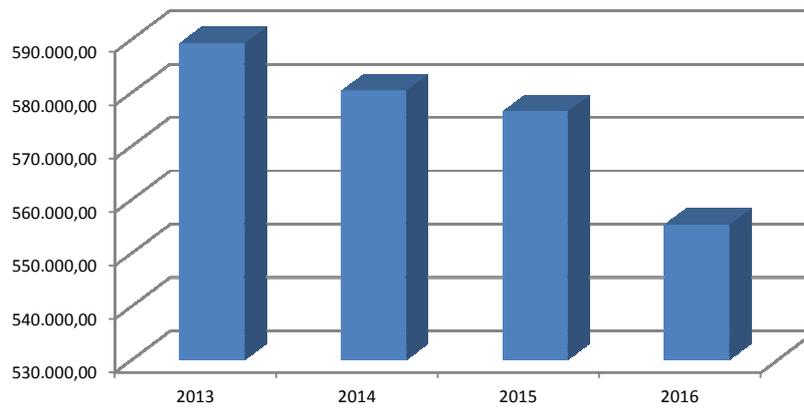
Conto del bilancio	2013 (*)	2014 (*)	2015	2016	% Scost. 2016/2015	% Scost. 2016/(Media 2013-2014-2015)
<b>Spese in Conto Capitale</b>						
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	-	-	0,00	0,00	0,00	-
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	-	-	261.259,42	131.038,78	-49,84	-
Contributi agli investimenti	-	-	0,00	0,00	0,00	-
Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	0,00	0,00	0,00	-
Altre spese in conto capitale	-	-	0,00	0,00	0,00	-
<b>TOTALE</b>	<b>609.334,73</b>	<b>292.370,17</b>	<b>261.259,42</b>	<b>131.038,78</b>	<b>-49,84</b>	<b>-66,20</b>

(\*) Per gli anni 2013 e 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto sono esercizi in contabilità D.lgs 267



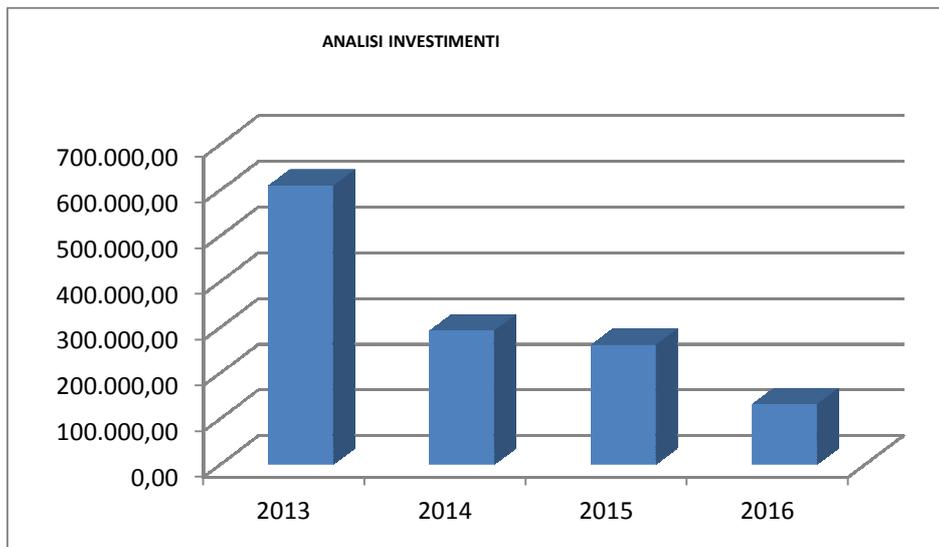
**ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2013 AL 2016**

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2013	2014	2015	2016	% Scost. 2016/2015
Interessi Passivi	333.234,08	312.987,21	296.854,67	289.123,87	-2,60
Quota Capitale Mutui	256.042,30	267.349,00	279.642,75	266.170,00	-4,82
<b>Totale</b>	<b>589.276,38</b>	<b>580.336,21</b>	<b>576.497,42</b>	<b>555.293,87</b>	<b>-3,68</b>
<b>Variazione Annuale Assoluta</b>		-8.940,17	-3.838,79	-21.203,55	

**Trend Costo Indebitamento**

**ANALISI INVESTIMENTI DAL 2013 AL 2016**

Situazione su Impegnato					
Conto del bilancio	2013 (*)	2014 (*)	2015	2016	% Scost. 2016/2015
Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	-	-	10.914,27	24.651,10	125,86
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	-	-	125.943,02	60.856,81	-51,68
Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	-	-	98.026,84	12.972,89	-86,77
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	-	-	26.375,29	32.557,98	23,44
<b>TOTALE MISSIONI:</b>	<b>609.334,73</b>	<b>292.370,17</b>	<b>261.259,42</b>	<b>131.038,78</b>	<b>-49,84</b>
(*) Per gli anni 2013 e 2014 non viene visualizzato il dettaglio dei titoli D.lgs 118 in quanto sono esercizi in contabilità D.lgs 267					



# **Controllo Rispetto Limiti Spesa e Convenzioni Consip Legge 191/2004**



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e 198 bis  
del D.LGS. 267/2000**



## Controllo Rispetto Limiti di spesa e Convenzioni Consip Legge 191/2004

In conformità alle disposizioni contenute nell'articolo 26 della legge 23.12.1999, n. 488, comma 3 bis come modificato dalla legge 191/2004 di conversione del D.L. 168/2004, sono pervenuti, per gli acquisti per i quali era in essere le convenzioni Consip, i seguenti provvedimenti di acquisto di beni e servizi effettuati in modo autonomo rispetto alle convenzioni Consip.

ESTREMI DETERMINE 2016		DESCRIZIONE	TIPO DI ACQUISIZION E	IMPORTO TOTALE
6	4	24/02/2016 IMPEGNO E LIQUIDAZIONE SPESE PER AFFISSIONE MANIFESTI FUNEBRI	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	40
3	10	06/04/2016 CONTRATTO MANUTENZIONE SITO WEB DEL COMUNE ANNI 2016 - 2020. ASSUNZIONE IMPEGNO PLURIENNALE DI SPESA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.538,00
9	11	06/04/2016 Lavori di riqualificazione della palestra comunale di via Pizzorno. Approvazione degli atti contabili relativi al SAL 2 e liquidazione dei corrispettivi.		82.336,85
3	12	06/04/2016 ASSUNZIONE IMPEGNI DI SPESA PER LE POLIZZE ASSICURATIVE 2016 DEL COMUNE IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE G.C. N. 150 DEL 16/12/2015.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	49.939,62
3	13	06/04/2016 ACQUISIZIONE ATTRAVERSO IL M.E.P.A. DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA HARDWARE E SOFTWARE 2016 ED ASSUNZIONE DEL RELATIVO IMPEGNO DI SPESA. ACQUISIZIONE FIREWALL E 2 DISCHI SERVER AI SENSI DELLA NORMATIVA DI SICUREZZA E DI PREVENZIONE (DISASTER RECOVERY).	M.E.P.A.	7.814,10
9	18	28/04/2016 Ordinanza commissariale n. 2/A18.000/217 Regione Piemonte: contributo per l'esecuzione dei lavori diripristino della sezione idraulica di deflusso e stabilizzazione sponde del Rio Vallone a monte della via Caduti sul Lavoro. Codice intervento NO_A18_217_14_57. Approvazione SAL FINALE e CRE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	25.000,00
7	21	27/07/2016 BIBLIOTECA COMUNALE. IMPEGNO DI SPESA PER LA CELEBRAZIONE DEL GIORNO DELLA MEMORIA 27 GENNAIO 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.064,60
7	22	27/07/2016 IMPEGNO DI SPESA PER PAGAMENTO IMPOSTA REGISTRO CONTRATTO LOCAZIONE UFFICIO POLIZIA MUNICIPALE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	112
6	30	08/08/2016 IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO CARTELLA ELETTORALE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	455,06
3	35	12/08/2016 AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI ACCERTAMENTO, LIQUIDAZIONE E RISCOSSIONE DI I.C.P. D.P.A. E T.O.S.A.P. FINO AL 31/12/2016. ACCERTAMENTI.	AFFIDAMENTO CON BANDO	302.000,00
6	38	08/09/2016 IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE PER UFFICI COMUNALI ATTRAVERSO PROCEDURA M.E.P.A. - CIG. Z0B182978F	MEPA	1.758,79
6	39	08/09/2016 IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE MAGGIOLI PER UFFICIO POLIZIA MUNICIPALE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	264,6
6	41	08/09/2016 SISTEMA INFORMATIVO PER SERVIZIO DEMOGRAFICO "UPGRADE AL SOFTWARE J-DEMOS" DITTA MAGGIOLI INFORMATICA - ANNI 2016-2017-2018	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	9.394,00
7	43	14/09/2016 IMPEGNO DI SPESA PER ORGANIZZAZIONE SPETTACOLO PER LA FESTA DELLA DONNA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	715,94
7	44	14/09/2016 IMPEGNO DI SPESA PER SERVIZIO PRELIEVI SANGUE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	7.252,44
7	45	14/09/2016 IMPEGNO DI SPESA PER STAMPA PIEGHEVOLI LITOPRESS	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	488
6	46	14/09/2016 POLIZIA VETERINARIA - RANDAGISMO - CATTURA E CURA CANI RANDAGI - ASSOCIAZIONE ONLUS "QUATTRO ZAMPE NEL CUORE".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	7.743,80
6	48	16/09/2016 IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE PER UFFICIO ANAGRAFE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	509,35
6	49	16/09/2016 IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO STIVALE LAVORO	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	74,95
6	50	16/09/2016 Impegno di spesa per lavaggio auto di servizio.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	39
6	51	16/09/2016 Impegno di spesa per acquisto vaschetta recupero toner Rex Rotary MP-C2030	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	70,76

6	52	16/09/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE MAGGIOLI PER UFFICIO POLIZIA MUNICIPALE E UFFICIO AFFARI GENERALI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	296,8
7	53	16/09/2016	TROFEO INTERPROVINCIALE DI MINIVOLLEY "MEMORIAL G. SGANZETTA" XIX^ EDIZIONE - IMPEGNO DI SPESA PER ORGANIZZAZIONE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	574
6	54	16/09/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MODULISTICA ON-LINE APPALTI AGGIORNATA AL NUOVO CODICE - CIG. Z0F1A10771	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	353,8
6	55	16/09/2016	CONTROLLI INTERNI DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVA - IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO STRUMENTI OPERATIVI PER LA GESTIONE - CIG. Z741A1B0D5	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	427
9	57	02/09/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Ferramenta Minacci per l'acquisto di materiale occorrente alla segnaletica verticale.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	500
9	58	22/09/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Azienda Floricola Donetti di Stefano Donetti per la fornitura di essenze floricole da porre nelle fioriere tra via Novara e via dei Martiri.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	99
6	59	22/09/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE DI CANCELLERIA PER SERVIZIO DEMOGRAFICO	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	452,32
9	60	22/09/2016	Realizzazione struttura ricettiva mediante appalto di realizzazione e concessione: conferimento incarico di supporto al RUP per la redazione del Bando di gara.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	373,32
9	61	30/09/2016	Impegno di spesa e liquidazione in favore della ditta Cesali Giuseppe Lattonieri per la posa dei pluviali della tettoia posteriore all'Ex Collegio Curioni e la sistemazione del terminale dei pluviali cimiteriali.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	816,35
6	62	30/09/2016	STAMPANTE IN USO AL SERVIZIO AFFARI GENERALI - IMPEGNO DI SPESA PER RIPARAZIONE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	275,72
6	63	30/09/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE PER UFFICI	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	322,35
9	64	30/09/2016	Impegno di spesa in favore della ditta M.C. Caldaie di Masala Claudio per la sostituzione di una sonda esterna dell'impianto di riscaldamento e la rimessa in funzione del boiler dell'asilo nido.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	309,88
9	65	30/09/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Arte Vetro S.a.s. per la sostituzione di alcuni vetri del corpo centrale di Villa Caccia danneggiati da vandali e la sostituzione di altri vetri negli edifici scolastici.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	727,31
6	66	30/09/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE MAGGIOLI PER UFFICIO POLIZIA MUNICIPALE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	50
6	68	21/10/2016	AFFIDAMENTO INCARICO ED IMPEGNO DI SPESA PER CONSULENZA LEGALE A FAVORE DELLO STUDIO BAROSIO DI TORINO	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.172,00
7	70	03/11/2018	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI SPESA PER PAGAMENTO AFFISSIONI PRESSO IL COMUNE DI NOVARA DI MANIFESTI PUBBLICITARI PER L'EVENTO "NONSOLOSPOSI" E "STREET FOOD".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	285
7	72	03/11/2016	TESTIMONIANZA DI GIACOMO CELENTANO DEL 12 MARZO. ASSUNZIONE IMPEGNI DI SPESA PER INTERESSI E COSTI TENUTA CONTO ANNO 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	103,7
9	74	03/11/2016	Impegno di spesa in favore della ditta SESIANA Società Cooperativa per il servizio di affiancamento pulizia strade e area mercatale per l'intero anno 2016	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	8.500,00
9	75	03/11/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Ferramenta Minacci per l'acquisto di materiale occorrente alla segnaletica verticale.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.400,00
9	76	03/11/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Cattaneo Plast s.r.l. per l'acquisto di n. 2000 sacchi neri per la raccolta di rifiuti presso il cimitero comunale.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	363,19
9	77	03/11/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Ferramenta La Brugola per la fornitura di articoli di ferramenta necessari ad effettuare piccole riparazioni agli edifici di proprietà comunale.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.300,00
9	78	03/11/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Querciotti per l'acquisto di materiale idraulico per l'anno 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.200,00
9	79	03/11/2016	Impegno di spesa in favore della ditta F.I.M. di Basilicata Vincenzo per il servizio di potatura da effettuarsi su viale Antonelli nel tratto adiacente il complesso di Villa Caccia.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.100,00
9	81	03/11/2016	Servizio di derattizzazione, disinfezione ofidi, zanzare, moscerini, formiche, h.a.c.c.p., monitoraggio, monitoraggio insetti striscianti.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.559,56
6	84	03/11/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO CARTELLA ELETTORALE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	174,02

9	86	17/11/2016	Impegno di spesa in favore della ditta F.Ili Cutrone estintori srl per il servizio di manutenzione periodica degli estintori ed idranti degli immobili comunali e i controlli periodici a manutenzione dei gruppi di spinta anticendio presso le Scuole Medie e l'Istituto Agrario Bonfantini.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.607,15
3	88	13/12/2016	SERVIZIO GESTIONE PRIVACY ANNO 2016. MISURE MINIME DI SICUREZZA AI SENDI DEL D.LGS 196/2003. ACQUISIZIONE SUL M.E.P.A. - SMART CIG ZB81A84BD7.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.281,00
6	93	22/12/2016	GESTIONE SERVIZI ARCHIVISTICI ANALOGICI E DIGITALI - IMPEGNO DI SPESA PER AFFIDAMENTO SERVIZIO ALLA DITTA TINN LOMBARDIA	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	8.958,00
3	97	22/12/2016	SERVIZIO DI SUPPORTO NELLA REGISTRAZIONE, AGGIORNAMENTO E VERIFICA DELLE BANCHE DATI DEI TRIBUTI COMUNALI ED AL NUOVO SISTEMA "DIGITALIZZATO" DELL'ENTE. SMART CIG ZCA1C032E5.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	13.625,00
3	98	22/12/2016	ASSUNZIONE IMPEGNI DI SPESA IN ESECUZIONE DELLA DELIBERAZIONE G.C. N. 95 DEL 05/10/2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.083,18
3	101	30/12/2016	CONTENZIOSO TRIBUTARIO - PROCEDURA DI INTERVENTO EX ART. 14 COMMA 3D.LGS 456/92 NELLA CAUSA AL RG 328/16 PROMOSSO DA UBI LEASING PER IMPUGNAZIONE AVVISO DI ACCERTAMENTO CATASTALE DA PARTE DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE UFFICIO PROVINCIA DI NOVARA - TERRITORIO. IMPEGNO E LIQUIDAZIONE A FAVORE DELLO STUDIO LEGALE INCARICATO.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.918,24
9	103	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta CONSORZIO VALSESA CONSOLIDAMENTI per la realizzazione di un invito per ingresso di un'area attrezzata di interscambio.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	10.058,16
6	104	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO TONER PER UFFICI COMUNALI TRAMITE PROCEDURA M.E.P.A. - CIG. Z451892320	M.E.P.A.	1.149,85
9	105	31/12/2016	Impegno di spesa per lavori di riparazione impianti elettrici degli immobili comunali ed illuminazione anno 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	8.052,00
9	106	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Comero Alessandro per la fornitura di materiale occorrente alla manutenzione del verde pubblico.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.078,64
9	107	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Elettrodelta di Cerri Mauro per la manutenzione straordinaria effettuata all'impianto elettrico di un alloggio delle case popolari di via XXV Aprile a seguito di una perdita dell'impianto idrico.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	7.648,00
9	108	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Elettrodelta di Cerri Mauro per la sostituzione di alcuni lampioni dell'impianto illuminante del campo sportivo di via Monte Bianco a seguito di evento temporalesco.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	9.394,00
9	109	31/12/2016	Impegno di spesa per la fornitura di materiale inerte (sabbia, ghiaia, stabilizzato ecc.) Per l'anno 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	201,57
3	110	31/12/2016	AFFIDAMENTO TEMPORANEO ATTRAVERSO LA PIATTAFORMA MEPA DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELLE PUBBLICHE AFFISSIONI, DI SUPPORTO ALLA PUBBLICITA' ED OCCUPAZIONI TEMPORANEE, OCCUPAZIONI GIORNALIERE AREE MERCATALI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.440,00
7	113	31/12/2016	FORNITURA MATERIALE SANITARIO PER LE SCUOLE DELL'INFANZIA, PRIMARIA E SECONDARIA DI PRIMO GRADO - IMPEGNO DI SPESA	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	6.982,07
7	114	31/12/2016	BIBLIOTECA COMUNALE. IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO DEL SISTEMA DI CONSERVAZIONE DEI TESTI PRODOTTO E DISTRIBUITO IN ESCLUSIVA DA COLIBRI' SYSTEM.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	598,28
7	117	31/12/2016	FORNITURA CEDOLE LIBRARIE AGLI ALUNNI FREQUENTANTI LA SCUOLA PRIMARIA STATALE E L'ISTITUTO SACRO CUORE - ANNO SCOLASTICO 2016/2017 - IMPEGNO DI SPESA	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	6.982,07
6	120	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE OCCORRENTE PER IL FUNZIONAMENTO DEGLI UFFICI COMUNALI	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	598,28
6	122	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE PER RILEGATURA ATTI AMMINISTRATIVI ATTRAVERSO PROCEDURA M.E.P.A - CIG. Z231B2A420	M.E.P.A.	703,08
6	123	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO PUBBLICAZIONE DITTA MAGGIOLI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	30
6	124	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE INFORMATICO PER STAMPANTI IN USO AGLI UFFICI COMUNALI - CIG.Z5E1B930F1	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	981,61
10	125	31/12/2016	Impegno di spesa per acquisto prontuari delle violazioni al C.d.S.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	68,8
10	126	31/12/2016	Impegno di spesa per acquisto capi di vestiario per gli Agenti di Polizia Locale.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	945,38

6	127	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO CANCELLERIA E MATERIALE UFFICIO POLIZIA MUNICIPALE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	209,55
6	128	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTI DI MODICA ENTITA' DA EFFETTUARSI MEDIANTE LA CASSA ECONOMALE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	430
6	129	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO LIBRETTI DELLA COSTITUZIONE ITALIANA	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	122
6	130	31/12/2016	SERVIZI DEMOGRAFICI - IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO REGISTRI DI STATO CIVILE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	497,71
6	131	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO BOLLETTARI DI ACCERTAMENTO E CONTESTAZIONE LIMITI DI VELOCITA'.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	112,24
7	132	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA GESTIONE E MANUTENZIONE RISCALDAMENTO BIBLIOTECA ANNO 2015-2016 2016-2017 E 2017-2018.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	9.352,52
7	133	31/12/2016	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI SPESA PER IL MANTENIMENTO SULL'AREA DI PROPRIETA' COMUNALE SITUATA ALL'INCROCIO TRA VIA ALLEA MONTEROSA E VIA TORINO DEL FABBRICATO CENSITO ALI NCEU FOGLIO 10, PARTICELLA 372.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	6.000,00
9	138	31/12/2016	Palestra via Pizzorno: lavori di tinteggiatura pensilina e corrimano disabili. Liquidazione.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.195,60
9	139	31/12/2016	impegno di spesa e contestuale liquidazione a favore del tecnico incaricato a redigere gli elaborati per la partecipazione al Bando regione Piemonte Edilizia Scolastica.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.537,60
9	140	31/12/2016	Art. 41 d.lgs 81/2008: prestazioni medico specialista in medicina del lavoro 2015/2016. impegno di spesa.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.502,00
9	141	31/12/2016	Bando per la concessione di lavori pubblici inerenti la realizzazione e gestione del bar Zen mediante procedura ai sensi dell'art. 143 ex d.lgs 163/2006 e ss.mm.ii. Liquidazione ing. Ilaria Bonella per la progettazione preliminare relativa alle opere strutturali.	BANDO CONCESSIONE	507,52
9	142	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Carabotto Group S.R.L. per il noleggio di mini escavatore da 17 q. necessario alla pulizia di alcuni fossi stradali siti in via Santa Fele.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	366
7	143	31/12/2016	SERVIZIO DI SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DELLA BIBLIOTECA CIVICA - SMART CIG Z1F1A293F1.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	993,75
9	144	31/12/2016	incarico RSPP ex articoli 31 e 33 d.lgs 81/08 e ss.mm.ii. per l'anno 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	6.588,00
6	146	31/12/2016	ABBONAMENTI A QUOTIDIANI E RIVISTE PER L'ANNO 2016 . IMPEGNO DI SPESA	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	589
6	147	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER RINNOVO ABBONAMENTO AI SERVIZI INFORMATIVI ANCITEL IN MOBILITA' INTERNET - ANNO 2016	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	807,64
6	148	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONE 16 MARZO 2016	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	254,2
3	149	31/12/2016	SERVIZIO AGGIORNAMENTO INVENTARIO 2015 AI FINI DELLA CONTABILITA' PATRIMONIALE EX D.LGS 118/2011 E SSMIII.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	732
9	152	31/12/2016	analisi preventiva dei solai dell'immobile comunale. Conferimento incarico per redazione di perizia.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.248,00
9	153	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta CF Impianti Elettrici s.r.l. per la manutenzione della serratura elettronica dell'ingresso del magazzino comunale e la riparazione di una prolunga elettrica.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	158,6
9	154	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Nicola Stefano per lavori di carpenteria metallica per il primo trimestre dell'anno 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.000,00
7	155	31/12/2016	BIBLIOTECA COMUNALE. PROGETTO BENVENUTA NATURA. IMPEGNO DI SPESA PER REALIZZAZIONE PROGETTO.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	29.000,00
6	156	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER FORNITURA CARTA PER FOTOCOPIE ATTRAVERSO PROCEDURA M.E.P.A. - CIG. Z6718D69AB	M.E.P.A. AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	279,38
7	159	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER REGISTRAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	724
9	160	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese Ambiente per l'acquisto di n.60.000 sacchi in mater-bi e di n. 100 secchielli per la raccolta differenziata dell'organico.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.099,20
6	161	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER RIMBORSO SPESE NOTIFICA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	100

9	162	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta OCERT per la verifica periodica sugli impianti di elevazione degli edifici comunali.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	390,4
3	165	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER SERVIZIO DI STAMPA, IMBUSTAMENTO E SPEDIZIONE RUOLO TARI ANNO 2016	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.696,93
9	166	31/12/2016	lavori di bonifica dell'amianto e coibentazione bocciodromo comunale sito in via Ludovico il Moro. impegno di spesa a favore del C.O.N.I per esame progetto.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	150
9	168	31/12/2016	incarico per redigere perizia statica della rampa presente all'interno dell'immobile ex Burgo.: impegno di spesa.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.381,04
9	169	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta INIPA Piemonte per il corso per il personale operaio da effettuarsi per l'utilizzo di prodotti fitosanitari.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	399
9	170	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta BRUGO PIER ANTONIO srl per il servizio di spurgo e pulizia dello scarico acque grigie delle case popolari di via I Maggio.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	158,6
7	172	31/12/2016	BIBLIOTECA CIVICA. IMPEGNO DI SPESA PER IL PAGAMENTO DELLE QUOTE PER L'AGGIORNAMENTO DELL'EMEROTECA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	455
7	173	31/12/2016	BIBLIOTECA CIVICA. IMPEGNO DI SPESA PER LA REALIZZAZIONE DELLA "STAGIONE TEATRALE 2016 : SULLE ALI DI UN LIBRO".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.028,87
6	174	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER L'ACCESSO ALLA BANCA DATI ANCITEL VEICOLI RUBATI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	126,01
9	175	31/12/2016	SERVIZIO ELABORAZIONE SCHEDE TECNICHE E CARTOGRAFIE FINALIZZATE ALLA REDAZIONE DI PROGETTI INTEGRALI PER LA PARTECIPAZIONE DELL'ENTE A BANDI DI OPERE PUBBLICHE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.600,00
7	177	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ORGANIZZAZIONE SPETTACOLO IN OCCASIONE DELLA FESTA DELLA LIBERAZIONE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.023,66
9	178	31/12/2016	Lavori di riqualificazione della palestra comunale di via Pizzorno: liquidazione delle opere complementari.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	10.763,03
7	180	31/12/2016	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI SPESA PER VERSAMENTO PRIMA RATA COSTO FISSO GESTIONE ASSOCIATA SPORTELLO UNICO PER LE ATTIVITA' PRODUTTIVE ANNO 2016, E VERSAMENTO 2^ RATA 2015.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.384,40
6	182	31/12/2016	ORGANIZZAZIONE COMMEMORAZIONE 25 APRILE E 1 MAGGIO - IMPEGNO DI SPESA	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	581,55
7	184	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ORGANIZZAZIONE EVENTO "NONSOLOSPOSI".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.697,14
9	185	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta De Zuani p.i. Diego di Serravalle Sesia per i lavori inerenti la sistemazione e la messa a norma dell'impianto elevatore del palazzo comunale.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	982,1
7	186	31/12/2016	PROGETTO "BENVENUTA NATURA" - IMPEGNO DI SPESA PER ORGANIZZAZIONE GITA DEI BAMBINI AL SALONE DEL LIBRO DI TORINO.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	877,5
6	187	31/12/2016	INCARICO LEGALE PER COSTITUZIONE PARTE CIVILE NEL PROCEDIMENTO PENALE N. 7353/2013 R.G.N.R. PRESSO IL TRIBUNALE DI NOVARA - IMPEGNO DI SPESA	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	6.344,00
7	188	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER BAGNI CHIMICI PER LA FESTA DELL'i.t.a. "BONFANTINI".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	427
7	189	31/12/2016	ASILO NIDO COMUNALE - IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO BENI DI CONSUMO DI MODESTA ENTITA' DA EFFETTUARSI MEDIANTE LA CASSA ECONOMALE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	143,82
9	191	31/12/2016	Impegno di spesa in favore del Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese per il servizio di raccolta, smaltimento e trasporto dei rifiuti differenziati per l'anno 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	445.000,00
9	192	31/12/2016	Impegno di spesa in favore dell'economista comunale per acquisti di modico importo riguardanti il funzionamento dei servizi attinenti il Servizio Tecnico 2.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	121,12
9	193	31/12/2016	Nuovo Codice dei Contratti: impegno di spesa e liquidazione a favore Maggioli Formazione e Unione Montana dei comuni della Valsesia per corsi di formazione.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	860
6	194	31/12/2016	Integrazione impegno di spesa e contestuale liquidazione per sterilizzazione colonie feline.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	245,04
7	195	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ORGANIZZAZIONE CONCERTO PRESSO LA CHIESA MADONNA DEL POPOLO NELL'AMBITO DEL FESTIVAL DI MUSICA ANTICA "GAUDETE".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.000,00

9	196	31/12/2016	incarico di supporto al Responsabile Servizio Tecnico 1 per la redazioni e i procedimenti in materia urbanistica.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	12.053,60
9	197	31/12/2016	incarico redazione perizia statica della rampa presente all'interno dell'immobile ex Burgo: liquidazione.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.381,00
7	199	31/12/2016	ORGANIZZAZIONE FORMAT "ASSAGGIA L'ITALIA" - IMPEGNI DI SPESA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.174,89
3	201	31/12/2016	ACQUISIZIONE "GUIDA NORMATIVA 2016 " E RELATIVO AGGIORNAMENTO OLTRE A VOLUMI SULLA NUOVA CONTABILITA' ARMONIZZATA 2016. ASSUNZIONE IMPEGNI DI SPESA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	500,5
9	202	31/12/2016	Servizio elaborazione schede tecniche e cartografie finalizzate alla redazione di progetti integrali per la partecipazione dell' Ente a bandi di opere pubbliche. Liquidazione in acconto.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.978,00
9	204	31/12/2016	realizzazione progetto Movicentro. Impegno di spesa a favore geo. Canuto per l'espletamento dell'incarico relativo alle prestazioni di cui al d.lgs 81/2008 e alla realizzazione del progetto esecutivo.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	12.810,00
2	205	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER CONVERSIONE TAVOLE DI PROGETTO EDIFICIO EX BURGO SU RICHIESTA DI ACCESSO AGLI ATTI CONSIGLIERE DI MINORANZA SIG. RA E.S.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	24
7	206	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER PARTECIPAZIONE ALLA X EDIZIONE DELLA MANIFESTAZIONE "PAESINGIOCO".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	546,03
7	207	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER REGISTRAZIONE E TRASCRIZIONE DECRETO RICOGNITIVO AI FINI DELLA TRASCRIZIONE DELL'IMMOBILE DENOMINATO "BAR ZEN".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	553,8
9	208	31/12/2016	impegno di spesa a favore della ditta Arlunno Commerciale srl per la fornitura di conglomerato bituminoso a freddo per la manutenzione delle strade comunali per il secondo semestre 2016	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.528,66
9	209	31/12/2016	Integrazione impegno di spesa in favore della Ditta TotalERg Speed snc di Grassi C. - Prato Sesia per la fornitura di carburante necessario al funzionamento dei messi comunali	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	10.500,00
7	210	31/12/2016	ORGANIZZAZIONE XII EDIZIONE "6 IN BARAGGIA".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	5.855,17
7	211	31/12/2016	BIBLIOTECA CIVICA - BUDGET COMUNALE - IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE BIBLIOGRAFICO PRESSO LA LIBRERIA LAZZARELLI DI NOVARA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.220,10
9	212	31/12/2016	Affidamento del servizio di sgombero neve nelle vie comunali per la stagione invernale 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	20.500,00
7	213	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER REGISTRAZIONE CONTRATTO DI LOCAZIONE E LIQUIDAZIONE CANONE DI LOCAZIONE PRIMO SEMESTRE 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	120
9	214	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Proludic s.r.l. per la sostituzione di alcuni parti usurate delle attrezzature ludiche presenti nel Parco IV Novembre e alla Mauletta.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	913,78
9	215	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese Ambiente per l'acquisto di n.120.000 sacchi in mater-bi per la raccolta differenziata dell'organico.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.099,20
3	219	31/12/2016	ATTIVAZIONE SERVIZIO ON-LINE ENTI.IT TRIENNIO 2016-2018, RELATIVO ALL'ACQUISIZIONE DI MODULISTICA AGGIORNATA PRESSO MAGGIOLI SPA PER ALCUNI SERVIZI COMUNALI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.671,40
3	221	31/12/2016	SERVIZIO DI ELABORAZIONE PRATICHE DI PENSIONE E SISTEMAZIONE POSIZIONI PREVIDENZIALI "PASSWEB" PER IL TRIENNIO 2016 - 2018.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.111,60
9	223	31/12/2016	Lavori di manutenzione straordinaria: liquidazione alla ditta Nuova Sacced srl.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	24.153,81
3	225	31/12/2016	ACQUISIZIONE 30 AGGIORNAMENTI ANTIVIRUS EPS-NOD32 PER L'ANNO 2016 ATTRAVERSO LA PIATTAFORMA MEPA - SMART CIG ZA71A85015.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.229,76
3	226	31/12/2016	ATTIVITA' MANUTENTIVA DEL SERVER DEL SERVIZIO ANAGRAFE, MANUTENZIONE 10 PEC E RISCATTO PC A NOLEGGIO. ASSUNZIONE IMPEGNI DI SPESA. SMART CIG Z031A851F6.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	439,2
7	227	31/12/2016	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI SPESA PER PAGAMENTO CANONE DI LOCAZIONE TERRENO CENSITO AL N.C.T. FG 28 MAPPALE N.2	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	920,83
7	228	31/12/2016	GARA PER LA GESTIONE STAGIONALE DEL LOCALE DENOMINATO "BAR ZEN" SITO PRESSO L'AREA ALLEA MONTEROSA - CORSO TORINO - AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	352
9	232	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Ferramenta Minacci per l'acquisto di un decespugliatore per la manutenzione delle aree verdi.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	580,72

7	233	31/12/2016	AFFIDAMENTO SERVIZIO PRENOTAZIONI PRELIEVI EMATICI E ATTIVITA' COLLATERALI	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	6.814,08
7	234	31/12/2016	ACCERTAMENTO E IMPEGNO DI SPESA PER RESTITUZIONE DEPOSITO CAUZIONALE CANONE LOCAZIONE VILLA CACCIA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	931,47
9	235	31/12/2016	concessione contributi per attività di protezione civile effettuate dagli Enti Locali D.G.R. 70-2769 del 29.12.2015. Impegno di spesa per cofinanziamento acquisto D.P.I.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	600
9	236	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta De Zuani p.i. Diego per la sostituzione di alcune parti elettroniche dell'impianto elevatore della biblioteca comunale a seguito di evento temporalesco.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	931,47
7	237	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER REALIZZAZIONE SPETTACOLO "E REPUBBLICA FU...".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	550
7	238	31/12/2016	BIBLIOTECA CIVICA - BUDGET COMUNALE - IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE BIBLIOGRAFICO PRESSO LALIBRERIA LAZZARELLI DI NOVARA. E LA CASA EDITRICE GIULIO EINAUDI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.420,25
9	239	31/12/2016	Intervento di sistemazione e messa in sicurezza dell'area ludica esterna della Scuola Materna di via Agarla.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	8.463,23
9	241	31/12/2016	Revoca dell'impegno di spesa a favore della ditta BigMat Guglielmina S.r.l. per l'acquisto di materiali edili vari .Assegnazione nuovo impegno a Guglielmina srl	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.471,34
3	243	31/12/2016	ACQUISIZIONE SOFTWARE SISCOM "VENERE DIGIT" ATTRAVERSO IL MEPA. SMART CIG Z8B1AEC66E.	M.E.P.A.	732
9	244	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese Ambiente per l'acquisto di n. 50 secchielli da l. 7 per la raccolta differenziata dell'organico.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	303,17
7	245	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ORGANIZZAZIONE SOGGIORNO MARINO PER GLI ANZIANI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	35.108,00
7	246	31/12/2016	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONE "NUOVI NATI INFESTA".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	271,38
9	248	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Cugini Ferraris per la riparazione dell'automezzo Nissan Cabstar e del Piaggio Quargo.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.994,75
9	249	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Ferraris Roberto per la manutenzione ordinaria degli edifici comunali per opere di falegnameria nell'anno 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.200,00
9	250	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta S.A.F.E.S. s.r.l. per la sistemazione di alcune strade comunali bianche e la pulizia dei vasconi comunali.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	5.059,77
9	251	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Nuova Saccet s.r.l. di Prato Sesia per la sistemazione della pavimentazione in asfalto di alcune vie comunali	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.121,42
6	253	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER TAGLIANDO VEICOLO DI SERVIZIO POLIZIA LOCALE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	988,87
7	254	31/12/2016	ANNO SCOLASTICO 2016/2017 PRESSO L'ASILO NIDO, LA SCUOLA DELL'INFANZIA, LA SCUOLA PRIMARIA E LA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO - IMPEGNO DI SPESA PER INCARICO AL PROFESSIONISTA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.232,60
3	255	31/12/2016	ACQUISIZIONE BUSINESS KEY PER FIRME DIGITALI PER AMMINISTRATORI E RESPONSABILI DEL PROCEDIMENTO ANNI 2016 E 2017.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	630
9	260	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Ferramenta di Lucca Giuliano per l'acquisto di beni di consumo per il cimitero comunale.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	441,58
7	261	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER SERVIZIO DI PRE E DOPO SCUOLA PER LA SCUOLA DELL'INFANZIA E PRIMARIA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	9.712,75
7	262	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER RIPARAZIONE ASCIUGATRICE DELL'ASILO NIDO COMUNALE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	140
7	263	31/12/2016	BIBLIOTECA CIVICA "C. DIONISOTTI" - IMPEGNO DI SPESA PER STAMPA PIEGHEVOLI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	158,6
7	264	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER NOLEGGIO ADDOBBI NATALIZI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.400,00
9	265	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta F.Ili Marcodini A.G.M. s.n.c. di Prato Sesia per la fornitura di cloruro di sodio ad uso disgelo stradale per la stagione invernale 2016-17	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.933,70

7	267	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO CASACCHE PER LE EDUCATRICI DELL'ASILO NIDO COMUNALE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	292,8
9	268	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Valper SNC di Aprile G. & C. per la manutenzione straordinaria dell'area pubblica di Villa Caccia.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	6.562,38
2	269	31/12/2016	incarico di supporto al Responsabile Servizio Tecnico 1 per la redazioni e i procedimenti in materia urbanistica: liquidazione in acconto.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	6.344,00
9	272	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Arte Vetro S.a.s. per la sostituzione di alcuni vetri della Scuola Elementare di via Gramsci.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.002,13
9	273	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Color Expert di Cavallirio per l'acquisto di materiale per tinteggiare gli immobili comunali per l'anno 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.278,32
7	274	31/12/2016	FESTIVAL "NATALE JUNIOR" - MANIFESTAZIONE "STREET FOOD" E "BENVENUTA NATURA" DEL 26/27 NOVEMBRE ALL'INTERNO DELLA MANIFESTAZIONE "SLOW CHRISTMAS" - IMPEGNI DI SPESA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.599,60
9	275	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta SAFES S.r.l. di Romagnano Sesia per lavori di movimentazione terra presso gli edifici comunali per l'anno 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	11.102,72
9	276	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta M.C. Caldaie di Masala Claudio per la fornitura e installazione di una nuova caldaia presso un appartamento a piano terreno delle case popolari via XXV aprile	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.545,84
6	277	31/12/2016	COMMEMORAZIONE 4 NOVEMBRE - IMPEGNO DI SPESA PER ORGANIZZAZIONE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	298
6	279	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO PUBBLICAZIONI PER SERVIZI COMUNALI	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	220,4
9	280	31/12/2016	Impegno di spesa per la manutenzione ordinaria degli impianti termici degli edifici comunali per l'anno 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.843,80
9	281	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Ferramenta Minacci per l'acquisto di materiale occorrente alla segnaletica stradale e di un traspallet per il magazzino comunale.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.945,05
9	282	31/12/2016	Impegno di spesa in favore dell'economista comunale per acquisti di modico importo riguardanti il funzionamento dei servizi attinenti il Servizio Tecnico 2.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	75,1
9	283	31/12/2016	impegno di spesa a favore della carrozzeria Rabaglio di Rabaglio Mirna per l'esecuzione dei lavori di revisione della carrozzeria dello scuolabus.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.512,80
9	285	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Granieri Domenico di Romagnano Sesia per i lavori di manutenzione degli asfalti e sistemazione buche della via Privata Tevere zona "ex cartiera Burgo".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.830,00
9	286	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta IL PNEUMATICO D'OCCASIONE di Baruffaldi G. & C. sas per la sostituzione di n. 6 pneumatici estivi con quelli invernali dello Scuolabus comunale Iveco.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	120,05
7	287	31/12/2016	SERVIZIO CIVILE NAZIONALE - COPERTURA QUOTA DI ADESIONE DA CORRISPONDERE ALLA SOC. COP. AURIVE DI NOVARA PER L'AVVIO DI N. 2 VOLONTARI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.464,00
9	288	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta F.I.M. di Basilicata Vincenzo di Novara per l'abbattimento di due platani affetti da cancro colorato.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.392,00
7	289	31/12/2016	BIBLIOTECA COMUNALE. IMPEGNO DI SPESA PER LA REALIZZAZIONE DI UN CORSO DI CAKE DESIGN.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	312,5
9	290	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Tinelli & C. per la sistemazione di alcune porzioni di intonaco presso l'edificio scolastico delle scuole elementari.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.206,10
9	291	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta De Zuani p.i. Diego di Serravalle Sesia per la manutenzione ordinaria dell'impianto elevatore della biblioteca comunale.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	414,8
7	292	31/12/2016	BIBLIOTECA COMUNALE. IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO TONER PER LA STAMPANTE IN DOTAZIONE ALLA BIBLIOTECA COMUNALE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	75,32
7	294	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER LAVAGGIO FIAT DOBLO' IN DOTAZIONE AI SERVIZI SOCIALI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	14
2	295	31/12/2016	INCARICO ALLO STUDIO RIPAMONTI DI CUI ALLA D.G.C. 15/2012 PER LA REDAZIONE DI VARIANTE STRUTTURALE - INTEGRAZIONE IMPEGNO DI SPESA	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	1.349,92
10	297	31/12/2016	Impegno di spesa per acquisto preavvisi da apporre sul parabrezza per accertamento violazioni concernenti la sosta.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	376,37

9	298	31/12/2016	Impegno di spesa per lavori di riparazione impianti elettrici degli immobili comunali ed illuminazione pubblica secondo semestre 2016.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	7.437,76
6	299	31/12/2016	REFERENDUM COSTITUZIONALE DEL 4 DICEMBRE 2016 - IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTI	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	114,34
7	300	31/12/2016	BIBLIOTECA COMUNALE - IMPEGNO DI SPESA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "LEGGERE SOGNI" ANNO 2016-2017 RIVOLTO AI BAMBINI FREQUENTANTI LA SCUOLA DELL'INFANZIA "GIANNI RODARI".	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	792,48
9	301	31/12/2016	viale Antonelli: lavori eseguiti dall'impresa Ediland srl per Euro 1.382,00 oltre IVA di legge per il ripristino della colonna situata all'ingresso di Villa Caccia. Rimborso della fattura nella misura del 40% al sig. Mira D'Ercole Luigi.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	674,42
6	303	31/12/2016	FORMAZIONE ANTICORRUZIONE 2016 - IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO CORSI ONLINE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	265,9
2	304	31/12/2016	FORNITURA SERVIZI DI INSERIMENTO CATASTO E PRG, SW GM PER SIT, SUE E PRATICHE EDILIZIE, MIGRAZIONE DATI, 1 G.FORMAZIONE, HOSTING, ASSISTENZA E AGGIORNAMENTO, CARTOGRAFIA 2017-2018-2019.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	7.875,00
6	305	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER FORNITURA SERVIZIO DI IGIENIZZANTE PER I BAGNI DEGLI EDIFICI COMUNALI E DELL'ASILO NIDO COMUNALE - CIG. N. Z5A1C558DA	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.162,64
6	306	31/12/2016	IMPEGNO PER PARTECIPAZIONE CORSO SEGRETARIO COMUNALE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	50
3	308	31/12/2016	SERVIZIO ABBONAMENTO ON-LINE MEMOSCADENZIARIO MAGGIOLI 2016 - 2018.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	962,58
3	309	31/12/2016	SERVIZIO TRIENNALE DI MODULISTICA ON-LINE PER 11 AREE TEMATICHE DELL'ENTE. ASSUNZIONE IMPEGNI DI SPESA 2016 - 2018.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.562,00
9	310	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta M.C. Caldaie di Masala Claudio per la sostituzione del pressostato di sicurezza della caldaia di Villa Caccia e l'accensione dei due boiler presenti presso gli spogliatoi delle scuole elementari di via Gramsci.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	564,86
9	311	31/12/2016	ADESIONE ALLA CONVENZIONE CARBURANTE DA AUTOTRAZIONE MEDIANTE FUEL CARD 6 STIPULATA CON DA CONSIP SPA CON KUWAIT PETROLEUM ITALIA SPA	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	30.000,00
9	312	31/12/2016	impegno di spesa e approvazione a contrarre mediante RDO sul MEPA per la manutenzione dei presidi antincendio.	M.E.P.A.	24.187,50
6	313	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE PER UFFICI COMUNALI ATTRAVERSO PROCEDUTA MEPA - CIG. Z5E1B930F1	M.E.P.A.	878,5
9	314	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta S.A.F.E.S. srl per la sistemazione e pulizia dell'argine e dei vasconi del Rio Vallonetto.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	14.000,00
9	317	31/12/2016	Impegno di spesa per tagliando e manutenzione mezzi in dotazione all'Ufficio Tecnico 2.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.812,27
7	318	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO OMAGGI NATALIZI.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.339,08
9	320	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER INCARICO DI SUPPORTO AL R.U.P. RELATIVO ALLA PROCEDURA DI CONCESSIONE DI LAVORI E SERVIZI DELL'AREA LUNGO L'ALLEA MONTEROSA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	6.537,76
9	321	31/12/2016	Consorzio Valsesia Consolidamenti: liquidazione dei lavori scvolti all'interno del Parco di Villa Caccia.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	13.000,00
7	324	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER ACQUISTO MATERIALE VARIO PER L'ASILO NIDO.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.664,12
9	326	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta F.Ili Marcodini A.G.M. s.n.c. di Prato Sesia per la fornitura di 64 sacchi di conglomerato bituminoso a freddo di tipo invernale.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	640,26
7	329	31/12/2016	MOROSITA' INCOLPEVOLE ANNI 2014/2015 - IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DI SPESA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	911,54
7	331	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA E ACCERTAMENTO PER FORNITURA LIBRI DI TESTO A.S. 2015/2016 - L. 448/1998 E L.R. N. 28/2007.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	3.582,00
9	336	31/12/2016	impegno di spesa a favore ing. Gentile per la redazione del progetto di messa in sicurezza e consolidamento statico di alcuni balconi dell'immobile comunale sito in via I Maggio.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	988,2
10	337	31/12/2016	Impegno di spesa per canone di noleggio apparecchio multifunzione- fotocopiatore, scanner.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	996,74

10	338	31/12/2016	CONCILIA WINDOWS - UPGRADE E CONTRATTO DI ASSISTENZA TRIENNALE	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	13.908,00
3	339	31/12/2016	PROGETTO DI DIGITALIZZAZIONE DELL'ENTE TRIENNIO 2016 - 2018. ADEGUAMENTO DEL SISTEMA OPERATIVO ATTRAVERSO L'ACQUISIZIONE DI SERVER E LICENZE SUL MEPA. SMART CIG ZBF1CC98A6.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	22.880,00
3	343	31/12/2016	SERVIZIO DI RISCOSSIONE COATTIVA DELLE ENTRATE TRIBUTARIE, PATRIMONIALI, SANZIONI CODICE DELLA STRADA ANNO 2017. ASSUNZIONE IMPEGNI DI SPESA.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	4.880,00
6	344	31/12/2016	SERVIZIO DI PULIZIA IMMOBILI COMUNALI E AREE ESTERNE PER IL PERIODO DAL 01 GENNAIO 2017 AL 30 APRILE 2017	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	16.665,20
7	348	31/12/2016	IMPEGNO DI SPESA PER VERSAMENTO 2^ RATA COSTO DI GESTIONE SPORTELLI UNICI ATTIVITA' PRODUTTIVE.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	6.000,00
9	350	31/12/2016	Impegno di spesa in favore della ditta Tinelli & C. per la sistemazione di alcune porzioni di intonaco presso gli edifici scolastici delle elementari e materna.	AFFIDAMENTO DIRETTO CON SMART CIG	2.000,00
9	352	31/12/2016	Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione. Adesione alla RdO n. 1431130 per la manutenzione dei presidi antincendio	M.E.P.A.	13.750,00

## **CONSIDERAZIONI FINALI SUL REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE 2016**

Il sistema dei Controlli Interni disciplinato nel nostro Ente dalla Delibera C.C n. 4 del 01/02/2013 con oggetto: “Regolamento dei controlli interni – art. 147 del TUEL 267/2000, modificato dal D.L. 174/2012, convertito nella Legge 213/2012. – Approvazione.”, che si basa su un sistema di controlli “integrato”, ed è articolato come di seguito indicato.

- a) controllo di regolarità amministrativa e contabile: finalizzato a garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell’azione amministrativa;
- b) controllo di gestione: finalizzato a verificare l’efficacia, l’efficienza e l’economicità dell’azione amministrativa, al fine di ottimizzare, anche mediante tempestivi interventi correttivi, il rapporto tra obiettivi ed azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati;
- c) controllo degli equilibri finanziari: finalizzato a garantire il costante controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche al fine della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal patto di stabilità interno.

Il controllo di regolarità amministrativa e contabile è assicurato sugli atti di competenza del Consiglio e della Giunta mediante l’apposizione dei pareri di cui all’art. 49 TUEL.

Per gli atti di competenza dei Responsabili di Servizio il controllo di regolarità amministrativa è effettuato con la sottoscrizione dell’atto, mentre il controllo della regolarità contabile è effettuato dal Responsabile del Servizio Finanziario attraverso il visto attestante la copertura finanziaria.

Il controllo di gestione compete a ciascun Responsabile di Servizio in riferimento alle attività organizzative e gestionali di propria competenza ed agli obiettivi in sede di approvazione del PEG e del Piano delle Performance.

Il controllo di gestione si articola nelle seguenti fasi:

- a. predisposizione ed analisi di un Piano Esecutivo di Gestione “PEG, comprensivo del Piano dettagliato degli obiettivi, ad integrazione del piano delle performance;
- b. rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi, nonché rilevazione dei risultati raggiunti in riferimento ai singoli servizi/centri di costo;
- c. valutazione dei predetti dati in rapporto al PEG, al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l’efficacia, l’efficienza ed il grado di economicità dell’azione intrapresa;
- d. elaborazione di indici e parametri finanziari, economici e di attività, riferiti ai servizi ed ai centri di costo/processi;
- e. elaborazione di reports riferiti all’attività complessiva dell’Ente, alla gestione di aree di attività, alla gestione dei singoli servizi o centri di costo/processi

Il controllo degli equilibri finanziari è svolto con il coordinamento del Responsabile del Servizio Finanziario e mediante la sorveglianza dell’Organo di Revisione, al fine di monitorare il costituirsi di situazioni tali da pregiudicare gli equilibri finanziari od il conseguimento dell’obiettivo di finanza pubblica (ex patto di stabilità).

All’interno di questo sistema il referto del Controllo i Gestione si colloca come atto conclusivo della fase di monitoraggio, dal quale emerge il grado di realizzazione effettiva degli obiettivi

programmati e di sviluppo del sistema di programmazione e controllo vigente nell'Ente, al fine di acquisire informazioni per migliorare (o cambiare) le criticità che possono emergere dall'analisi.

Il documento finale, il "Referto", che scaturisce dall'analisi e dalla dimostrazione dei dati finanziari economici e di cassa a "consuntivo", rispetto alla programmazione iniziale, è strumento utile anche per la programmazione del triennio successivo, soprattutto in riferimento alla sezione del **Controllo Strategico**, ove sono espresse informazioni atte a misurare i risultati finanziari sintetici ed analitici, in termini di trend temporale del triennio 2015-2017, desumibili da indicatori legati alla contabilità pubblica armonizzata.

I risultati della gestione strategica rispetto ai programmi di mandato contenuti nella Relazione dell'esercizio 2017, rispettano gli obiettivi assegnati, evidenziano delle buone performances nell'attività gestionale complessiva dell'Ente ed anche a livello di singolo ai singoli settori/centri di costo.

Nelle tabelle di raffronto vengono posti in evidenza il conseguimento dei programmi di mandato con quelli derivanti dal controllo strategico della gestione e cioè le percentuali di conseguimento e gli scostamenti verificatesi rispetto alle priorità programmate riferite, nel dettaglio, ai singoli settori/centri di costo.

L'analisi delle relative risultanze mette in evidenza la reale dimensione e le effettive possibilità operative in rapporto alle disponibilità ed ai fabbisogni dell'Ente sul proprio territorio, naturalmente rispetto alle priorità politiche contenute nel bilancio di mandato dell'Amministrazione.

Dai prospetti di sintesi e di analisi, sia a **livello di Ente** sia a **livello di Settore**, si desumono dati finanziari ed economico-finanziari che integrano e completano gli indicatori finanziari tradizionali allegati al Rendiconto e che pongono in evidenza alcuni aspetti fondamentali del New Public Management (gestione basata sui risultati).

I risultati rappresentati esprimono:

- l'attendibilità e la coerenza delle previsioni iniziali e finali del bilancio finanziario, queste ultime rispetto agli accertamenti ed agli impegni, tenuto conto della sua flessibilità in ordine alle variazioni apportate nel corso dell'esercizio ai piani programmatici annuali e pluriennali ed alle cause che le hanno determinate;
- i risultati in termini di differenza, sia assoluta che percentuale è rappresentata con indicatori diversi, in base agli obiettivi assegnati;
- i risultati finanziari complessivi in termini di avanzo di amministrazione ed avanzo economico di gestione evidenziano il mantenimento degli equilibri gestionali complessivi.

## ANDAMENTO COMPLESSIVO

In riferimento all'andamento complessivo, finalizzato ad un generale controllo amministrativo e contabile si da atto del:

rispetto delle tempistiche di monitoraggio del pareggio di bilancio (ex patto di stabilità):

- rispetto del pareggio di bilancio e dell'equilibrio finanziario nel corso di tutto l'esercizio finanziario 2016
- rispetto del limite della spesa del personale rispetto al triennio 2011 - 2013
- rispetto delle tempistiche di certificazione della tempestività dei pagamenti

- esame e verifica degli acquisti rispetto a convenzioni Consip nel rispetto nella normativa in vigore
- rispetto dell'attività di controllo interno da parte del Segretario comunale, così come previsto dal D.L. 174/2012, convertito con modificazioni nella Legge 213/2012 e delle attività previste dal Regolamento dei Controlli Interni, approvato con delibera C.C. n. 4 del 01/02/2013.

## MONITORAGGIO CENTRI DI COSTO

In riferimento al monitoraggio specifico dei centri di costo, si da atto:

- di un soddisfacente raggiungimento degli obiettivi assegnati, così come rappresentato negli indicatori di performance relativi alle singole aree di gestione;
- del coordinamento con le relazioni conclusive del Piano delle Performance formulate dai singoli Responsabili di Servizio ed inviate all'OIV per la validazione del raggiungimento degli obiettivi gestionali ed operativi.

In conclusione, nella redazione del presente Referto di Gestione, in assenza di schemi predefiniti da inviare alla Corte dei Conti e, tenuto conto delle dimensioni e dell'articolazione della struttura dell'Ente, è stato superato lo schema meramente descrittivo, cercando di fornire dati significativi ed utili a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, nel rispetto dei limiti di spesa e degli equilibri di bilancio, nell'ambito delle norme vigenti in materia, dello Statuto e del Regolamento di Contabilità comunale.

**ROMAGNANO SESIA, 27 aprile 2017**

IL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA  
DEL CONTROLLO DI GESTIONE  
SERVIZIO ECONOMICO-FINANZIARIO

**F.to Dr.ssa Paola L. Marangoni**