

Comune di Romagnano

Sesia

Provincia di Novara



Referto Controllo di Gestione

Esercizio 2010

REDATTO AI SENSI ARTT. 196-197-198 E 198 BIS DEL D.LGS. 267/2000

PREMESSA

Il Comune di Romagnano Sesia ha proceduto a redigere il referto del Controllo di gestione per l'anno 2010 sulla base dei principi contenuti negli artt. 196, 197 , 198 e 198 bis del D.Lgs. 267/2000 nonché delle norme contenute in apposita sezione del Regolamento Comunale di Contabilità approvato con deliberazione C.C. n. 27 in data 27/06/1996.

INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono i seguenti dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione:

◆ DATI DELL'ENTE:

N. Aree di Gestione o Responsabili	
Area: Affari Generali, Personale e Polizia Municipale	Responsabile: Dr.ssa Maria Paola Bossi – Segretario comunale
Area: Economico Finanziaria - Tributi	Responsabile: Dr.ssa Paola Lorena Marangoni
Area: Pianificazione e Gestione del Territorio	Responsabile: Arch. Mario Mariani
Area: Servizi Amministrativi ed alla Persona	Responsabile: Dr.ssa Nadia Salvagno
Area: Lavori Pubblici, Manutenzioni e Reti Tecnologiche	Responsabile: Arch. Anna Rita Stangalino

◆ DATI RELATIVI AL SISTEMA DI CONTROLLI INTERNO:

Livelli di controllo adottati:

CONTROLLO DI GESTIONE	SI
CONTROLLO STRATEGICO	SI
VALUTAZIONE PRESTAZIONE DIRIGENZIALE E/O RESPONSABILI DI SERVIZIO	SI

◆ **RESPONSABILE DELLA REGOLARITA' CONTABILE:**

Responsabile:	Dr.ssa Paola Lorena Marangoni			Qualifica:	D3/D6		
Decreto di nomina	dalla data di assunzione	del	01.05.2006	In carica a tempo indeterminato			

◆ **REVISORE:**

Dr.ssa Mariella Comazzi	in carica sino al	31/12/2011	Atto	C.C.	n.	56	del	22.12.2008
-------------------------	-------------------	------------	------	------	----	----	-----	------------

◆ **TESORERIA**

UNICREDIT BANCA SPA	Scadenza affidamento servizio	31.12.2010	Atto	G.C.	n.	208	del	22.12.2005
---------------------	-------------------------------------	------------	------	------	----	-----	-----	------------

◆ **ECONOMO e AGENTI CONTABILI**

Maria Ciani	Economo comunale ed Agente Contabile	Atto	G.C.	n.	163	del	20.10.1997
Rosita Brugo	Agente Contabile	Atto	G.C.	n.	163	del	20.10.1997
Roberta Cerri	Agente Contabile	Atto	G.C.	n.	163	del	20.10.1997
Paola Corradini	Agente Contabile	Atto	G.C.	n.	163	del	20.10.1997
Lorenza Donetti	Agente Contabile	Atto	G.C.	n.	123	del	19.11.2007

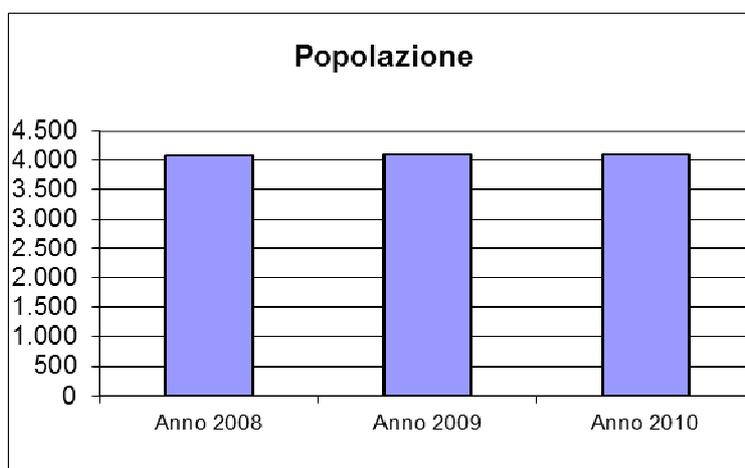
◆ **DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE:**

Bilancio di Previsione e relativi allegati	app.con deliberazione	C.C.	n.	18	del	29/03/2010
Rendiconto di Gestione e relativi allegati	app.con deliberazione	C.C.	n.	21	del	02/05/2011
Salvaguardia Equilibri 30 Settembre	app.con deliberazione	C.C.	n.	35	del	30/09/2010

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

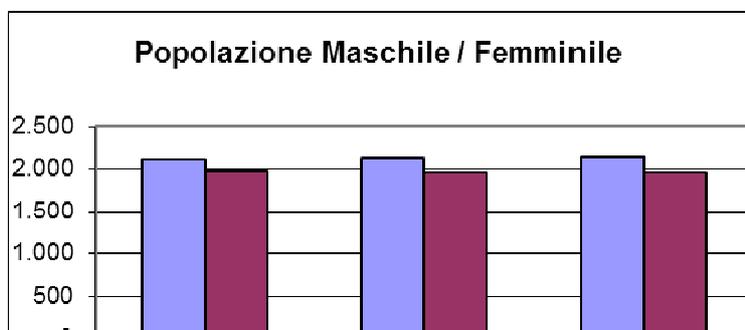
POPOLAZIONE

Popolazione	Anno 2008	4.089
	Anno 2009	4.091
	Anno 2010	4.103

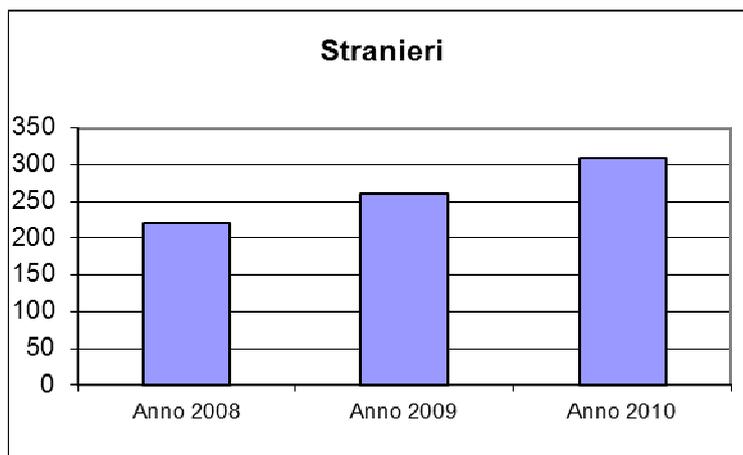


Popolazione Femminile	Anno 2008	2.110
	Anno 2009	2.131
	Anno 2010	2.143

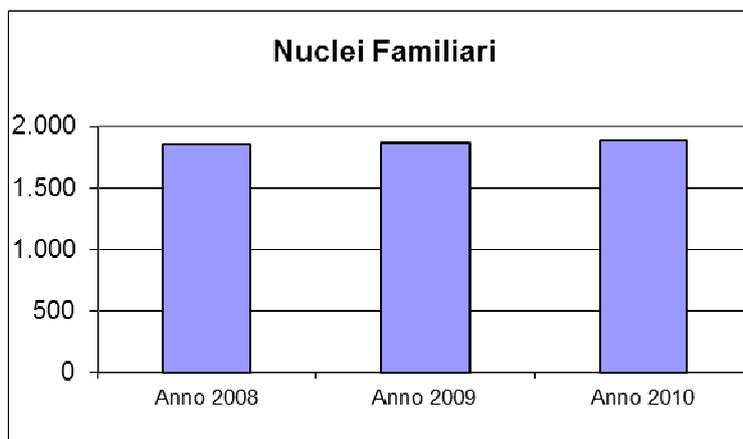
Popolazione Maschile	Anno 2008	1.979
	Anno 2009	1.960
	Anno 2010	1.960



Stranieri	Anno 2008	221
	Anno 2009	260
	Anno 2010	310



Nuclei Familiari	Anno 2008	1.852
	Anno 2009	1.863
	Anno 2010	1.888

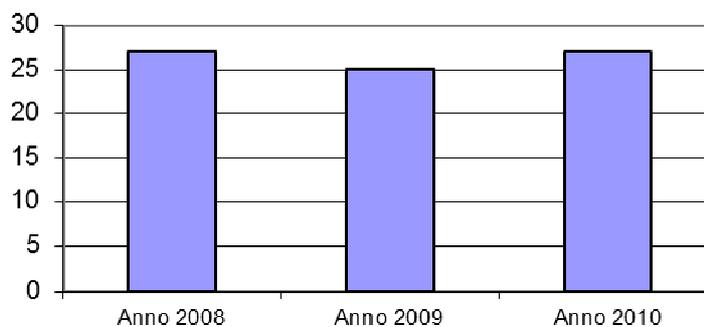


Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

DIPENDENTI

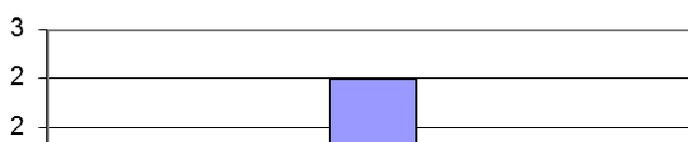
Tempo Indeterminato	Anno 2008	27
	Anno 2009	25
	Anno 2010	27

Tempo Indeterminato



Tempo Determinato		1
		2
	Anno 2010	1

Tempo Determinato



Cantieri di Lavoro	Anno 2008	3
	Anno 2009	0
	Anno 2010	6

Interinali	Anno 2008	0
	Anno 2009	0
	Anno 2010	0

Co.Co.Co.	Anno 2008	1
	Anno 2009	0
	Anno 2010	0

L.S.U.	Anno 2008	0
	Anno 2009	0
	Anno 2010	0

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

TERRITORIO

Superficie TOTALE	18
Superficie URBANA	18

Numero Vie	157
Numero U.I.U. (Unità immobiliari)	5031

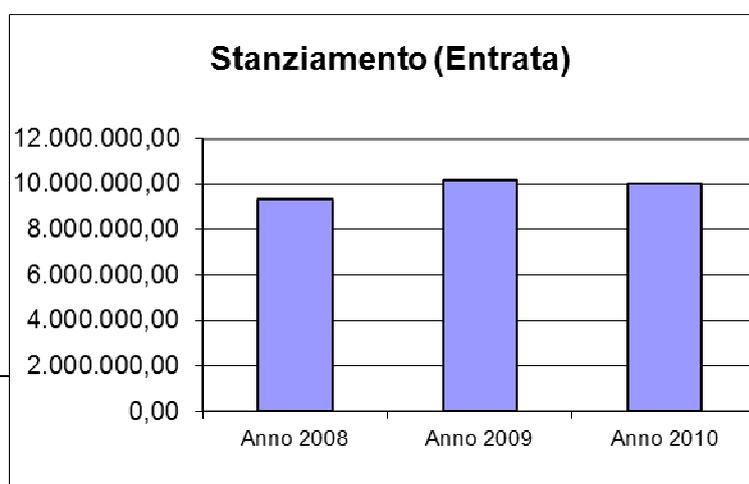
Suddivisione U.I.U. per Categorie :	
A1 - Abitazioni di tipo signorile	0
A2 - Abitazioni di tipo civile	584
A3 - Abitazioni di tipo economico	1079
A4 - Abitazioni di tipo popolare	691
A5 - Abitazioni di tipo ultrapopolare	90
A6 - Abitazioni di tipo rurale	29
A7 - Abitazioni in villini	66
A8 - Abitazioni in ville	4
A9 - Castelli, palazzi di eminenti pregi artistici e storici	0
A10 - Uffici e studi privati	47
A11 - Abitazioni ed alloggi tipici dei luoghi	0
B - Unità immobiliari per uso di alloggi collettivi	12
C1 - Negozi e botteghe	169
C2 - Magazzini e locali di deposito	494
C3 - Laboratori per arti e mestieri	93

C4 - Fabbricati e locali per esercizi sportivi	4
C5 - Stabilimenti balneari e di acque curative	0
C6 - Stalle, scuderie, rimesse, autorimesse	1373
C7 - Tettoie chiuse o aperte	86
D - Immobili a destinazione speciale	149
E - Immobili a destinazione particolare	12
Altre Categorie	49

Caratteristiche ed Evoluzione dell'Ente

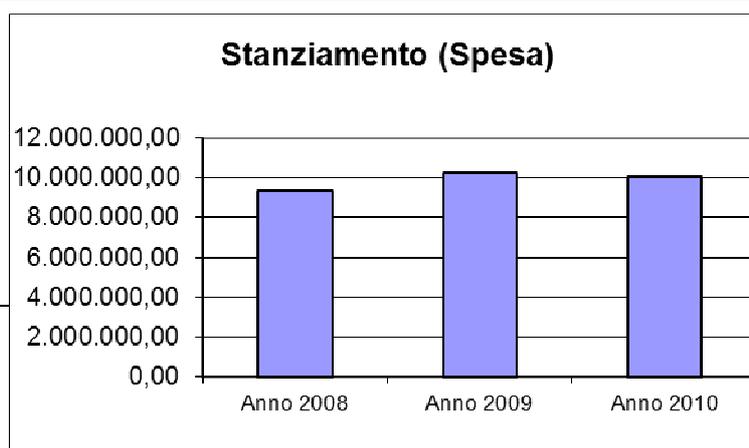
CONTABILE

Stanziamiento (Entrata)	Anno 2008	9.315.245,53
	Anno 2009	10.199.512,80
	Anno 2010	10.025.149,38

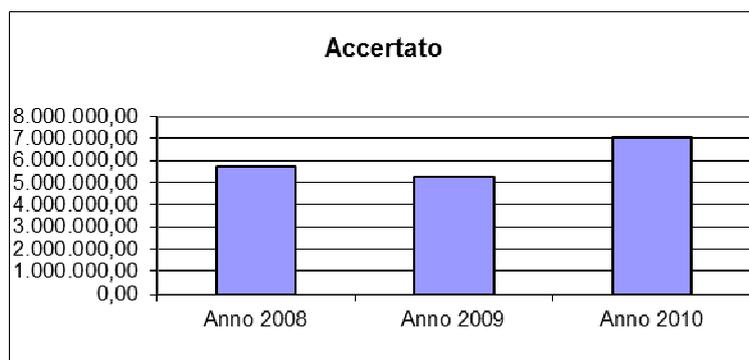


Stanziamiento (Spesa)

Anno 2010	10.025.149,38
-----------	---------------

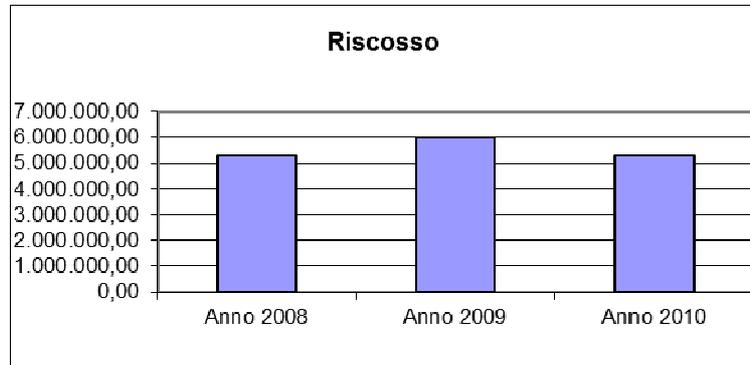


Accertato



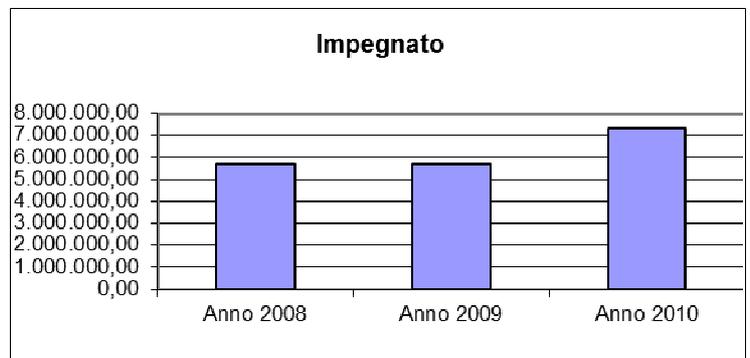
Riscosso

	Anno 2009	6.017.145,94
	Anno 2010	5.295.186,04



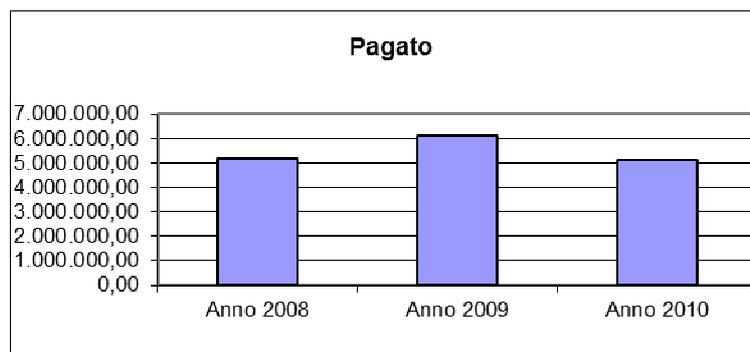
Impegnato

	Anno 2010	7.341.523,87
--	-----------	--------------



Pagato

	Anno 2009	6.143.998,65
	Anno 2010	5.141.861,26



CONTROLLO GESTIONALE

referto

per



**REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e
198 bis del D.LGS. 267/2000**

CONTROLLO DI GESTIONE

Con il controllo di gestione l'Ente ha mirato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità della gestione di un Ente, attraverso l'utilizzo degli elementi minimi previsti dalla norma e, in particolare, dagli artt. 196-197 e 198 del D.Lgs. 267/2000. Ai fini del controllo di gestione sono stati monitorati gli obiettivi di mantenimento, miglioramento e sviluppo assegnati ai vari settori/responsabili di servizio, sulla base dei programmi definiti nella Relazione Previsionale e Programmatica annuale, nonché degli obiettivi PEG assegnati con deliberazione G.C. n. 75 del 13/07/2010.

Il controllo di gestione si è esplicato , per ciascun obiettivo, attraverso

- a) **il controllo budgetario** ove vengono riportati i dati riepilogativi dei valori finanziari dai quali emerge lo scostamento tra dati previsionali e impegnato e tra pagato e impegnato;
- b) **il controllo sulla tempistica** di esecuzione delle attività miranti al raggiungimento degli obiettivi ove vengono monitorati e riportati gli scostamenti tra tempi previsti e tempi effettivi di realizzazione;
- c) **il controllo del raggiungimento degli obiettivi attraverso l'analisi degli indicatori:** per verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, sono stati predefiniti , come prevede la norma, per ogni obiettivo una serie di indicatori di misurazione per i quali si è proceduto ad evidenziare il dato atteso e quello conseguito. Gli indicatori vengono suddivisi e raggruppati in indicatori di Risultato, Efficacia, Efficienza, Qualità, Quantità.

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

ENTE : Comune di Romagnano Sesia

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori				
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°)	Scost. %
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%									
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali, partecipazione e decentramento	81.028,00	48.482,38	35.944,13	59,83	74,14				SI	Quantità	11	0	0	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Segreteria generale, personale e organizzazione	469.280,00	429.629,44	341.395,36	91,55	79,46				SI	Quantità	30	9	9	0,00
		219.190,00	174.403,15	111.926,50	79,57	64,18									
	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	2.644.356,38	1.101.379,91	1.014.216,04	41,65	92,09				SI	Efficacia	5	5	5	0,00
		3.987.439,38	1.927.418,14	1.415.693,06	48,34	73,45					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	123.330,00	79.461,60	64.908,05	64,43	81,68				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		2.201.070,00	2.255.830,90	1.947.563,70	102,49	86,33					Quantità	44	10	10	0,00
	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	326.424,00	287.918,51	228.194,85	88,20	79,26				SI	Quantità	9	2	2	0,00
		2.055.360,00	1.403.370,68	38.151,32	68,28	2,72									
	Gestione Ufficio tecnico	220.015,00	214.627,13	181.383,25	97,55	84,51				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		195.155,00	231.052,28	231.052,28	118,39	100,00					Quantità	42	24	24	0,00
												Efficienza	1	1	1
	Gestione Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	50.600,00	47.780,20	37.698,78	94,43	78,90				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		34.500,00	1.580,08	1.580,08	4,58	100,00					Quantità	32	3	3	0,00
	Gestione Altri servizi generali	170.682,00	74.754,98	23.947,82	43,80	32,04				SI	Efficacia	1	1	1	0,00

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

		10.800,00	280,20	280,20	2,59	100,00					Quantità	25	9	9	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Polizia municipale	132.630,00	121.159,36	108.462,00	91,35	89,52				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		105.500,00	66.873,43	41.470,91	63,39	62,01					Quantità	22	14	14	0,00
	Gestione Scuola materna	38.449,00	24.745,11	19.484,28	64,36	78,74				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		145.000,00	145.000,00	12.240,00	100,00	8,44					Quantità	13	4	4	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Istruzione elementare	43.592,00	41.681,47	39.559,33	95,62	94,91				SI	Quantità	9	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Istruzione media	76.601,00	73.027,51	59.531,47	95,33	81,52				SI	Quantità	7	1	1	0,00
		24.000,00	14.803,06	7.273,06	61,68	49,13									
	Gestione Assistenza scolastica, trasporto, refezione e altri servizi	319.915,00	297.001,54	231.988,92	92,84	78,11				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		187.270,00	138.508,95	137.556,24	73,96	99,31					Economicità	2	2	2	0,00
											Quantità	38	19	19	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Biblioteche, musei e pinacoteche	100.496,00	92.286,47	80.929,67	91,83	87,69				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		27.000,00	21.035,00	0,00	77,91	0,00					Quantità	31	19	19	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Teatri, attività culturali e servizi diversi nel settore culturale	15.950,00	12.369,63	11.053,08	77,55	89,36				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		7.000,00	2.120,53	1.825,13	30,29	86,07					Economicità	1	1	1	0,00
											Quantità	19	12	12	0,00

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti	95.028,00	89.450,21	85.098,00	94,13	95,13				SI	Economicità	1	1	1	0,00
		20.000,00	16.477,38	16.477,38	82,39	100,00					Quantità	13	6	6	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo	21.300,00	14.570,34	13.770,34	68,41	94,51				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	7	4	4	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Servizi turistici	3.300,00	2.823,71	2.573,71	85,57	91,15				SI	Quantità	15	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione Manifestazioni turistiche	75.960,00	62.951,24	51.434,38	82,87	81,71				SI		0	0	0	0,00
		2.000,00	9.084,96	9.084,96	454,25	100,00									
	Gestione Viabilità, circolazione stradale e servizi connessi	187.300,00	178.273,19	154.351,85	95,18	86,58				SI	Economicità	2	2	2	0,00
		155.150,00	145.025,11	25,11	93,47	0,02					Quantità	23	10	10	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Illuminazione pubblica e servizi connessi	144.886,00	141.180,55	120.603,85	97,44	85,43				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		800,00	783,75	0,00	97,97	0,00					Quantità	5	3	3	0,00
	Gestione Urbanistica e gestione del territorio	15.300,00	51,70	51,70	0,34	100,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		35.500,00	5.209,10	5.209,10	14,67	100,00					Quantità	39	8	8	0,00
	Gestione Edilizia residenziale pubblica locale e piani di edilizia economico-popolare	49.938,00	32.779,58	29.735,18	65,64	90,71				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		1.750,00	882,00	577,50	50,40	65,48					Quantità	20	6	6	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Servizio di protezione civile	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	8	8	8	0,00

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	39	8	8	0,00
	Gestione Servizio idrico integrato	21.451,00	20.818,05	20.742,98	97,05	99,64				SI	Efficacia	8	8	8	0,00
		107.000,00	82.000,00	0,00	76,64	0,00					Quantità	39	8	8	0,00
	Gestione Servizio smaltimento rifiuti	515.686,00	510.096,16	384.665,81	98,92	75,41				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		20.300,00	2.703,13	2.420,07	13,32	89,53					Quantità	21	6	6	0,00
											Efficienza	4	4	4	0,00
	Gestione Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio ed all'ambiente	86.350,00	78.248,21	56.483,32	90,62	72,18				SI	Quantità	15	6	6	0,00
		155.000,00	150.000,00	0,00	96,77	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Asili nido, servizi per l'infanzia e per i minori	319.268,00	317.075,30	258.047,66	99,31	81,38				SI	Efficacia	3	3	3	0,00
		116.000,00	106.182,17	64.619,79	91,54	60,86					Quantità	15	4	4	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Strutture residenziali e di ricovero per anziani	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	18	1	1	0,00
											Efficienza	3	3	3	0,00
	Gestione Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona	214.670,00	198.449,56	172.699,55	92,44	87,02				SI	Quantità	15	2	2	0,00
		64.865,00	50.791,83	42.588,06	78,30	83,85					Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale	80.329,00	70.919,98	65.644,12	88,29	92,56				SI	Efficacia	2	2	2	0,00
		26.000,00	23.023,19	19.425,70	88,55	84,37					Quantità	28	5	5	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Affissioni e pubblicità	42.000,00	42.000,00	0,00	100,00	0,00				SI	Efficacia	5	5	5	0,00

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	41	11	11	0,00
	Gestione Fiere, mercati e servizi connessi	5.600,00	3.400,80	3.012,00	60,73	88,57				SI	Efficacia	4	4	4	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	12	3	3	0,00
											Efficienza	2	2	2	0,00
	Gestione Servizi relativi al commercio	50.350,00	18.244,84	1.000,00	36,24	5,48				SI	Quantità	7	2	2	0,00
		80.000,00	39.985,84	39.985,84	49,98	100,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Servizi relativi all'agricoltura	2.000,00	1.146,10	0,00	57,31	0,00				SI	Quantità	5	2	2	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	1	1	1	0,00
	Gestione Distribuzione gas	1.730,00	1.712,72	1.712,72	99,00	100,00				SI	Efficacia	1	1	1	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Quantità	9	8	8	0,00
											Efficienza	1	1	1	0,00
Sviluppo	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature per Servizio tributi	6.000,00	5.800,00	0,00	96,67	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.724.500,00	1.724.500,00	82.168,00	100,00	4,76	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Opere pubbliche - Incarichi professionali esterni per progettazioni e consulenze - Fondo rotativo	20.000,00	20.000,00	0,00	100,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Acquisto straordinario di attrezzature, segnaletica ed altri beni servizio di polizia municipale	10.000,00	9.021,74	9.021,74	90,22	100,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Interventi sistemazione scuola materna	190.000,00	190.000,00	0,00	100,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Interventi straordinari di manutenzione	10.000,00	10.000,00	2.946,38	100,00	29,46	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

	edifici scolastici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti	48.000,00	46.877,81	31.877,81	97,66	68,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Viabilità, circolazione stradale e servizi connessi	325.000,00	285.000,00	17.103,52	87,69	6,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Edilizia residenziale pubblica - Alloggi comunali - Interventi straordinari di manutenzione, sistemazione e migliorie	10.000,00	10.000,00	0,00	100,00	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio ed all'ambiente	186.155,00	181.836,76	3.808,40	97,68	2,09	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Asilo nido comunale - Acquisto straordinario di mobili ed attrezzature	35.000,00	35.000,00	299,00	100,00	0,85	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Servizio necroscopico e cimiteriale	215.000,00	65.000,00	19.404,00	30,23	29,85	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
	Investimenti per la riqualificazione e la promozione del tessuto commerciale esistente finanziam della Regione (rilascio autorizzazioni	40.000,00	27.990,08	0,00	69,98	0,00	365	365	0	SI	Risultato	3	3	3	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER ENTE/PROGRAMMA/OBIETTIVI
(2010)

ENTE : Comune di Romagnano Sesia

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi				Indicatori					
	Stanzionato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsti (n°)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°)	Scost. %	
	Stanzionato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
Obiettivi di Mantenimento : 36	6.755.494,38	4.730.497,48	3.900.324,20	70,02	82,45	0	0	0,00	100,00	Risultato	0	0	0	0,00	
	9.993.649,38	7.014.424,86	4.147.025,99	70,19	59,12					Efficacia	67	67	67	0,00	
											Economicità	6	6	6	0,00
											Quantità	759	242	242	0,00
											Qualità	1	1	1	0,00
											Efficienza	40	40	40	0,00
Obiettivi di Sviluppo : 13	2.819.655,00	2.611.026,39	166.628,85	92,60	6,38	9.855	9.855	0,00	100,00	Risultato	39	39	39	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00	
											Economicità	0	0	0	0,00
											Quantità	0	0	0	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00
											Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultato	0	0	0	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00	
											Economicità	0	0	0	0,00

Quantità	0	0	0	0,00
Qualità	0	0	0	0,00
Efficienza	0	0	0	0,00

OBIETTIVI TOTALI : 49	9.575.149,38	7.341.523,87	4.066.953,05	76,67	55,40	9.855	9.855	0,00	100,00	Risultato	39	39	39	0,00
	9.993.649,38	7.014.424,86	4.147.025,99	70,19	59,12					Efficacia	67	67	67	0,00
										Economicità	6	6	6	0,00
										Quantità	759	242	242	0,00
										Qualità	1	1	1	0,00
										Efficienza	40	40	40	0,00

CONTROLLO GESTIONALE

referto

per



***REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e
198 bis del D.LGS. 267/2000***

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 1 - Affari

RESPONSABILE: BOSSI Maria Paola

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi		
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%			
Mantenimento	Gestione Organi istituzionali, partecipazione e decentramento	81.028,00	48.482,38	35.944,13	59,83	74,14			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Gestione Segreteria generale, personale e organizzazione	469.280,00	429.629,44	341.395,36	91,55	79,46			
		219.190,00	174.403,15	111.926,50	79,57	64,18			
	Gestione Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	50.600,00	47.780,20	37.698,78	94,43	78,90			
		34.500,00	1.580,08	1.580,08	4,58	100,00			
	Gestione Altri servizi generali	170.682,00	74.754,98	23.947,82	43,80	32,04			
		10.800,00	280,20	280,20	2,59	100,00			
	Gestione Viabilità, circolazione stradale e servizi connessi	187.300,00	178.273,19	154.351,85	95,18	86,58			
		155.150,00	145.025,11	25,11	93,47	0,02			
Sviluppo	Acquisto straordinario di attrezzature, segnaletica ed altri beni servizio di	10.000,00	9.021,74	9.021,74	90,22	100,00	365	365	0

polizia municipale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
--------------------	------	------	------	------	------	--	--	--	--

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 1 - Affari generali

RESPONSABILE: BOSSI Maria Paola

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi			
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%				
Obiettivi di Mantenimento : 5	958.890,00	778.920,19	593.337,94	81,23	76,17	0	0	0,00	100,00
	419.640,00	321.288,54	113.811,89	76,56	35,42				
Obiettivi di Sviluppo : 1	10.000,00	9.021,74	9.021,74	90,22	100,00	365	365	0,00	100,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Obiettivi di Miglioramento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

:

--	--

OBIETTIVI TOTALI : 6	968.890,00	787.941,93	602.359,68	81,32	76,45	365	365	0,00	100,00
	419.640,00	321.288,54	113.811,89	76,56	35,42				

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 2 - Servizi A

RESPONSABILE: SALVAGNO Nadia

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Re
		Stanzionato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	
		Stanzionato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%				
Mantenimento	Gestione Scuola materna	38.449,00	24.745,11	19.484,28	64,36	78,74				
		145.000,00	145.000,00	12.240,00	100,00	8,44				
	Gestione Istruzione elementare	43.592,00	41.681,47	39.559,33	95,62	94,91				
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
	Gestione Istruzione media	76.601,00	73.027,51	59.531,47	95,33	81,52				
		24.000,00	14.803,06	7.273,06	61,68	49,13				
	Gestione Assistenza scolastica, trasporto, refezione e altri servizi	319.915,00	297.001,54	231.988,92	92,84	78,11				
		187.270,00	138.508,95	137.556,24	73,96	99,31				
	Gestione Biblioteche, musei e pinacoteche	100.496,00	92.286,47	80.929,67	91,83	87,69				
		27.000,00	21.035,00	0,00	77,91	0,00				

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

	Gestione Teatri, attività culturali e servizi diversi nel settore culturale	15.950,00	12.369,63	11.053,08	77,55	89,36			
		7.000,00	2.120,53	1.825,13	30,29	86,07			
	Gestione Manifestazioni diverse nel settore sportivo e ricreativo	21.300,00	14.570,34	13.770,34	68,41	94,51			
		10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Gestione Servizi turistici	3.300,00	2.823,71	2.573,71	85,57	91,15			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Gestione Manifestazioni turistiche	75.960,00	62.951,24	51.434,38	82,87	81,71			
		2.000,00	9.084,96	9.084,96	454,25	100,00			
	Gestione Asili nido, servizi per l'infanzia e per i minori	319.268,00	317.075,30	258.047,66	99,31	81,38			
		116.000,00	106.182,17	64.619,79	91,54	60,86			
	Gestione Strutture residenziali e di ricovero per anziani	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Gestione Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona	214.670,00	198.449,56	172.699,55	92,44	87,02			
		64.865,00	50.791,83	42.588,06	78,30	83,85			

	Gestione Fiere, mercati e servizi connessi	5.600,00	3.400,80	3.012,00	60,73	88,57			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Gestione Servizi relativi al commercio	50.350,00	18.244,84	1.000,00	36,24	5,48			
		80.000,00	39.985,84	39.985,84	49,98	100,00			
	Gestione Servizi relativi all'agricoltura	2.000,00	1.146,10	0,00	57,31	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
Sviluppo	Asilo nido comunale - Acquisto straordinario di mobili ed attrezzature	35.000,00	35.000,00	299,00	100,00	0,85	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 2 - Servizi Amministrativi

RESPONSABILE: SALVAGNO Nadia

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi			
	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.
	Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%				
Obiettivi di	1.289.951,00	1.159.773,62	945.084,39	89,91	81,49	0	0	0,00	100,00



SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA

RESPONSABILE: MARANGONI Paola Lorena

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi	
		Stanzionato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consumiti (gg.)
		Stanzionato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%		
Mantenimento	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	2.644.356,38	1.101.379,91	1.014.216,04	41,65	92,09		
		3.987.439,38	1.927.418,14	1.415.693,06	48,34	73,45		
	Gestione Affissioni e pubblicità	42.000,00	42.000,00	0,00	100,00	0,00		
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Sviluppo	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature per Servizio tributi	6.000,00	5.800,00	0,00	96,67	0,00	365	365
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI
(2010)

AREA 3 - Ragioneria

RESPONSABILE: MARANGONI Paola Lorena

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi				Indicatori					
	Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsti (n°)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°)	Scost. %	
	Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
Obiettivi di Mantenimento : 2	2.686.356,38	1.143.379,91	1.014.216,04	42,56	88,70	0	0	0,00	100,00	Risultato	0	0	0	0,00	
	3.987.439,38	1.927.418,14	1.415.693,06	48,34	73,45					Efficacia	10	10	10	0,00	
											Economicità	0	0	0	0,00
											Quantità	82	22	22	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00
											Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Sviluppo : 1	6.000,00	5.800,00	0,00	96,67	0,00	365	365	0,00	100,00	Risultato	3	3	3	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00	
											Economicità	0	0	0	0,00
											Quantità	0	0	0	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00
											Efficienza	0	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultato	0	0	0	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00	
											Economicità	0	0	0	0,00

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

Quantità	0	0	0	0,00
Qualità	0	0	0	0,00
Efficienza	0	0	0	0,00
Risultato	3	3	3	0,00
Efficacia	10	10	10	0,00
Economicità	0	0	0	0,00
Quantità	82	22	22	0,00
Qualità	0	0	0	0,00
Efficienza	0	0	0	0,00

OBIETTIVI TOTALI : 3	2.692.356,38	1.149.179,91	1.014.216,04	42,68	88,26	365	365	0,00	100,00
	3.987.439,38	1.927.418,14	1.415.693,06	48,34	73,45				

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 4 - Uff

RESPONSABILE: MARIANI Mario

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi		
		Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost.
		Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%			
Mantenimento	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	326.424,00	287.918,51	228.194,85	88,20	79,26			
		2.055.360,00	1.403.370,68	38.151,32	68,28	2,72			
	Gestione Urbanistica e gestione del territorio	15.300,00	51,70	51,70	0,34	100,00			
		35.500,00	5.209,10	5.209,10	14,67	100,00			
	Gestione Edilizia residenziale pubblica locale e piani di edilizia economico-popolare	49.938,00	32.779,58	29.735,18	65,64	90,71			
		1.750,00	882,00	577,50	50,40	65,48			
Sviluppo	Investimenti per la riqualificazione e la promozione del tessuto commerciale esistente finanziam della Regione (rilascio autorizzazioni)	40.000,00	27.990,08	0,00	69,98	0,00	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 4 - Ufficio tecnico 1 - Urban

RESPONSABILE: MARIANI Mario

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi				T
	Stanzionato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	
	Stanzionato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%					
Obiettivi di Mantenimento : 3	391.662,00	320.749,79	257.981,73	81,89	80,43	0	0	0,00	100,00	Risult
	2.092.610,00	1.409.461,78	43.937,92	67,35	3,12					Effica
										Econ
										Quan
										Quali
										Efficie
Obiettivi di Sviluppo : 1	40.000,00	27.990,08	0,00	69,98	0,00	365	365	0,00	100,00	Risult
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Effica
										Econ
										Quan
										Quali
										Efficie
Obiettivi di Miglioramento :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risult
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Effica
										Econ
										Quan
										Quali
										Efficie
OBIETTIVI	431.662,00	348.739,87	257.981,73	80,79	73,98	365	365	0,00	100,00	Risult

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

TOTALI : 4	2.092.610,00	1.409.461,78	43.937,92	67,35	3,12					Effica
										Econ
										Quan
										Quali
										Efficie

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 5 - Polizia locale

RESPONSABILE: BOSSI Maria Paola

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Realiz zato	Indicatori			
		Stanzionato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		Tipo	N.	di cui da Conseguire	C
		Stanzionato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%								
Mantenimento	Gestione Polizia municipale	132.630,00	121.159,36	108.462,00	91,35	89,52				SI	Efficacia	1	1	
		105.500,00	66.873,43	41.470,91	63,39	62,01					Quantità	22	14	

SCHEMA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 5 - Polizia locale

RESPONSABILE: BOSSI Maria Paola**Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)**

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi				Indicatori					
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.	Tipo	Previsti (n°)	di cui da Conseguire	Conseguiti (n°)	Scost. %	
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%										
Obiettivi di Mantenimento : 1	132.630,00	121.159,36	108.462,00	91,35	89,52	0	0	0,00	100,00	Risultato	0	0	0	0,00	
	105.500,00	66.873,43	41.470,91	63,39	62,01					Efficacia	1	1	1	0,00	
											Economicità	0	0	0	0,00
											Quantità	22	14	14	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00
Obiettivi di Sviluppo :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultato	0	0	0	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00	
											Economicità	0	0	0	0,00
											Quantità	0	0	0	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00
Obiettivi di Miglioramento :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultato	0	0	0	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficacia	0	0	0	0,00	
											Economicità	0	0	0	0,00
											Quantità	0	0	0	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

											Quantità	0	0	0	0,00
											Qualità	0	0	0	0,00
											Efficienza	0	0	0	0,00
OBIETTIVI TOTALI : 1	132.630,00	121.159,36	108.462,00	91,35	89,52	0	0	0,00	100,00	Risultato	0	0	0	0,00	
	105.500,00	66.873,43	41.470,91	63,39	62,01					Efficacia	1	1	1	0,00	
										Economicità	0	0	0	0,00	
										Quantità	22	14	14	0,00	
										Qualità	0	0	0	0,00	
										Efficienza	0	0	0	0,00	

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 6 -

RESPONSABILE: MARANGONI Paola Lorena

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi	
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%		
Mantenimento	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	123.330,00	79.461,60	64.908,05	64,43	81,68		
		2.201.070,00	2.255.830,90	1.947.563,70	102,49	86,33		

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 6 - Tributi

RESPONSABILE: MARANGONI Paola Lorena

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)									
OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi			
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%				
Obiettivi di Mantenimento	123.330,00	79.461,60	64.908,05	64,43	81,68	0	0	0,00	100,00
: 1	2.201.070,00	2.255.830,90	1.947.563,70	102,49	86,33				
Obiettivi di Sviluppo :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Obiettivi di Miglioramento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00	
:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

OBIETTIVI TOTALI : 1	123.330,00	79.461,60	64.908,05	64,43	81,68	0	0	0,00	100,00	R
	2.201.070,00	2.255.830,90	1.947.563,70	102,49	86,33					E
										E
										Q
										Q
										E

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 13 - Servizi p

RESPONSABILE: SALVAGNO Nadia

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi			Real
		Stanz. Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsi (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %		
		Stanz. Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%					
Mantenimento	Gestione Distribuzione gas	1.730,00	1.712,72	1.712,72	99,00	100,00				
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 13 - Servizi produttivi

RESPONSABILE: SALVAGNO Nadia

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)											
OBIETTIVI	Controllo Budgetario						Tempi				T
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.		
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%						
Obiettivi di Mantenimento : 1	1.730,00	1.712,72	1.712,72	99,00	100,00	0	0	0,00	100,00	Risultati	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	
										Economicità	
										Quantità	
										Qualità	
										Efficienza	
Obiettivi di Sviluppo :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultati	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	
										Economicità	
										Quantità	
										Qualità	
										Efficienza	
Obiettivi di Miglioramento :	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00		Risultati	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza	
										Economicità	
										Quantità	
										Qualità	
										Efficienza	

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

OBIETTIVI TOTALI : 1	1.730,00	1.712,72	1.712,72	99,00	100,00	0	0	0,00	100,00	Risultati
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					Efficienza
										Economicità
										Quantità
										Qualità
										Efficienza

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 15 - Lavori

RESPONSABILE: STANGALINO Anna Rita

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI		Controllo Budgetario					Tempi		
		Stanziano	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %
		Stanziano	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%			
Mantenimento	Gestione Ufficio tecnico	220.015,00	214.627,13	181.383,25	97,55	84,51			
		195.155,00	231.052,28	231.052,28	118,39	100,00			
	Gestione Stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti	95.028,00	89.450,21	85.098,00	94,13	95,13			
		20.000,00	16.477,38	16.477,38	82,39	100,00			
	Gestione Illuminazione pubblica e servizi connessi	144.886,00	141.180,55	120.603,85	97,44	85,43			
		800,00	783,75	0,00	97,97	0,00			
	Gestione Servizio di protezione civile	7.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Gestione Servizio idrico integrato	21.451,00	20.818,05	20.742,98	97,05	99,64			
		107.000,00	82.000,00	0,00	76,64	0,00			
	Gestione Servizio smaltimento rifiuti	515.686,00	510.096,16	384.665,81	98,92	75,41			

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

		20.300,00	2.703,13	2.420,07	13,32	89,53			
	Gestione Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio ed all'ambiente	86.350,00	78.248,21	56.483,32	90,62	72,18			
		155.000,00	150.000,00	0,00	96,77	0,00			
	Gestione Servizio necroscopico e cimiteriale	80.329,00	70.919,98	65.644,12	88,29	92,56			
		26.000,00	23.023,19	19.425,70	88,55	84,37			
Sviluppo	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.724.500,00	1.724.500,00	82.168,00	100,00	4,76	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Opere pubbliche - Incarichi professionali esterni per progettazioni e consulenze - Fondo rotativo	20.000,00	20.000,00	0,00	100,00	0,00	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Interventi sistemazione scuola materna	190.000,00	190.000,00	0,00	100,00	0,00	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Interventi straordinari di manutenzione edifici scolastici	10.000,00	10.000,00	2.946,38	100,00	29,46	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti	48.000,00	46.877,81	31.877,81	97,66	68,00	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Viabilità, circolazione stradale e servizi connessi	325.000,00	285.000,00	17.103,52	87,69	6,00	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Edilizia residenziale pubblica - Alloggi comunali - Interventi straordinari di manutenzione, sistemazione e migliorie	10.000,00	10.000,00	0,00	100,00	0,00	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio ed all'ambiente	186.155,00	181.836,76	3.808,40	97,68	2,09	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

	Servizio necroscopico e cimiteriale	215.000,00	65.000,00	19.404,00	30,23	29,85	365	365	0
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			

SCHEDA RIEPILOGATIVA CONTROLLO GESTIONALE PER AREA/PROGRAMMA/OBIETTIVI (2010)

AREA 15 - Lavori pubblici, m

RESPONSABILE: STANGALINO Anna Rita

Controllo degli Equilibri e dei Risultati Conseguiti (Balance scorecard=Bcs)

OBIETTIVI	Controllo Budgetario					Tempi			
	Stanziato	Impegnato	Pagato	Imp./Stanz.%	Pag./Imp.%	Previsti (gg.)	Consuntivi (gg.)	Scost. %	% Realizz.
	Stanziato	Accertato	Riscosso	Acc./Stanz.%	Risc./Acc.%				
Obiettivi di Mantenimento	1.170.945,00	1.125.340,29	914.621,33	96,11	81,28	0	0	0,00	100,00
	524.255,00	506.039,73	269.375,43	96,53	53,23				

CONTROLLO STRATEGICO



***REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e
198 bis del D.LGS. 267/2000***

CONTROLLO STRATEGICO

Nell'ambito delle attività di controllo affidate al servizio di controllo di gestione, rientrano, altresì, le attività tese ad effettuare il c.d. Controllo strategico inteso quale monitoraggio di indicatori finanziari strategici che siano in grado di dimostrare l'attendibilità delle scelte politiche effettuate e la coerenza dei risultati conseguiti con gli obiettivi programmati nella Relazione Previsionale e Programmatica .

L'analisi ai fini del controllo strategico è stata impostata prendendo in esame gli scostamenti tra alcuni significativi dati finanziari.

Gli scostamenti sono stati valutati al fine di rilevare i seguenti elementi di valutazione:

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E PREVISIONE DEFINITIVA

- a) Valutazione sulla veridicità e attendibilità delle previsioni iniziali di bilancio

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE DEFINITIVA E RENDICONTO

- b) Valutazione della veridicità delle previsioni definitive di bilancio e coerenza con le variazioni adottate in corso d'esercizio
- c) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati

SCOSTAMENTO TRA PREVISIONE INIZIALE E RENDICONTO

- d) valutazione sulla veridicità delle previsioni iniziali di bilancio in relazione ai risultati effettivamente conseguiti
- e) Valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi

CONTROLLO STRATEGICO**a Livello di Ente****Scostamento tra Previsione Iniziale e Previsione Definitiva**

Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	2.239.300,00	2.319.345,00	3,57
Titolo II Trasferimenti	1.121.353,00	973.123,00	-13,22
Titolo III Entrate extratributarie	926.350,00	1.030.785,00	11,27
Titolo IV Entrate da capitali	1.525.000,00	1.614.155,00	5,85
Titolo V Entrate da prestiti	2.238.000,00	2.253.000,00	0,67
Titolo VI Partite di giro	1.075.000,00	1.455.000,00	35,35
Avanzo applicato	141.000,00	379.741,38	169,32
Totale	9.266.003,00	10.025.149,38	8,19

Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	4.088.757,00	4.179.248,38	2,21
Titolo II Spese in conto capitale	2.981.000,00	3.269.655,00	9,68
Titolo III Rimborsi di prestiti	1.121.246,00	1.121.246,00	0,00
Titolo IV Partite di giro	1.075.000,00	1.455.000,00	35,35
Totale	9.266.003,00	10.025.149,38	8,19

Scostamento tra Previsione Iniziale e Rendiconto

Entrate	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Entrate tributarie	2.239.300,00	2.388.059,59	6,64
Titolo II Trasferimenti	1.121.353,00	807.625,79	-27,98

Titolo III Entrate extratributarie	926.350,00	709.576,10	-23,40
Titolo IV Entrate da capitali	1.525.000,00	992.192,71	-34,94
Titolo V Entrate da prestiti	2.238.000,00	1.320.000,00	-41,02
Titolo VI Partite di giro	1.075.000,00	812.349,54	-24,43
Avanzo applicato	141.000,00	379.741,38	169,32
Totale	9.266.003,00	7.409.545,11	-20,04

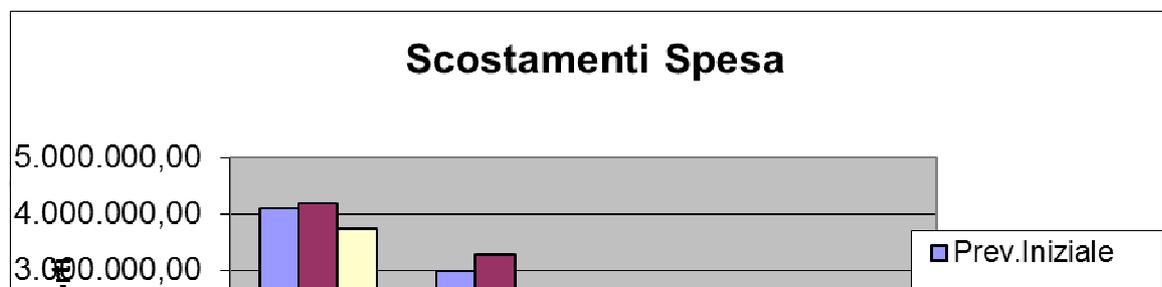
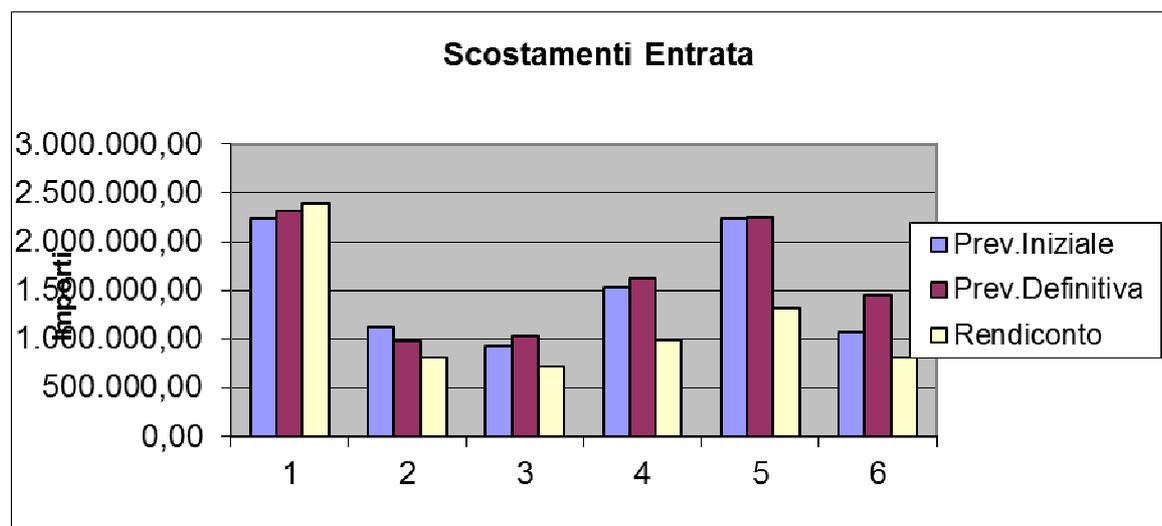
Spesa	<i>Previsione iniziale</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	4.088.757,00	3.721.097,19	-8,99
Titolo II Spese in conto capitale	2.981.000,00	2.611.026,39	-12,41
Titolo III Rimborsi di prestiti	1.121.246,00	197.050,75	-82,43
Titolo IV Partite di giro	1.075.000,00	812.349,54	-24,43
Totale	9.266.003,00	7.341.523,87	-20,77

Scostamento tra Previsione Definitiva e Rendiconto

Entrate	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento</i>
----------------	------------------------------	-------------------	--------------------

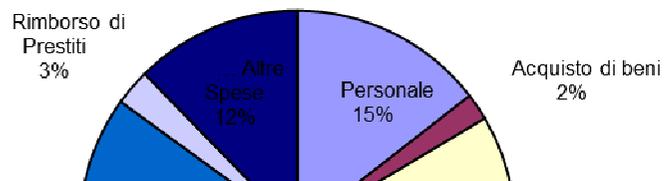
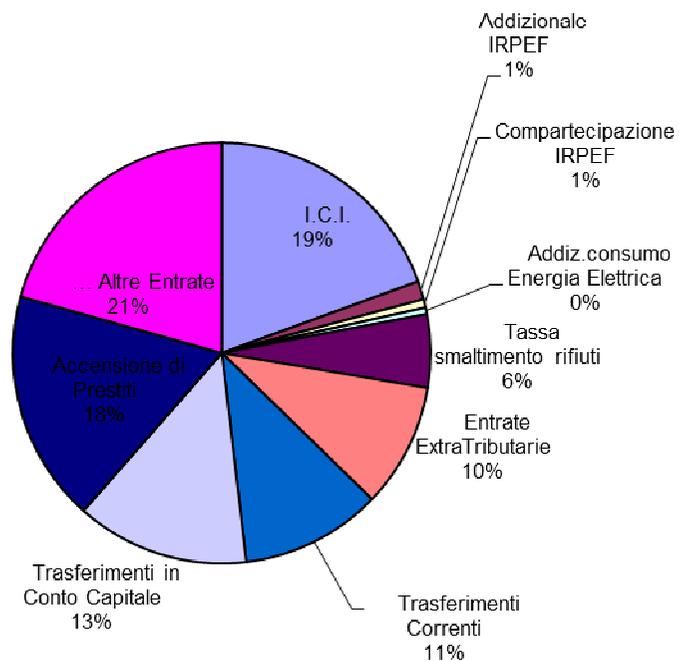
			%
Titolo I Entrate tributarie	2.319.345,00	2.388.059,59	2,96
Titolo II Trasferimenti	973.123,00	807.625,79	-17,01
Titolo III Entrate extratributarie	1.030.785,00	709.576,10	-31,16
Titolo IV Entrate da capitali	1.614.155,00	992.192,71	-38,53
Titolo V Entrate da prestiti	2.253.000,00	1.320.000,00	-41,41
Titolo VI Partite di giro	1.455.000,00	812.349,54	-44,17
Avanzo applicato	379.741,38	379.741,38	0,00
Totale	10.025.149,38	7.409.545,11	-26,09

Spesa	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto</i>	<i>Scostamento %</i>
Titolo I Spese correnti	4.179.248,38	3.721.097,19	-10,96
Titolo II Spese in conto capitale	3.269.655,00	2.611.026,39	-20,14
Titolo III Rimborsi di prestiti	1.121.246,00	197.050,75	-82,43
Titolo IV Partite di giro	1.455.000,00	812.349,54	-44,17
Totale	10.025.149,38	7.341.523,87	-26,77

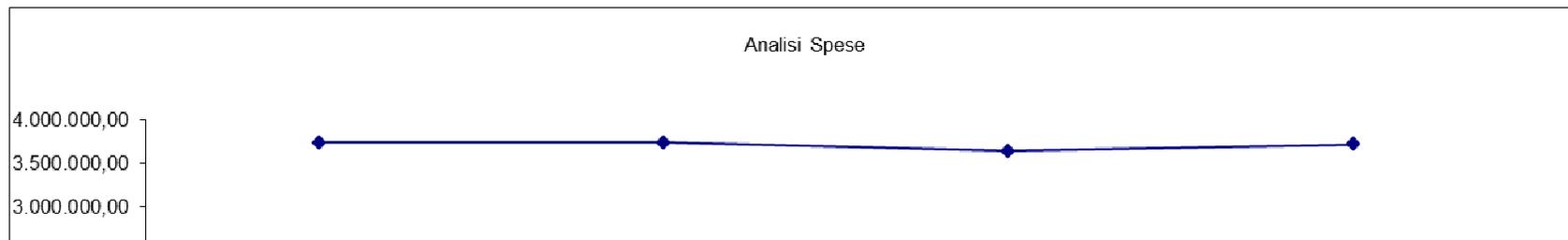
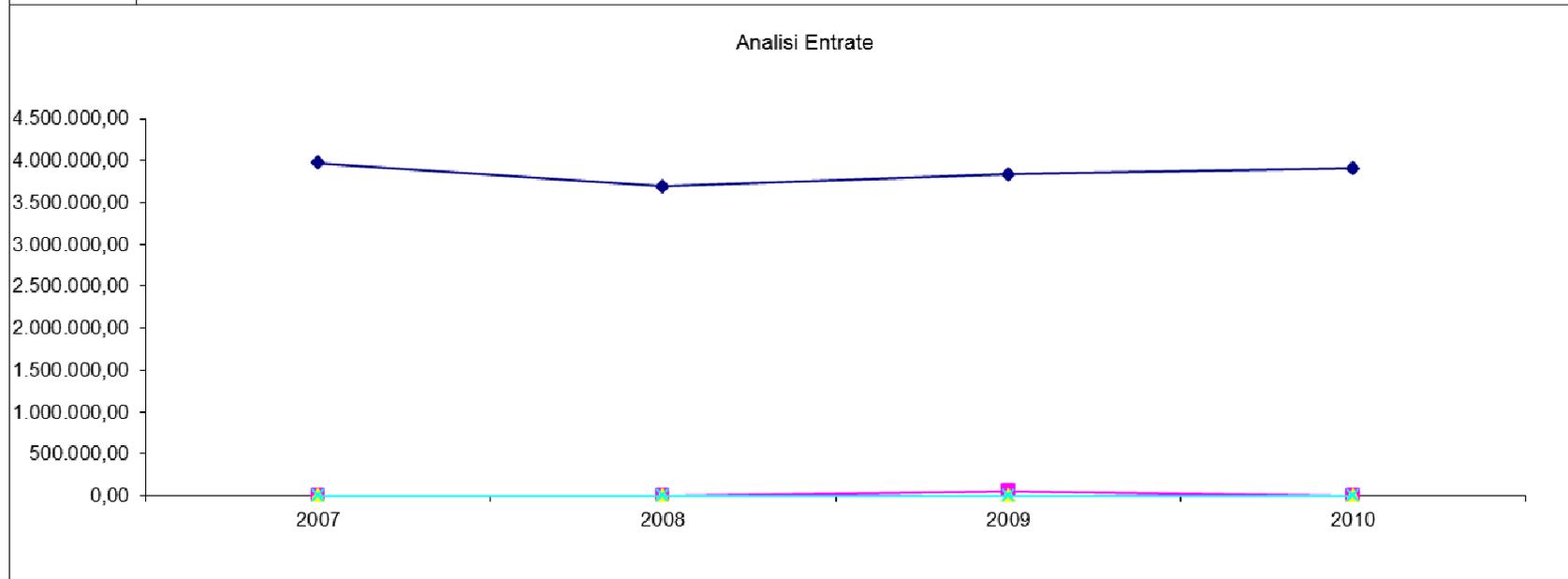
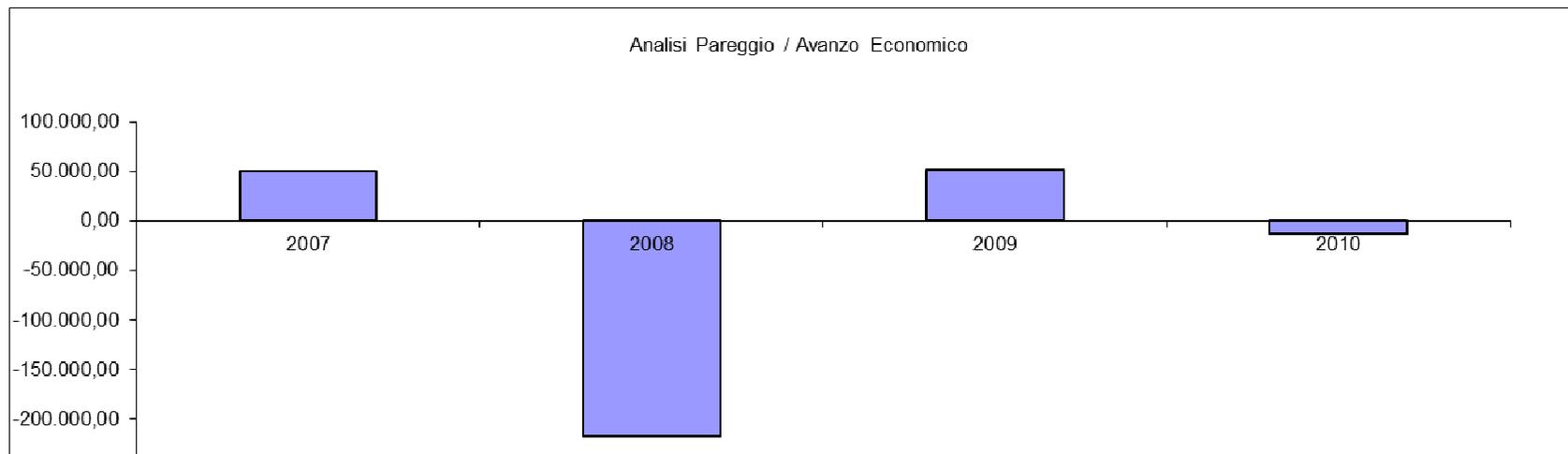


Analisi Economica del Bilancio			
Entrate		Spese	
I.C.I.	1.441.899,17	Personale	1.064.968,60
Addizionale IRPEF	105.000,00	Acquisto di beni	145.479,68
Compartecipazione IRPEF	48.270,89	Prestazioni di servizi	1.711.560,71
Addiz.consumo Energia Elettrica	37.474,48	Trasferimenti correnti	323.476,73
Tassa smaltimento rifiuti	416.260,56	Interessi Passivi	306.992,00
Entrate ExtraTributarie	709.576,10	Imposte e tasse	73.606,93
Trasferimenti Correnti	807.625,79	Spese in Conto Capitale	2.611.026,39
Trasferimenti in Conto Capitale	992.192,71	Rimborso di Prestiti	197.050,75
Accensione di Prestiti	1.320.000,00	... Altre Spese	907.362,08
... Altre Entrate	1.531.245,41		
TOTALE ENTRATE	7.409.545,11	TOTALE SPESE	7.341.523,87

Analisi Economica Entrate



Analisi Risultati Differenziali: Accertamenti / Impegni 2007 - 2010 Gestione Corrente						
(RATING ENTE)						
Descrizione	2007	2008	2009	2010	% Scost. 2010/2009	% Scost. 2010/(Media 2007-2008-2009)
Entrate						
Entrate Correnti	3.968.481,75	3.693.427,65	3.832.710,81	3.905.261,48	1,89	1,92
OO.UU.	0,00	0,00	51.566,34	0,00	-100,00	-100,00
Avanzo Amministrazione Applicato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo Ordinario Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Accertamenti	3.968.481,75	3.693.427,65	3.884.277,15	3.905.261,48	0,54	1,47
Spese						
Spese Correnti	3.744.754,79	3.742.095,56	3.648.045,16	3.721.097,19	2,00	0,26
Quote Capitale Mutui	173.266,62	168.743,28	184.780,29	197.050,75	6,64	12,22
Totale Impegni	3.918.021,41	3.910.838,84	3.832.825,45	3.918.147,94	2,23	0,80
Pareggio / Avanzo Economico	50.460,34	217.411,19	51.451,70	-12.886,46	-125,05	-66,53



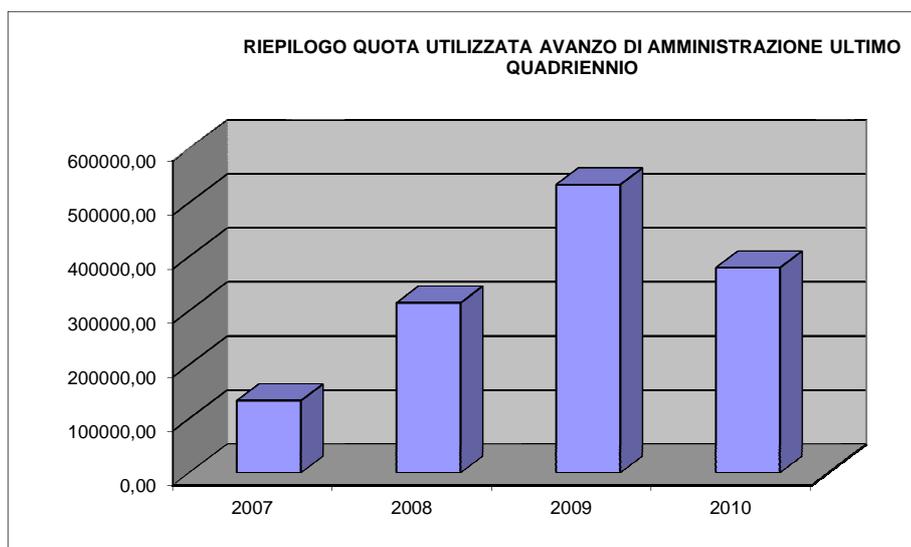
PROSPETTO RIEPILOGATIVO UTILIZZO AVANZO ESERCIZIO PRECEDENTE

Prospetto Riepilogativo Utilizzo Avanzo Esercizio Precedente

Delibera			Quota Finanziamento Investimenti	Quota Finanziamento Parte Corrente	Debiti Fuori Bilancio	Relscrizione residui
			141.000,00	0,00	0,00	0,00
3C	34	30/09/2010	35.000,00	0,00	0,00	0,00
3G	97	13/10/2010	97.500,00	0,00	0,00	0,00
CC	43	29/11/2010	46.241,38	0,00	0,00	0,00
GC	64	15/06/2010	60.000,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Applicato			379.741,38	0,00	0,00	0,00
						379.741,38

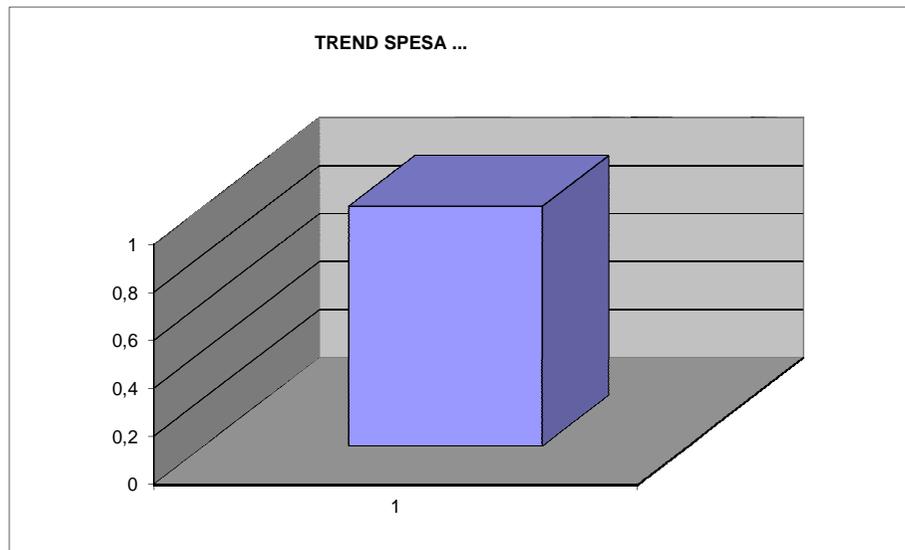
Riepilogo Quota Utilizzata Avanzo di Amministrazione Ultimo Quadriennio

	Consuntivo 2007	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Consuntivo 2010
Avanzo di Amministrazione	133.431,37	314.739,53	533.800,80	379.741,38
Media Avanzo di Amministrazione Applicato Anni 2007 - 2010	340.428,27			



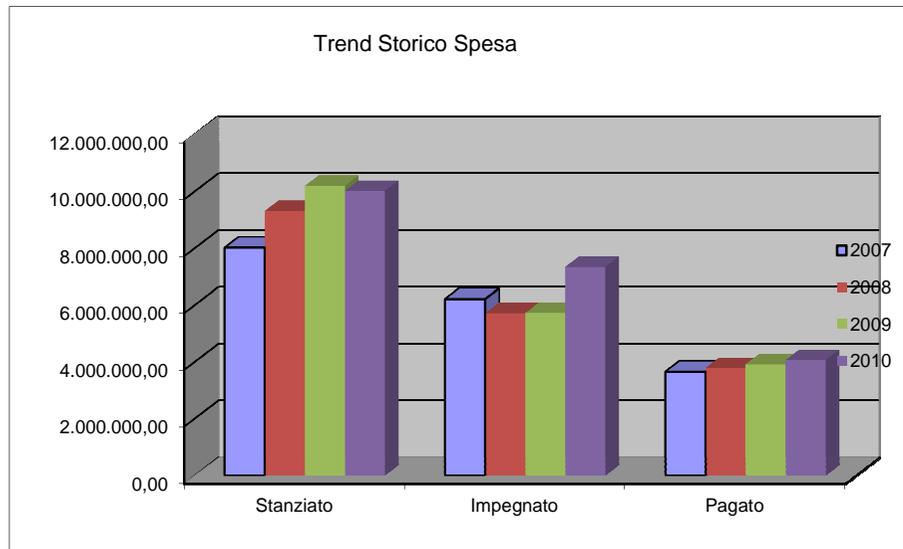
TREND STORICO DEL BILANCIO PER TITOLI DAL 2007 AL 2010**ANALISI ENTRATE**

ENTRATE	2007			2008			2009			2010		
	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)	Stanziano Definitivo	Accertato (comp.)	Riscosso (comp.)
Avanzo Amministrazione Applicato	133.431,37	0,00	0,00	314.739,53	0,00	0,00	533.800,80	0,00	0,00	379.741,38	0,00	0,00
Entrate Tributarie	2.181.299,10	2.250.726,21	1.611.114,85	2.148.916,00	2.118.433,82	1.532.228,92	2.212.300,00	2.154.311,37	1.542.003,62	2.319.345,00	2.388.059,59	2.023.645,55
Trasferimenti Correnti	1.432.122,39	1.146.048,46	630.524,65	1.189.794,00	897.525,28	480.291,32	1.036.447,00	1.000.205,08	794.386,45	973.123,00	807.625,79	673.186,47
Entrate Extratributarie	775.244,99	571.707,08	471.920,91	957.096,00	677.468,55	525.531,90	1.064.655,00	678.194,36	430.359,96	1.030.785,00	709.576,10	408.100,61
Alienazioni e Trasf. di Capitale	470.416,66	355.856,45	314.706,45	357.200,00	611.136,26	594.936,26	1.635.850,00	173.062,23	146.262,23	1.614.155,00	992.192,71	262.192,71
Assunzione di Prestiti	2.095.000,00	1.433.420,56	243.420,56	3.280.000,00	790.000,00	0,00	2.641.460,00	769.436,82	124.976,82	2.253.000,00	1.320.000,00	12.240,00
Servizi per Conto di Terzi	932.500,00	397.176,79	384.961,98	1.067.500,00	603.972,00	504.645,53	1.075.000,00	490.094,64	411.128,96	1.455.000,00	812.349,54	776.508,15
TOTALE ENTRATE	8.020.014,51	6.154.935,55	3.656.649,40	9.315.245,53	5.698.535,91	3.637.633,93	10.199.512,80	5.265.304,50	3.449.118,04	10.025.149,38	7.029.803,73	4.155.873,49



ANALISI SPESE

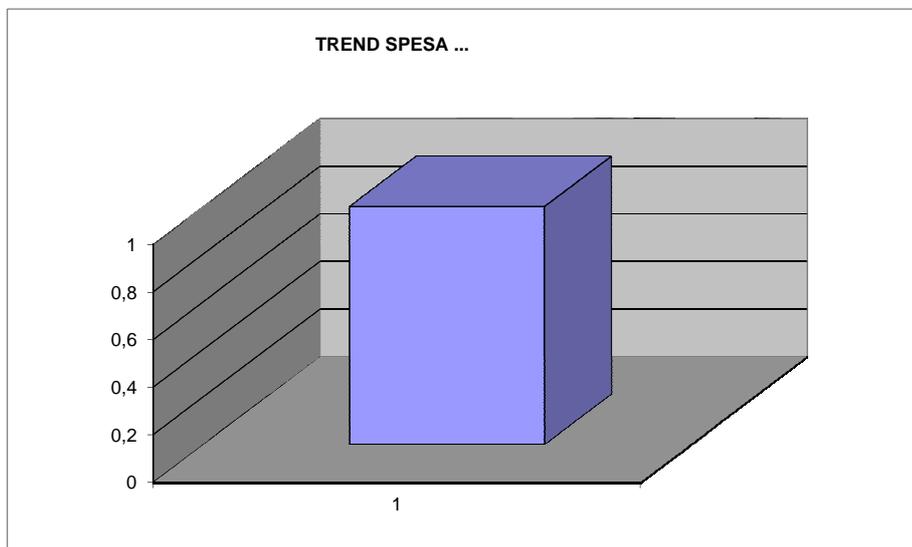
SPESE	2007			2008			2009			2010		
	Stanziano Definitivo	Impegnato (comp.)	Pagato (comp.)									
Spese Correnti	4.171.857,85	3.744.754,79	3.000.387,34	4.157.985,53	3.742.095,56	2.976.410,36	4.163.539,80	3.648.045,16	3.063.138,46	4.179.248,38	3.721.097,19	2.961.244,56
Spese in Conto Capitale	1.872.616,66	1.655.769,54	91.364,21	3.056.000,00	1.202.650,09	159.084,10	3.756.260,00	1.274.991,64	205.566,08	3.269.655,00	2.611.026,39	166.628,85
Rimborso di Prestiti	1.043.040,00	416.687,18	173.266,62	1.033.760,00	168.743,28	161.281,19	1.204.713,00	309.757,11	184.780,29	1.121.246,00	197.050,75	197.050,75
Spese per Conto di Terzi	932.500,00	397.176,79	392.015,25	1.067.500,00	603.972,00	488.376,37	1.075.000,00	490.094,64	461.065,59	1.455.000,00	812.349,54	742.028,89
TOTALE SPESE	8.020.014,51	6.214.388,30	3.657.033,42	9.315.245,53	5.717.460,93	3.785.152,02	10.199.512,80	5.722.888,55	3.914.550,42	10.025.149,38	7.341.523,87	4.066.953,05

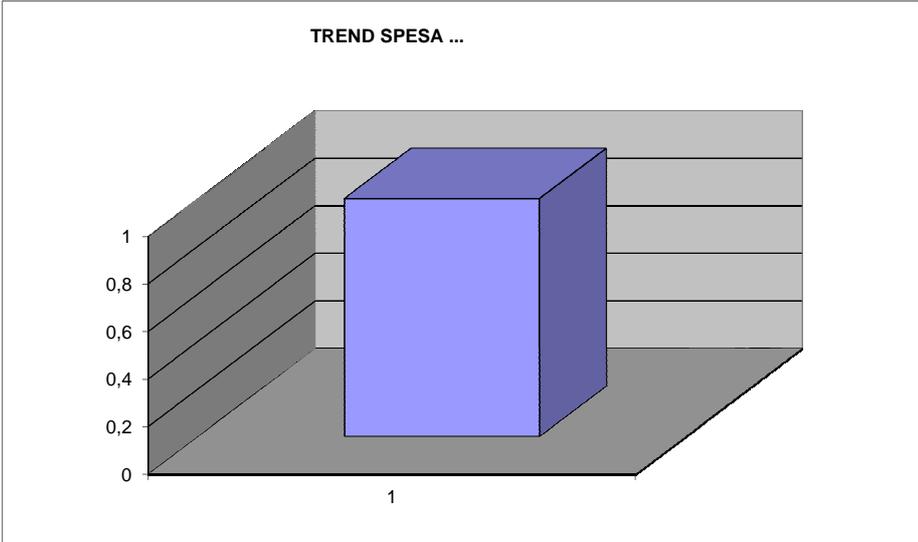


ANALISI RIEPILOGATIVA ENTRATE PRIMI 5 TITOLI DAL 2007 AL 2010

Situazione su Accertato

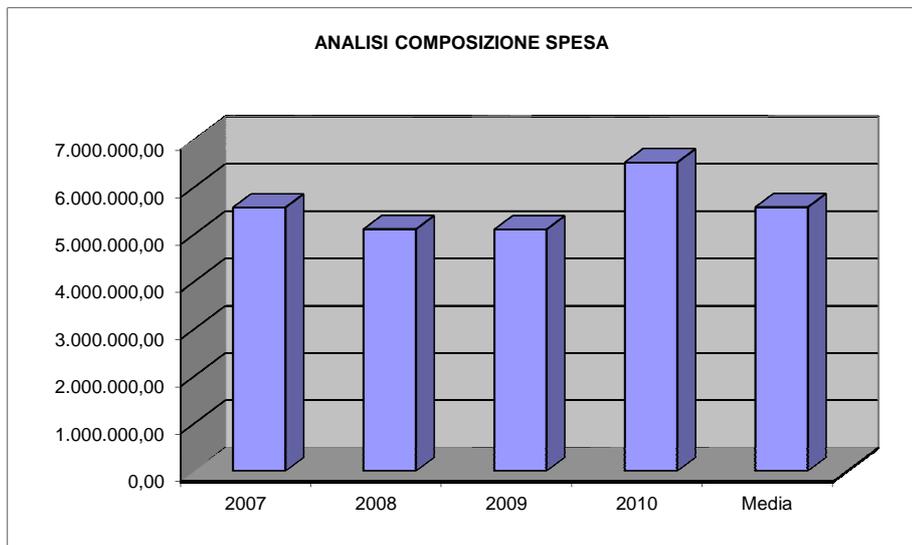
Conto del bilancio	2007	2008	2009	2010	% Scost. 2010/2009	% Scost. 2010/(Media 2007-2008- 2009)
Titolo I – Entrate Tributarie	2.250.726,21	2.118.433,82	2.154.311,37	2.388.059,59	10,85	9,82
Titolo II – Trasferimenti Correnti	1.146.048,46	897.525,28	1.000.205,08	807.625,79	-19,25	-20,40
Titolo III – Entrate ExtraTributarie	571.707,08	677.468,55	678.194,36	709.576,10	4,63	10,45
Totale Entrate Correnti	3.968.481,75	3.693.427,65	3.832.710,81	3.905.261,48	1,89	1,92
Titolo IV – Alienazione e Trasferimenti di Capitale	355.856,45	611.136,26	173.062,23	992.192,71	473,32	161,09
Titolo V – Assunzione di Prestiti	1.433.420,56	790.000,00	769.436,82	1.320.000,00	71,55	32,32
Di cui - Anticipazione di Cassa	243.420,56	0,00	124.976,82	0,00	-100,00	-100,00
- Mutui Passivi	1.190.000,00	790.000,00	644.460,00	1.320.000,00	104,82	50,89
Totale Entrate	5.757.758,76	5.094.563,91	4.775.209,86	6.217.454,19	30,20	19,36





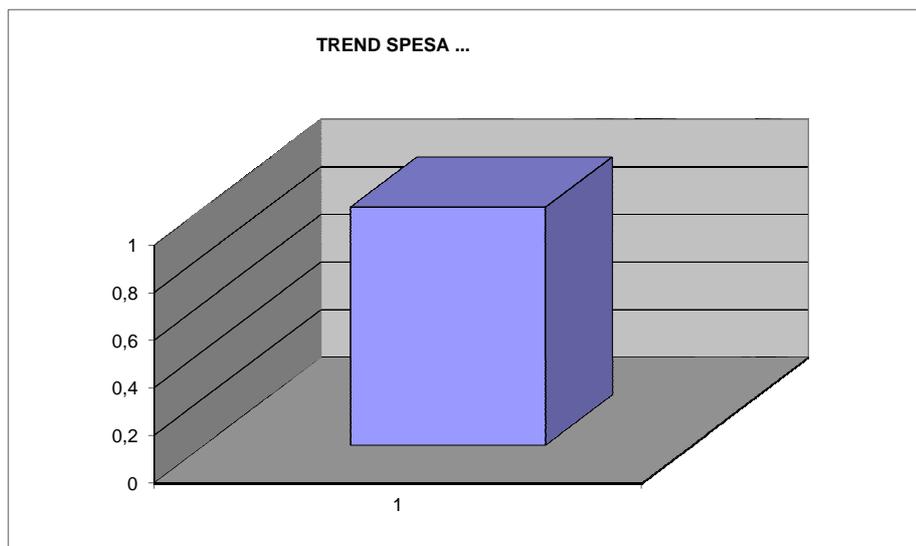
ANALISI COMPOSIZIONE SPESA (Totali Primi 3 Titoli)**Situazione su Impegnato**

Conto del bilancio	2007	2008	2009	2010	% Scost. 2010/2009	% Scost. 2010/(Media 2007-2008- 2009)	% Scost. 2010/2007
SPESE							
Titolo I – Spese Correnti	3.744.754,79	3.742.095,56	3.648.045,16	3.721.097,19	2,00	0,26	-0,63
Titolo II - Spese in Conto Capitale	1.655.769,54	1.202.650,09	1.274.991,64	2.611.026,39	104,79	89,51	57,69
Titolo III – Rimborso di Prestiti	416.687,18	168.743,28	309.757,11	197.050,75	-36,39	-33,96	-52,71
Di cui - Anticipazione di Cassa	243.420,56	0,00	124.976,82	0,00	-100,00	-100,00	-100,00
- Quota Capitale Mutui	173.266,62	168.743,28	184.780,29	197.050,75	6,64	12,22	13,73
Totale Spese	5.817.211,51	5.113.488,93	5.232.793,91	6.529.174,33	24,77	21,18	12,24
Totale Spese al Netto Anticipazione di Cassa	5.573.790,95	5.113.488,93	5.107.817,09	6.529.174,33	27,83	24,01	17,14



ANALISI COMPOSIZIONE SPESE PER INTERVENTO DAL 2007 AL 2010**Situazione su Impegnato**

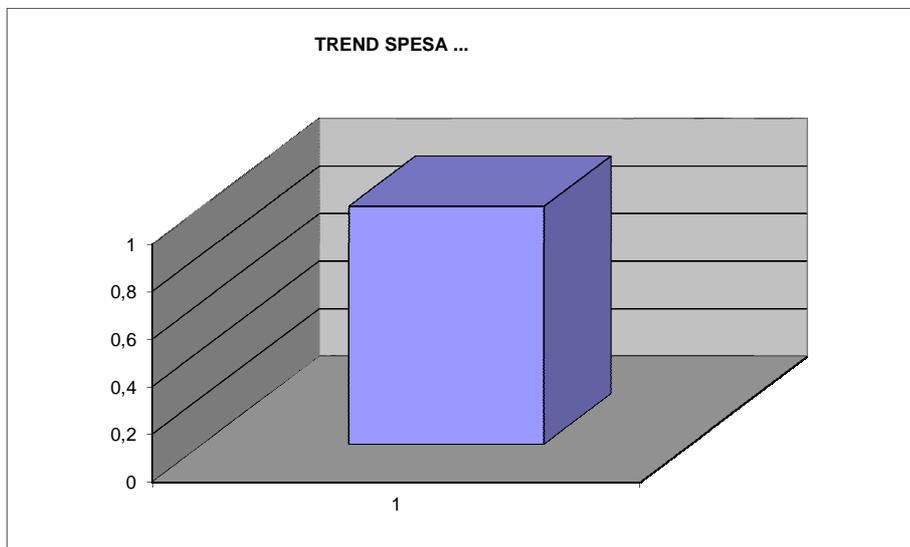
Conto del bilancio	2007	2008	2009	2010	% Scost. 2010/2009	% Scost. 2010/(Media 2007-2008- 2009)
Spese Correnti						
Personale	1.062.968,35	1.144.158,71	1.088.894,98	1.064.968,60	-2,20	-3,07
Acquisto di Beni	156.543,32	127.953,25	144.336,12	145.479,68	0,79	1,77
Prestazione di Servizi	1.737.716,73	1.682.411,37	1.596.960,57	1.711.560,71	7,18	2,34
Utilizzo di Beni di Terzi	14.400,77	23.119,07	28.770,49	56.077,98	94,91	153,78
Trasferimenti	349.486,16	376.551,24	330.715,34	323.476,73	-2,19	-8,17
Interessi Passivi	247.496,75	252.350,11	294.521,74	306.992,00	4,23	15,94
Imposte e Tasse	152.295,75	96.448,84	150.829,85	73.606,93	-51,20	-44,74
Oneri Straordinari	23.846,96	39.102,97	13.016,07	8.934,56	-31,36	-64,72
Ammortamento di Esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo Svalutazione Crediti	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00
Fondo di Riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	3.744.754,79	3.742.095,56	3.648.045,16	3.721.097,19	2,00	0,26



Conto del bilancio	2007	2008	2009	2010	% Scost. 2010/2009	% Scost. 2010/(Media 2007-2008- 2009)
Spese in Conto Capitale						
Acquisizione di Beni Immobili	1.538.894,80	986.214,01	782.630,02	2.386.154,00	204,89	116,42
Espropri e Servitù Onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisto di Beni Specifici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo di Beni di Terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquisizione di Beni Mobili	92.616,66	139.927,73	208.138,02	171.654,58	-17,53	16,86
Incarichi Professionali Esterni	9.258,08	11.508,35	123.423,60	20.000,00	-83,80	-58,39
Trasferimenti di Capitale	15.000,00	65.000,00	160.800,00	33.217,81	-79,34	-58,62
Partecipazioni Azionarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conferimenti di Capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessioni di Crediti e Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.655.769,54	1.202.650,09	1.274.991,64	2.611.026,39	104,79	89,51

ANALISI INDEBITAMENTO DAL 2007 AL 2010**Situazione su Impegnato**

Conto del bilancio	2007	2008	2009	2010	% Scost. 2010/2009
Interessi Passivi	247.496,75	252.350,11	294.521,74	306.992,00	4,23
Quota Capitale Mutui	173.266,62	168.743,28	184.780,29	197.050,75	6,64
Totale	420.763,37	421.093,39	479.302,03	504.042,75	5,16
Variazione Annuale Assoluta		330,02	58.208,64	24.740,72	



ANALISI INVESTIMENTI DAL 2007 AL 2010**Situazione su Impegnato**

Conto del bilancio	2007	2008	2009	2010	% Scost. 2010/2009	% Scost. 2010/(Media 2007-2008- 2009)
Funzione Generale di Amministrazione, di Gestione e di Controllo	416.273,74	620.251,62	369.230,62	1.750.300,00	374,04	273,53
Funzioni relative alla Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni di Polizia Locale	5.000,00	42.684,57	25.000,00	9.021,74	-63,91	-62,76
Funzione di Istruzione Pubblica	135.000,00	38.408,00	92.240,00	200.000,00	116,83	125,86
Funzioni relative alla Cultura ed ai Beni Culturali	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Funzioni nel Settore Sportivo e Ricreativo	0,00	50.000,00	105.000,00	46.877,81	-55,35	-9,27
Funzioni nel campo del Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Funzioni nel campo della Viabilità e dei Trasporti	894.995,80	364.442,80	630.390,02	285.000,00	-54,79	-54,76
Funzioni riguardanti la gestione del Territorio e Ambiente	54.500,00	8.502,00	43.131,00	191.836,76	344,78	442,25
Funzioni nel Settore Sociale	80.000,00	78.361,10	10.000,00	100.000,00	900,00	78,19
Funzioni nel campo delle Sviluppo Economico	0,00	0,00	0,00	27.990,08	0,00	0,00
Funzioni relative a Servizi Produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.655.769,54	1.202.650,09	1.274.991,64	2.611.026,39	104,79	89,51
Variazione Annuale Assoluta		-453.119,45	72.341,55	1.336.034,75		

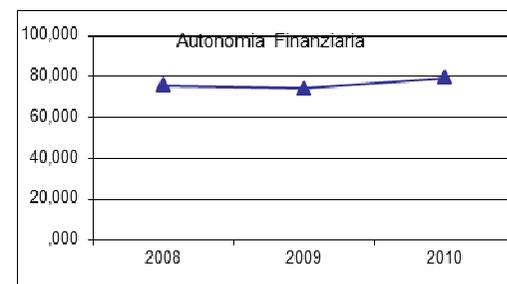
ANALISI

INDICATORI



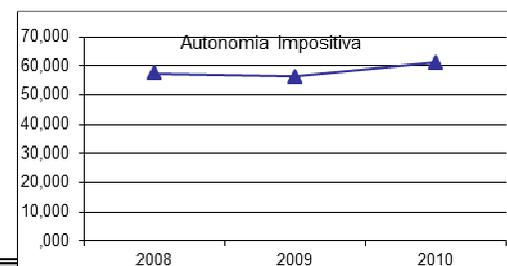
***REDATTO AI SENSI Artt. n. 196-197-198 e
198 bis del D.LGS. 267/2000***

TREND DEGLI INDICATORI



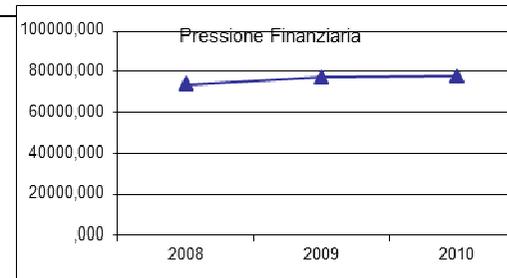
62010 - Autonomia Finanziaria

	2008	2009	2010
(Entrate tributarie + Entrate extratributarie) * 100			
Entrate Correnti (Titoli I + II + III)	75,70	73,90	79,32



62020 - Autonomia Impositiva

	2008	2009	2010
Entrate tributarie * 100			
Entrate Correnti (Titoli I + II + III)	57,36	56,21	61,15



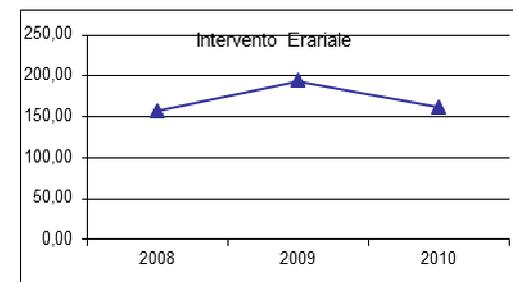
62030 - Pressione Finanziaria

	2008	2009	2010
(Titolo I + Titolo II) * 100			
Popolazione	73.757,87	77.108,69	77.886,56

62040 - Pressione Tributaria

	2008	2009	2010
Titolo I			
Popolazione	518,08	526,60	582,03

TREND DEGLI INDICATORI



62050 - Intervento Erariale

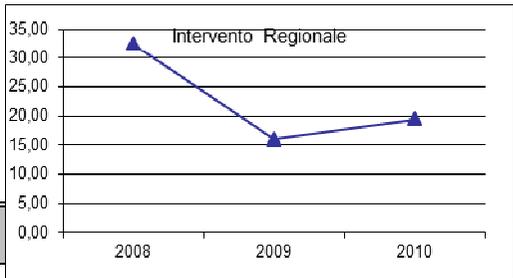
2008	2009	2010

Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

Trasferimenti Statali	156,70	193,40	161,04
Popolazione			

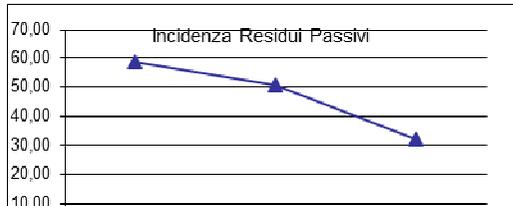
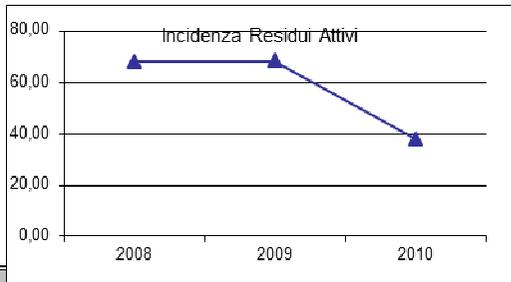
62060 - Intervento Regionale

	2008	2009	2010
Trasferimenti Regionali			
Popolazione	32,42	16,02	19,43



62070 - Incidenza Residui Attivi

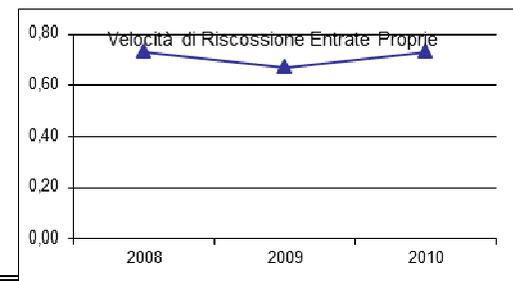
	2008	2009	2010
Totale Residui Attivi * 100			
Totale Accertamenti di Competenza	68,27	68,48	38,07



62080 - Incidenza Residui Passivi

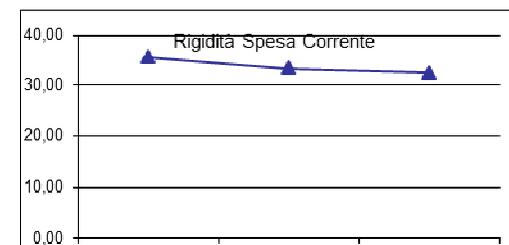
	2008	2009	2010
Totale Residui Passivi * 100			
Totale Impegni di Competenza	58,37	50,59	31,95

TREND DEGLI INDICATORI



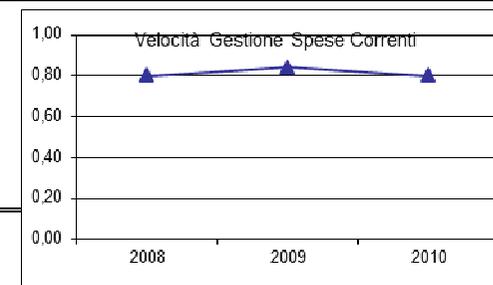
62100 - Velocità di Riscossione Entrate Proprie

	2008	2009	2010
Riscossione Titolo I + III			
Accertamenti Titolo I + III	0,73	0,67	0,73



62110 - Rigidità Spesa Corrente

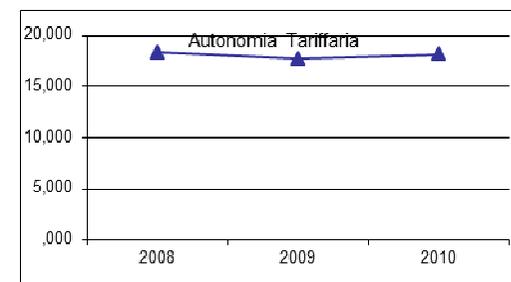
	2008	2009	2010
(Spese Personale + Quota Ammortamento Mutui) * 100	35,55	33,23	32,32
Totale Entrata Titolo I + II + III			



62120 - Velocità Gestione Spese Correnti

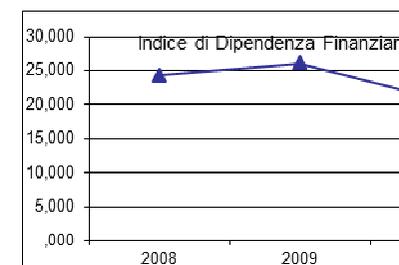
	2008	2009	2010
Pagamenti Titolo I Competenza	0,80	0,84	0,80
Impegni Titolo I Competenza			

TREND DEGLI INDICATORI



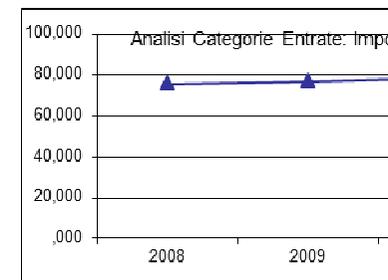
70010 - Autonomia Tariffaria

	2008	2009	2010
(Entrate tributarie + Proventi pubblici servizi) * 100			
Entrate Correnti (Titoli I + II + III)	18,34	17,69	18,17



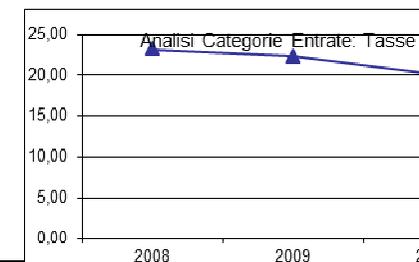
70020 - Indice di Dipendenza Finanziaria

	2008	2009	2010
	24,30	26,10	20,68



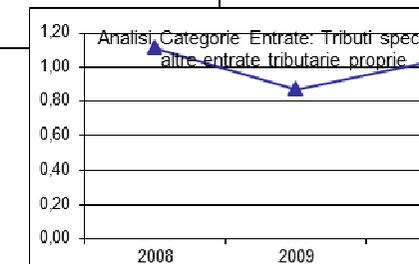
70030 - Analisi Categorie Entrate: Imposte

	2008	2009	2010
(Imposte) * 100			
Entrate Tributarie	75,74	76,87	78,82



70040 - Analisi Categorie Entrate: Tasse

	2008	2009	2010
(Tasse) * 100			
Entrate Tributarie	23,16	22,26	20,14



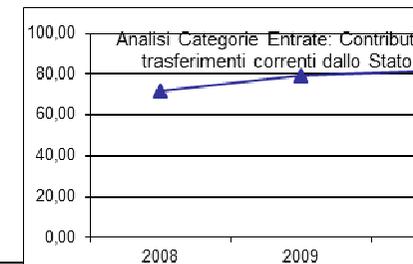
TREND DEGLI INDICATORI

70050 - Analisi Categorie Entrate: Tributi speciali ed altre entrate tributarie proprie

	2008	2009	2010
(Tributi speciali ed altre entrate tributarie proprie) * 100			
Entrate Tributarie	1,11	0,87	1,04

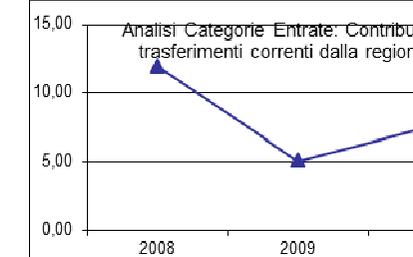
70060 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato

	2008	2009	2010
(Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato) * 100			
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti	71,39	79,11	81,81

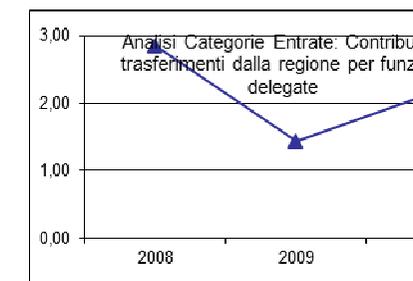


70070 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti dalla regione

	2008	2009	2010
(Contributi e trasferimenti correnti dalla regione) * 100			
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti	11,93	5,10	7,69

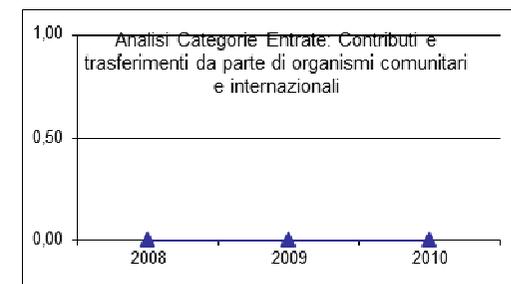


70080 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate



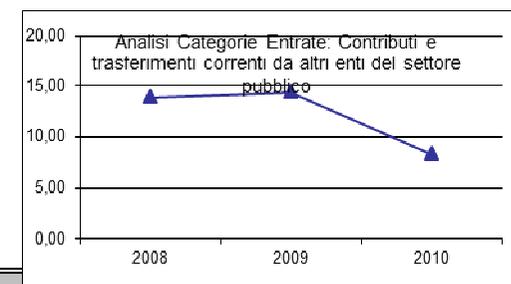
	2008	2009	2010
(Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate) * 100	2,84	1,45	2,19
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti			

TREND DEGLI INDICATORI



70090 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali

	2008	2009	2010
(Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari e internazionali) * 100	0,00	0,00	0,00
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti			

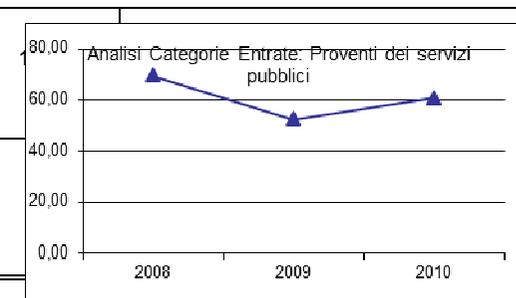


70100 - Analisi Categorie Entrate: Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico

	2008	2009	2010

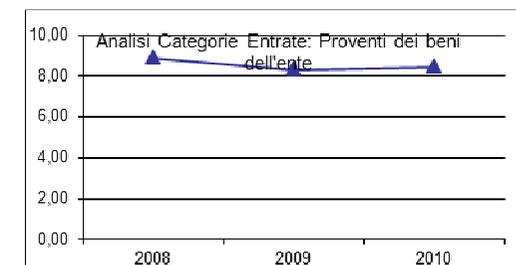
Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

(Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico) * 100	13,84
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti	



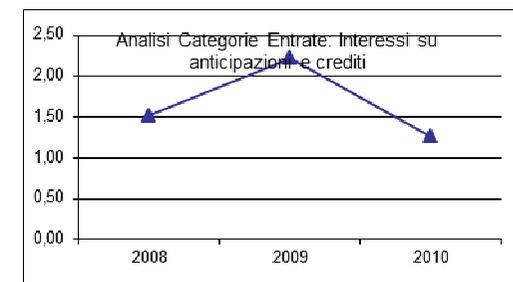
70110 - Analisi Categorie Entrate: Proventi dei servizi pubblici

	2008	2009	2010
(Proventi dei servizi pubblici) * 100			
Entrate Extratributarie	69,53	52,34	60,82



70120 - Analisi Categorie Entrate: Proventi dei beni dell'ente

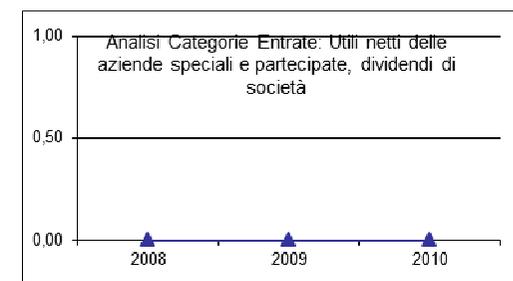
	2008	2009	2010
(Proventi dei beni dell'ente) * 100			
Entrate Extratributarie	8,87	8,33	8,44



TREND DEGLI INDICATORI

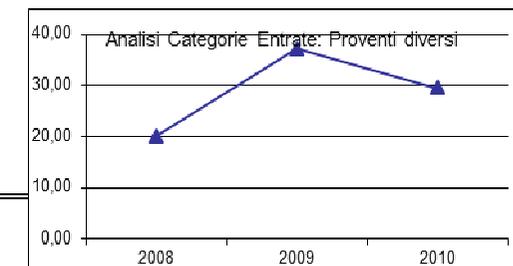
70130 - Analisi Categorie Entrate: Interessi su anticipazioni e crediti

	2008	2009	2010
(Interessi su anticipazioni e crediti) * 100			
Entrate Extratributarie	1,52	2,22	1,26



70140 - Analisi Categorie Entrate: Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società

	2008	2009	2010
(Utili netti delle aziende speciali e partecipate, dividendi di società) * 100			
Entrate Extratributarie	0,00	0,00	0,00



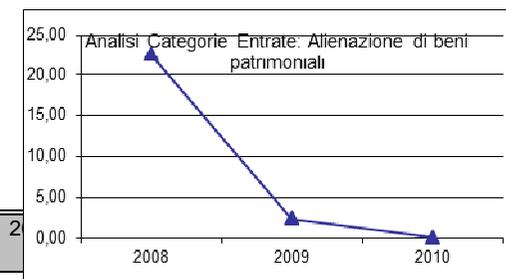
70150 - Analisi Categorie Entrate: Proventi diversi

	2008	2009	2010

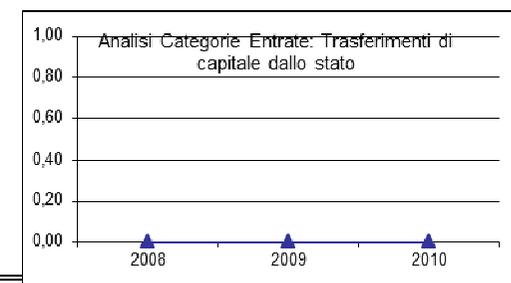
(Proventi diversi) * 100	20,08	37,12	29,48
Entrate Extratributarie			

70160 - Analisi Categorie Entrate: Alienazione di beni patrimoniali

(Alienazione di beni patrimoniali) * 100	2008	2009	2010
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti	22,49	2,40	0,10



TREND DEGLI INDICATORI



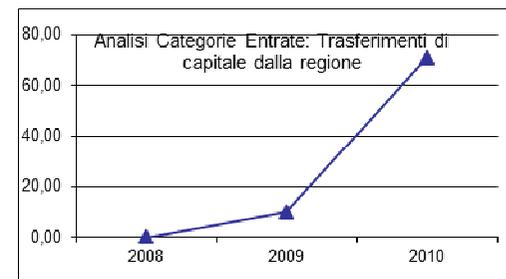
70170 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale dallo stato

(Trasferimenti di capitale dallo stato) * 100	2008	2009	2010
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00

da riscossione di crediti

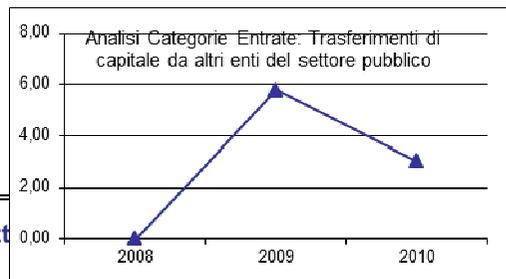
--	--	--

70180 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale dalla regione

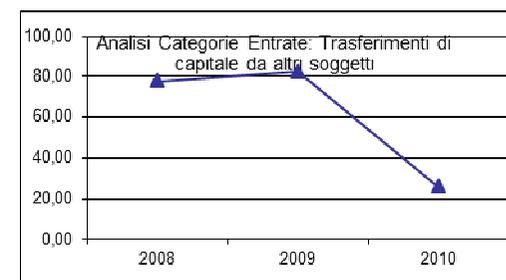


	2008	2009	2010
(Trasferimenti di capitale dalla regione) * 100			
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti	0,00	9,71	70,90

70190 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico



	2008	2009	2010
(Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico) * 100			
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti	0,00	5,78	3,02

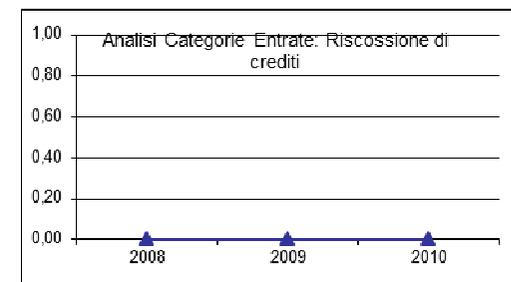


70200 - Analisi Categorie Entrate: Trasferimenti di capitale da altri soggetti

	2008	2009	2010
(Trasferimenti di capitale da altri soggetti) * 100			
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti	77,51	82,12	25,97

TREND DEGLI INDICATORI

70210 - Analisi Categorie Entrate: Riscossione di crediti

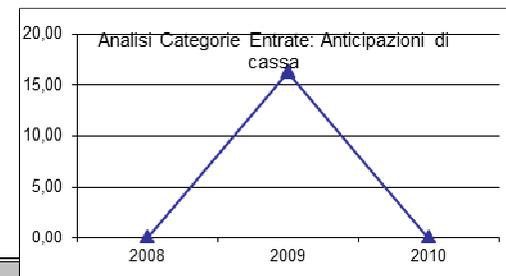


	2008	2009	2010
(Riscossione di crediti) * 100	0,00	0,00	0,00

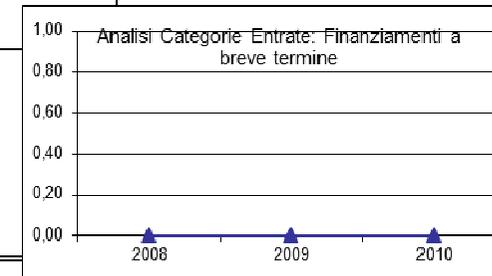
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossione di crediti

--	--	--

70220 - Analisi Categorie Entrate: Anticipazioni di cassa

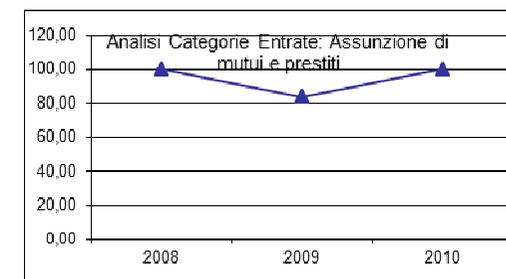


	2008	2009	2010
(Anticipazioni di cassa) * 100			
Entrate derivanti da accensioni di prestiti	0,00	16,24	0,00



70230 - Analisi Categorie Entrate: Finanziamenti a breve termine

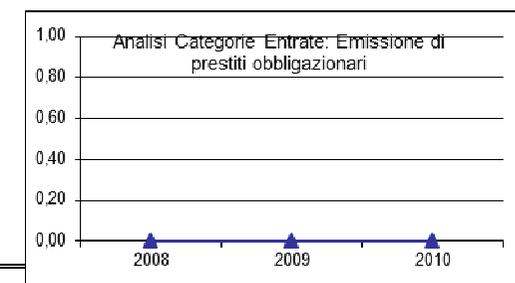
	2008	2009	2010
(Finanziamenti a breve termine) * 100			
Entrate derivanti da accensioni di prestiti	0,00	0,00	0,00



70240 - Analisi Categorie Entrate: Assunzione di mutui e prestiti

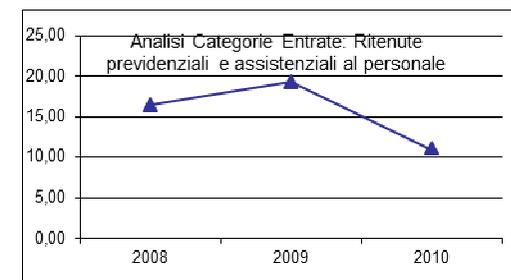
	2008	2009	2010
(Assunzione di mutui e prestiti) * 100			
Entrate derivanti da accensioni di prestiti	100,00	83,76	100,00

TREND DEGLI INDICATORI



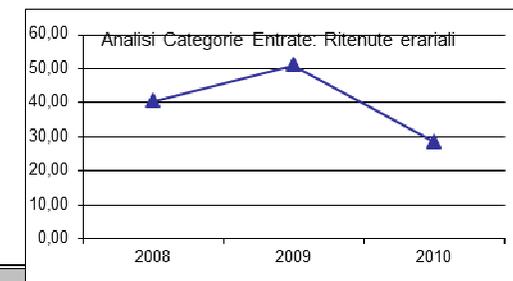
70250 - Analisi Categorie Entrate: Emissione di prestiti obbligazionari

	2008	2009	2010
(Emissione di prestiti obbligazionari) * 100			
Entrate derivanti da accensioni di prestiti	0,00	0,00	0,00



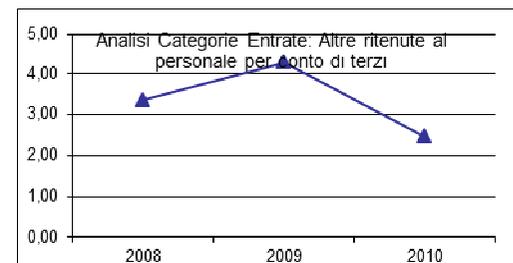
70260 - Analisi Categorie Entrate: Ritenute previdenziali e assistenziali al personale

	2008	2009	2010
(Ritenute previdenziali e assistenziali al personale) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	16,44	19,29	11,02



70270 - Analisi Categorie Entrate: Ritenute erariali

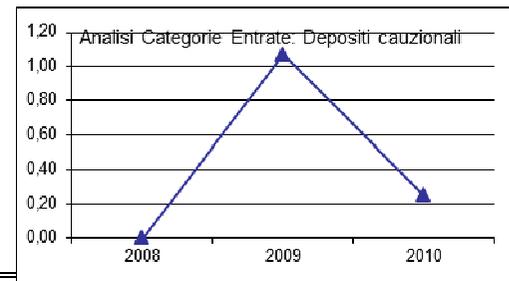
	2008	2009	2010
(Ritenute erariali) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	40,38	50,94	28,46



70280 - Analisi Categorie Entrate: Altre ritenute al personale per conto di terzi

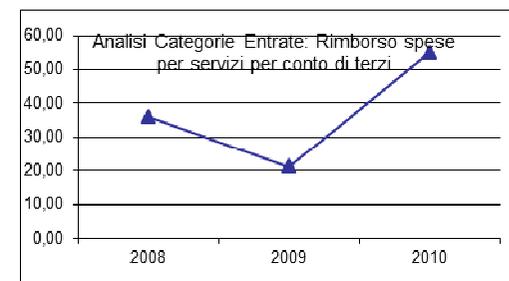
	2008	2009	2010
(Altre ritenute al personale per conto di terzi) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	3,35	4,29	2,46

TREND DEGLI INDICATORI



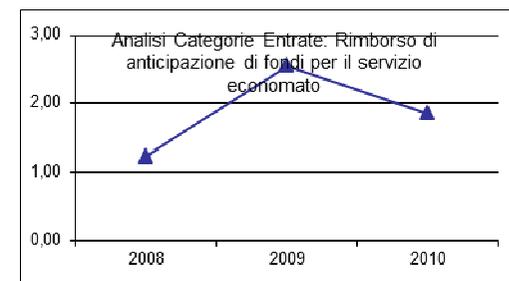
70290 - Analisi Categorie Entrate: Depositi cauzionali

	2008	2009	2010
(Depositi cauzionali) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	1,07	0,25



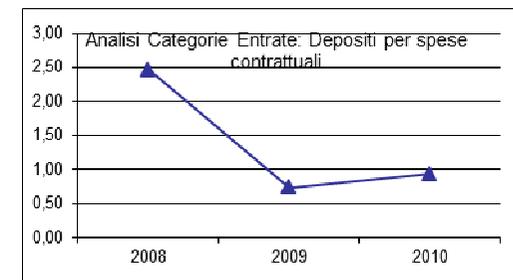
70300 - Analisi Categorie Entrate: Rimborso spese per servizi per conto di terzi

	2008	2009	2010
(Rimborso spese per servizi per conto di terzi) * 100			
Entrate da servizi per conto di terzi	36,11	21,13	55,02



70310 - Analisi Categorie Entrate: Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato

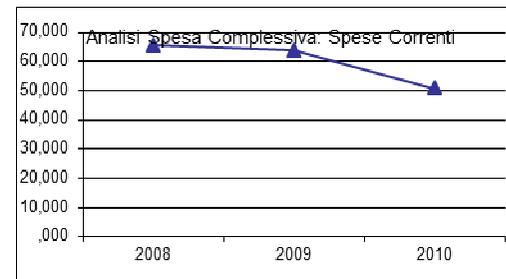
	2008	2009	2010
(Rimborso di anticipazione di fondi per il servizio economato) * 100	1,24	2,55	1,85
Entrate da servizi per conto di terzi			



70320 - Analisi Categorie Entrate: Depositi per spese contrattuali

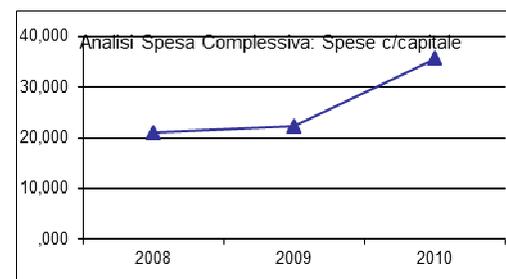
	2008	2009	2010
(Depositi per spese contrattuali) * 100	2,47	0,74	0,94
Entrate da servizi per conto di terzi			

TREND DEGLI INDICATORI



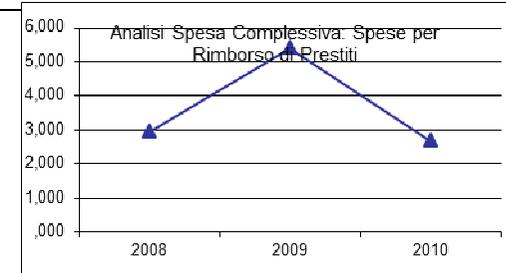
80010 - Analisi Spesa Complessiva: Spese Correnti

	2008	2009	2010
(Spese Correnti) * 100	65,45	63,74	50,69
Totale Spese			



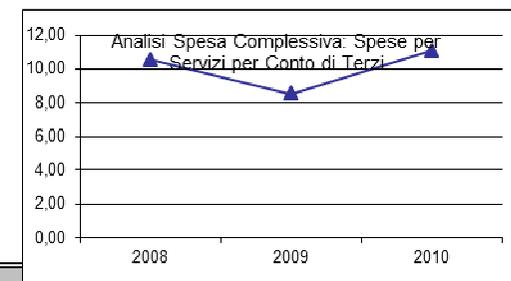
80020 - Analisi Spesa Complessiva: Spese c/capitale

	2008	2009	2010
(Spese in Conto Capitale) * 100	21,03	22,28	35,57
Totale Spese			



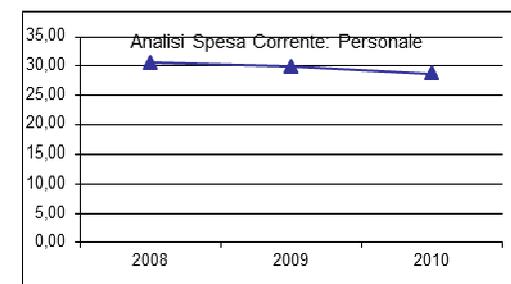
80030 - Analisi Spesa Complessiva: Spese per Rimborso di Prestiti

	2008	2009	2010
(Spese per Rimborso di Prestiti) * 100			
Totale Spese	2,95	5,41	2,68



80040 - Analisi Spesa Complessiva: Spese per Servizi per Conto di Terzi

	2008	2009	2010
(Spese per Servizi per Conto di Terzi) * 100			
Totale Spese	10,56	8,56	11,07



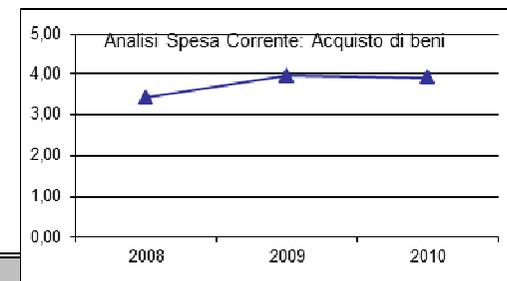
TREND DEGLI INDICATORI

80050 - Analisi Spesa Corrente: Personale

2008	2009	2010
------	------	------

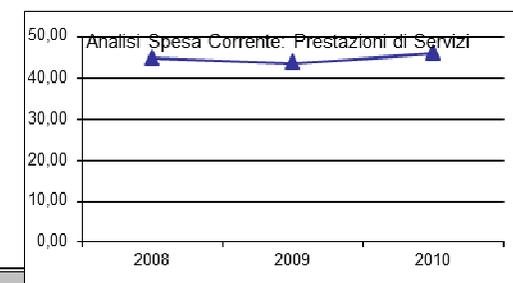
Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

(Personale) * 100	30,58	29,85	28,62
Spese Correnti			



80060 - Analisi Spesa Corrente: Acquisto di beni

(Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime) * 100	3,42	3,96	3,91
Spese Correnti			



80070 - Analisi Spesa Corrente: Prestazioni di Servizi

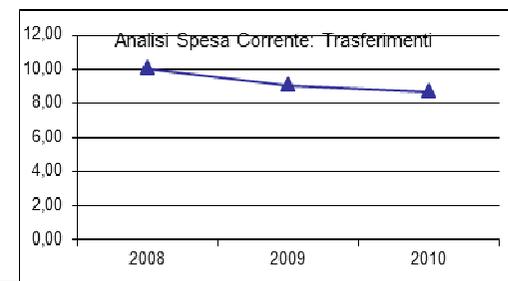
(Prestazioni di servizi) * 100	44,96	43,78	46,00
Spese Correnti			



80080 - Analisi Spesa Corrente: Utilizzo di beni di terzi

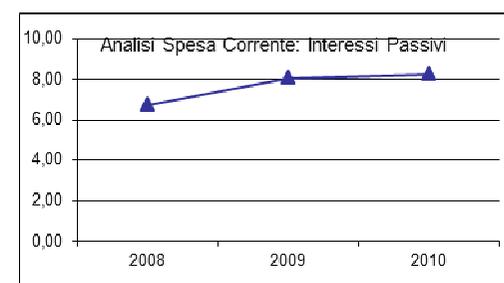
	2008	2009	2010
(Utilizzo di beni di terzi) * 100	0,62	0,79	1,51
Spese Correnti			

TREND DEGLI INDICATORI



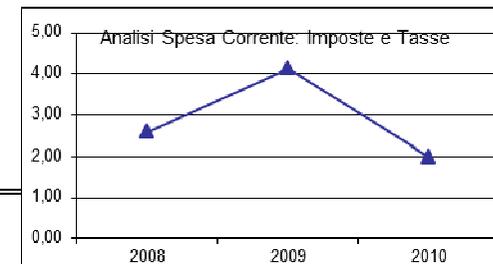
80090 - Analisi Spesa Corrente: Trasferimenti

	2008	2009	2010
(Trasferimenti) * 100	10,06	9,07	8,69
Spese Correnti			



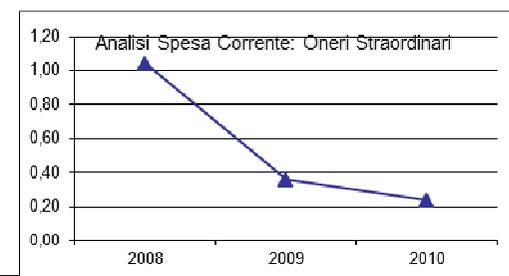
80100 - Analisi Spesa Corrente: Interessi Passivi

	2008	2009	2010
(Interessi passivi) * 100			
Spese Correnti	6,74	8,07	8,25



80110 - Analisi Spesa Corrente: Imposte e Tasse

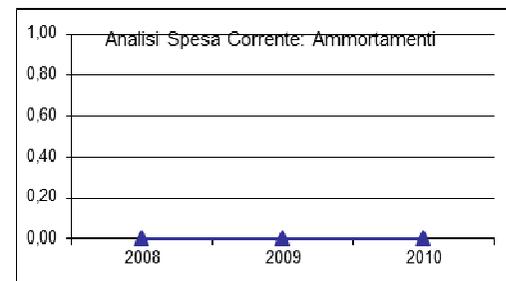
	2008	2009	2010
(Imposte e Tasse) * 100			
Spese Correnti	2,58	4,13	1,98



80120 - Analisi Spesa Corrente: Oneri Straordinari

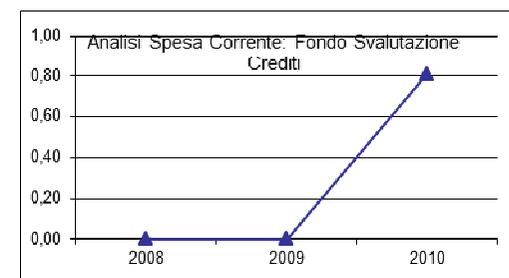
	2008	2009	2010
(Oneri straordinari) * 100			
Spese Correnti	1,04	0,36	0,24

TREND DEGLI INDICATORI



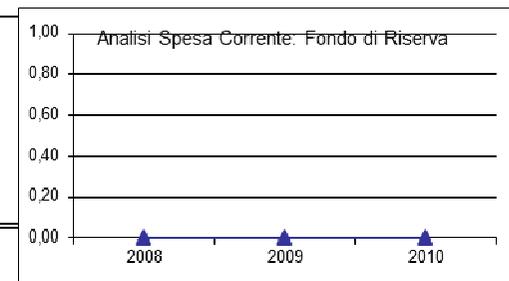
80130 - Analisi Spesa Corrente: Ammortamenti

	2008	2009	2010
(Ammortamenti) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti			



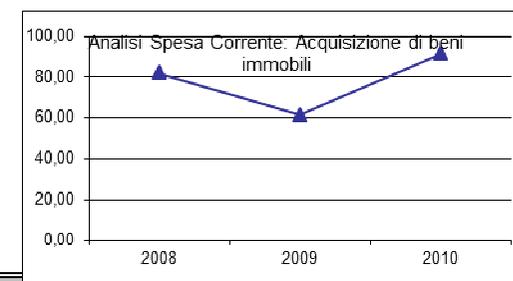
80140 - Analisi Spesa Corrente: Fondo Svalutazione Crediti

	2008	2009	2010
(Fondo svalutazione crediti) * 100			
Spese Correnti	0,00	0,00	0,81



80150 - Analisi Spesa Corrente: Fondo di Riserva

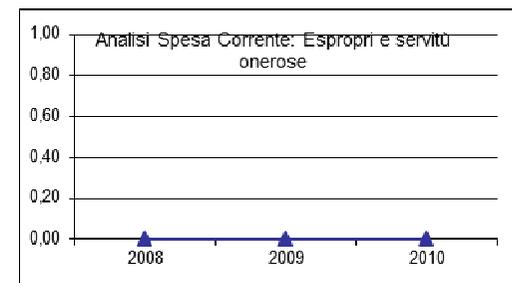
	2008	2009	2010
(Fondo di riserva) * 100			
Spese Correnti	0,00	0,00	0,00



80160 - Analisi Spesa Corrente: Acquisizione di beni immobili

	2008	2009	2010
(Acquisizione di beni immobili) * 100			
Spese in Conto Capitale	82,00	61,38	91,39

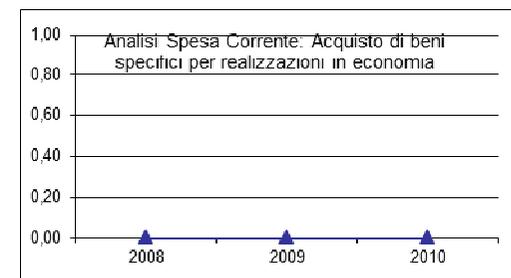
TREND DEGLI INDICATORI



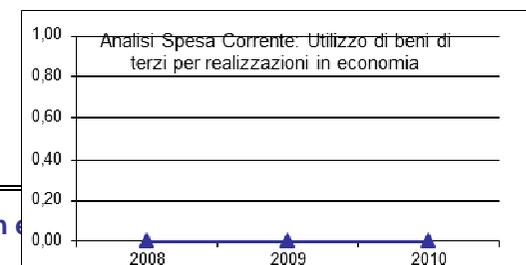
80170 - Analisi Spesa Corrente: Espropri e servitù onerose

	2008	2009	2010
(Espropri e servitù onerose) * 100			
Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00

80180 - Analisi Spesa Corrente: Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia

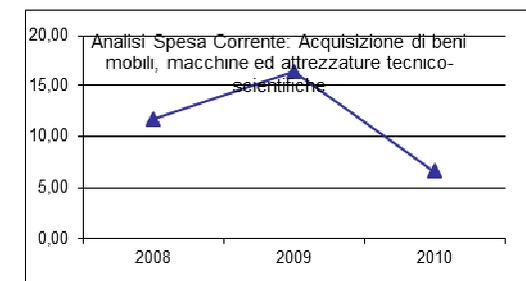


	2008	2009	2010
(Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia) * 100			
Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00



80190 - Analisi Spesa Corrente: Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia

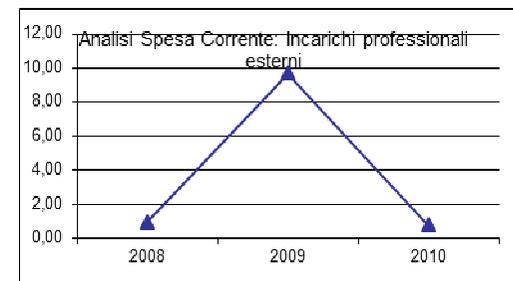
	2008	2009	2010
(Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia) * 100			
Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00



80200 - Analisi Spesa Corrente: Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche

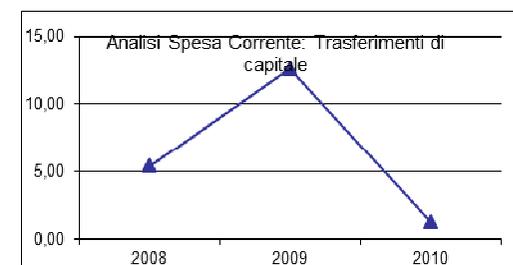
	2008	2009	2010
(Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche) * 100			
Spese in Conto Capitale	11,63	16,32	6,57

TREND DEGLI INDICATORI



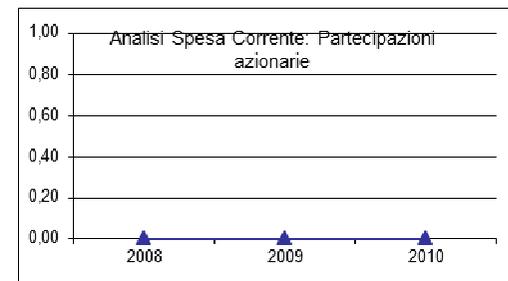
80210 - Analisi Spesa Corrente: Incarichi professionali esterni

	2008	2009	2010
(Incarichi professionali esterni) * 100	0,96	9,68	0,77
Spese in Conto Capitale			



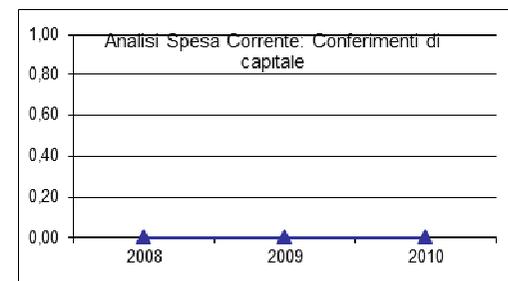
80220 - Analisi Spesa Corrente: Trasferimenti di capitale

	2008	2009	2010
(Trasferimenti di capitale) * 100	5,40	12,61	1,27
Spese in Conto Capitale			



80230 - Analisi Spesa Corrente: Partecipazioni azionarie

	2008	2009	2010
(Partecipazioni azionarie) * 100			
Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00

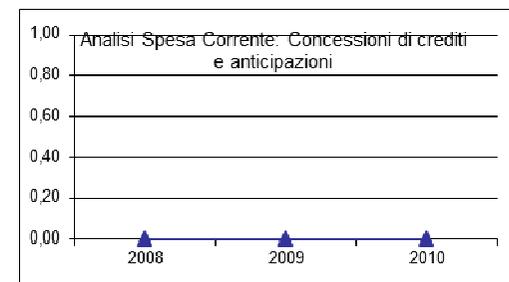


80240 - Analisi Spesa Corrente: Conferimenti di capitale

2008	2009	2010

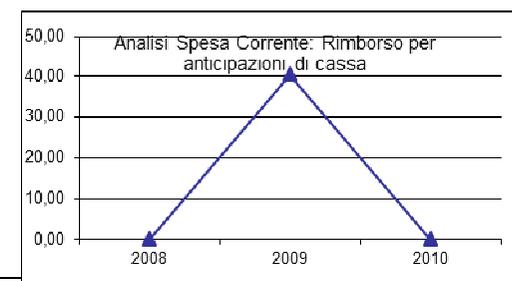
(Conferimenti di capitale) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			

TREND DEGLI INDICATORI



80250 - Analisi Spesa Corrente: Concessioni di crediti e anticipazioni

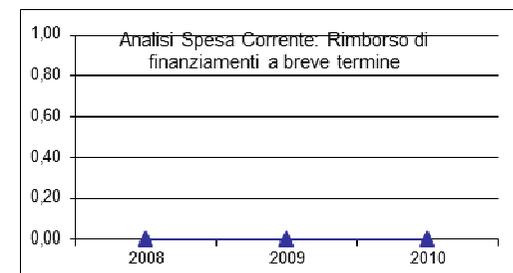
	2008	2009	2010
(Concessioni di crediti e anticipazioni) * 100	0,00	0,00	0,00
Spese in Conto Capitale			



80260 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso per anticipazioni di cassa

	2008	2009	2010
(Rimborso per anticipazioni di cassa) * 100	0,00	40,35	0,00
Spese per Rimborso di Prestiti			

80270 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di finanziamenti a breve termine

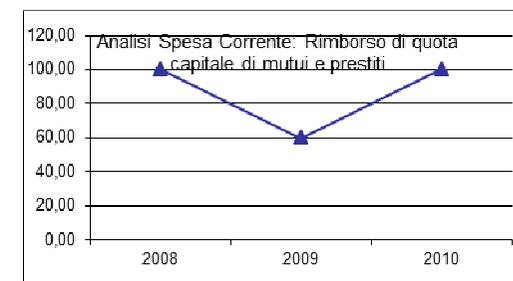


(Rimborso di finanziamenti a breve termine) * 100

	2008	2009	2010
Spese per Rimborso di Prestiti	0,00	0,00	0,00

Spese per Rimborso di Prestiti

80280 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti

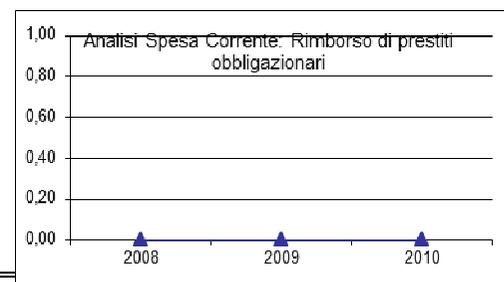


(Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti) * 100

	2008	2009	2010
Spese per Rimborso di Prestiti	100,00	59,65	100,00

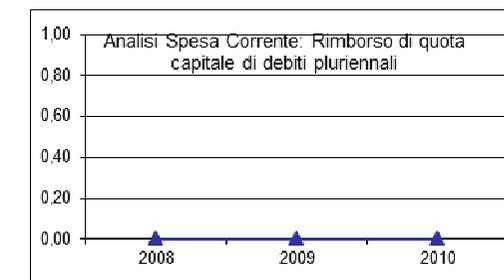
Spese per Rimborso di Prestiti

TREND DEGLI INDICATORI



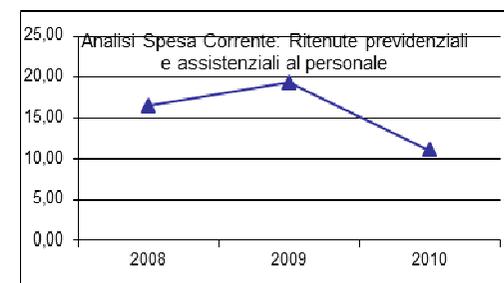
80290 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di prestiti obbligazionari

	2008	2009	2010
(Rimborso di prestiti obbligazionari) * 100			
Spese per Rimborso di Prestiti	0,00	0,00	0,00



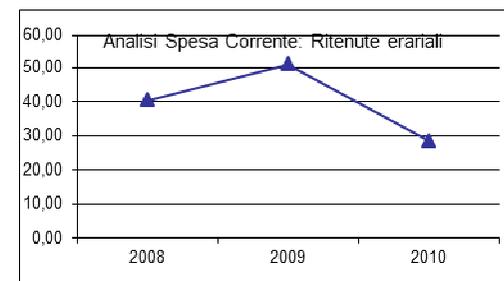
80300 - Analisi Spesa Corrente: Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali

	2008	2009	2010
(Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali) * 100			
Spese per Rimborso di Prestiti	0,00	0,00	0,00



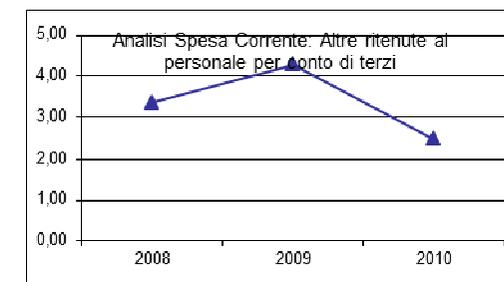
80310 - Analisi Spesa Corrente: Ritenute previdenziali e assistenziali al personale

	2008	2009	2010
(Ritenute previdenziali e assistenziali al personale) * 100			
Spese per Servizi per Conto di Terzi	16,44	19,29	11,02



80320 - Analisi Spesa Corrente: Ritenute erariali

	2008	2009	2010
(Ritenute erariali) * 100			
Spese per Servizi per Conto di Terzi	40,38	50,94	28,46



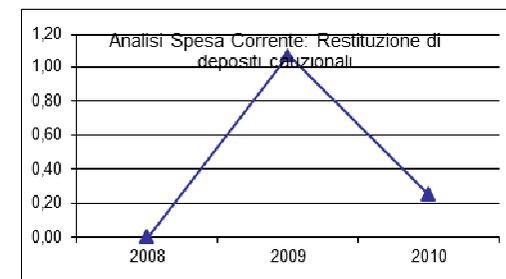
TREND DEGLI INDICATORI

80330 - Analisi Spesa Corrente: Altre ritenute al personale per conto di terzi

2008	2009	2010

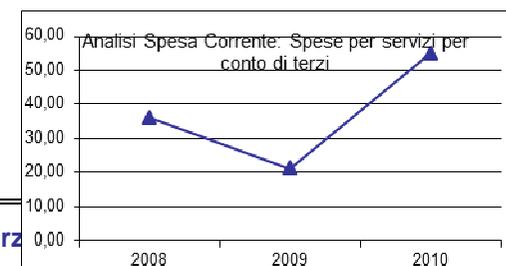
Comune di Romagnano Sesia - Referto Controllo di Gestione Anno 2010

(Altre ritenute al personale per conto di terzi) * 100	3,35	4,29	2,46
Spese per Servizi per Conto di Terzi			



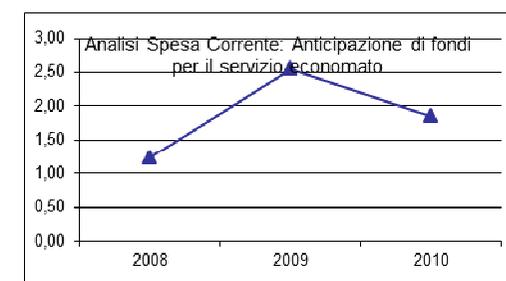
80340 - Analisi Spesa Corrente: Restituzione di depositi cauzionali

	2008	2009	2010
(Restituzione di depositi cauzionali) * 100	0,00	1,07	0,25
Spese per Servizi per Conto di Terzi			



80350 - Analisi Spesa Corrente: Spese per servizi per conto di terzi

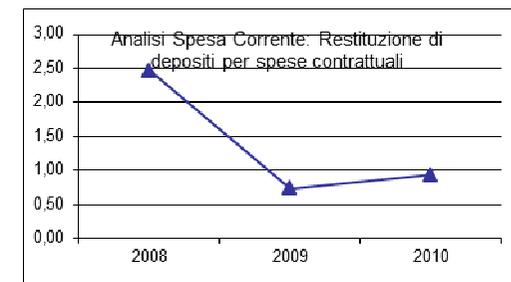
	2008	2009	2010
(Spese per servizi per conto di terzi) * 100	36,11	21,13	55,02
Spese per Servizi per Conto di Terzi			



80360 - Analisi Spesa Corrente: Anticipazione di fondi per il servizio economato

	2008	2009	2010
(Anticipazione di fondi per il servizio economato) * 100			
Spese per Servizi per Conto di Terzi	1,24	2,55	1,85

TREND DEGLI INDICATORI



80370 - Analisi Spesa Corrente: Restituzione di depositi per spese contrattuali

	2008	2009	2010
(Restituzione di depositi per spese contrattuali) * 100			
Spese per Servizi per Conto di Terzi	2,47	0,74	0,94

CONSIDERAZIONI FINALI SUL REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE 2010

Dai sopra riportati prospetti di sintesi e di analisi si desumono dati finanziari ed economico-finanziari del bilancio che integrano e completano gli indicatori finanziari tradizionali allegati al rendiconto di cui al D.P.R. 31.01.1996, n. 194, e che pongono in evidenza alcuni aspetti fondamentali del New Public Management (gestione basata sui risultati).

Le varie performance esprimono:

- informazioni atte a misurare i risultati finanziari sintetici ed analitici, in termini di trend temporale del triennio precedente 2007-2009, desumibili da indicatori legati alla contabilità pubblica tradizionale;
- l'attendibilità e la coerenza delle previsioni iniziali e finali del bilancio finanziario, queste ultime rispetto agli accertamenti ed agli impegni, tenuto conto della sua flessibilità in ordine alle variazioni apportate nel corso dell'esercizio ai piani programmatici annuali e pluriennali ed alle cause che le hanno determinate;
- i risultati finanziari in termini di differenza, sia assoluta che percentuale è rappresentata anche con indicatori e grafici diversi, delle varie fonti strutturali macro e micro di classificazione contabile e rispetto alla natura delle risorse e degli interventi;
- l'analisi dettagliata delle relative risultanze mette in evidenza la reale dimensione e le effettive possibilità operative in rapporto alle disponibilità ed ai fabbisogni dell'Ente sul proprio territorio, naturalmente rispetto alle priorità politiche contenute nel bilancio di mandato dell'Amministrazione;
- i risultati finanziari complessivi in termini di avanzo di amministrazione ed avanzo economico di gestione evidenziano sia gli equilibri gestionali complessivi dei bilanci finanziari, sia i rating della gestione corrente dell'Ente ed i fabbisogni di ricorso al credito;
- i risultati della gestione strategica rispetto ai programmi di mandato contenuti nella Relazione Previsionale e Programmatica dell'esercizio, rispettando gli obiettivi assegnati ai singoli servizi per l'anno 2010, evidenziano delle buone performances nell'attività gestionale complessiva dell'Ente ed anche a livello di singolo programma;
- nelle tabelle di raffronto e nei grafici vengono posti in evidenza il conseguimento dei programmi di mandato con quelli derivanti dal controllo strategico della gestione e cioè le percentuali di conseguimento

e gli scostamenti verificatesi rispetto alle priorità programmate riferite, nel dettaglio, ai singoli servizi e programmi.

In conclusione, i risultati esaminati in analisi ed in sintesi sono soddisfacenti per le ragioni sopra evidenziate e sono stati rispettati gli equilibri del bilancio nell'ambito delle norme vigenti in materia, dello Statuto e del Regolamento di Contabilità comunale.

ROMAGNANO SESIA, 31 maggio 2011

IL RESPONSABILE DELLA STRUTTURA

**DEL CONTROLLO DI GESTIONE
IL SEGRETARIO**

D.ssa Maria Paola Bossi

I RESPONSABILI:

SERVIZI AMM.VI ED ALLA PERSONA

D.ssa Nadia Salvagno

SERVIZIO ECONOMICO-FINANZIARIO

D.ssa Paola L. Marangoni

SERVIZIO TECNICO 1

D.ssa Maria Paola Bossi

SERVIZIO TECNICO 2

Arch. Anna Stangalino
