

---

# Comune di Romagnano Sesia

---

Provincia di Novara



## RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

**ANNO 2019**

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

## ***INDICE***

### **Premessa**

### **I riferimenti normativi e contabili**

#### **PARTE I – DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente**
- 1.2 Organi politici**
- 1.3 Struttura organizzativa**
  - 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente**
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno**
- 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

#### **PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

- 2.1 IMU**
- 2.2 Addizionale IRPEF**
- 2.3 TASI**
- 2.4 TARES/TARI**
- 2.5 Prelievi sui rifiuti**
- 2.6 Servizi a domanda individuale**

#### **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1 Gli atti contabili**
- 3.2 Il saldo di cassa**
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza**
- 3.4 Il risultato di amministrazione**
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**
- 3.6 Verifica equilibri**
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**
- 3.8 Gestione dei residui**
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui**
- 3.11 I debiti fuori bilancio**
- 3.12 Spesa di personale**
  - 3.12.1 Andamento della spesa del personale

- 3.12.2 Spesa del personale pro-capite
- 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti
- 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile
- 3.12.5 Limiti assunzionali
- 3.12.6 Capacità assunzionali

**3.13 Fondo risorse decentrate**

**3.14 Pareggio di bilancio**

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

**4.2 Il conto economico**

**4.3 Le partecipate**

**4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359 comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile**

**PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

**5.2 Il conto economico consolidato**

**PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

**6.1 Indebitamento**

- 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente
- 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

**6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

**6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)**

**6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti  
(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)**

**6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

- 6.5.1 Rilevazione flussi

**6.6 I contratti di leasing**

**PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

**7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate**

**ai fini del rispetto del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006**

**7.2 Incidenza reale delle spese per mutui**

**7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili**

**7.4 Piano degli indicatori del rendiconto**

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

**PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO**

**Certificazione**

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### PREMESSA

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza

La presente **Relazione di Inizio Mandato** si riferisce al periodo 2019 – 2023 ed è sottoscritta dal **Sindaco Alessandro Carini**, a seguito delle elezioni del 26 maggio 2019, con proclamazione degli eletti in data 27 maggio 2019, assolve all'obbligo di verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente, nonché l'indebitamento in essere, attraverso uno schema "libero", senza obbligo di sottoscrizione da Parte dell'Organo di Revisione, né di invio alla Corte dei Conti. E' prevista, invece, la pubblicazione sul sito istituzionale dell'Ente.

Il bilancio di Previsione 2019 – 2021 è stato approvato con Delibera C.C. n. 13 del 06/02/2019, esecutiva a termini di legge;

E' volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente, essa **si ricollega**, necessariamente, alla precedente **Relazione di Fine Mandato anni 2014 – 2018**, sottoscritta dal **Sindaco Cristina Baraggioni**, in data 26 marzo 2019, certificata dal Revisore dei Conti in data 8 aprile 2019, contemporaneamente trasmessa a mezzo Pec alla Corte dei Conti e, contemporaneamente, pubblicata sul sito istituzionale dell'ente, così come previsto dal citato art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149 e s.s.m.m.i.i.

La Relazione di Fine Mandato analizza i dati relativi la situazione finanziaria e patrimoniale, nonché la misura dell'indebitamento dell'ente riferiti al Conto del Bilancio anni 2014, 2015, 2016 e 2017, regolarmente approvati dal Consiglio Comunale ed immediatamente esecutivi, mentre lo schema di Rendiconto 2018 è approvato dalla Giunta comunale con Deliberazione n. 33 del 21/03/2019.

Il Consiglio comunale approva il Conto del Bilancio 2018, definitivamente, il 30 aprile 2019, con Deliberazione n. 17, non apportando alcuna modifica alle risultanze approvate dalla Giunta, pertanto i dati contenuti nella Relazione di Fine Mandato posso essere considerati "definitivi".

In data 13/06/2019 è stata effettuata la verifica straordinaria di cassa, prevista dall'*Articolo 224 del TUEL*, sottoscritta dal Sindaco uscente, dal Sindaco subentrante, dal Responsabile Area Economico Finanziaria e dall'Organo di Revisione.

### **I RIFERIMENTI NORMATIVI E CONTABILI**

#### **La normativa**

- L'art. 4-bis del D.Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis , comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni , dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

*“ 1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.”*

## Relazione di Inizio Mandato 2019

- Articolo 224 del TUEL, che così recita “*Si provvede a verifica straordinaria di cassa a seguito del mutamento della persona del sindaco, del presidente della provincia, del sindaco metropolitano e del presidente della comunità montana. Alle operazioni di verifica intervengono gli amministratori che cessano dalla carica e coloro che la assumono, nonché il segretario, il responsabile del servizio finanziario e l'organo di revisione dell'ente*”.

### I RIFERIMENTI CONTABILI

Nella redazione della presente relazione si fa esplicito riferimento a tutta la documentazione conservata agli atti dell'Area Economico Finanziaria:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;
- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;
- delibere dell'organo, riguardanti la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi ;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018)
- inventario generale dell'Ente;
- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2018 (art.6, comma 4 d.l.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2018;

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### PARTE I – DATI GENERALI

#### 1.1 POPOLAZIONE RESIDENTE

Popolazione residente al 31/12/2018: **3894**. Di seguito l'evoluzione dal 2014 al 2018:

ANNO	2014	2015	2016	2017	2018
ABITANTI AL 31/12	4008	3974	3944	3889	3894

#### 1.2 ORGANI POLITICI

##### *Giunta Comunale*

Carica	Nominativo	In carica dal
<b>Sindaco</b>	CARINI Alessandro	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Vicesindaco</b>	SCOLARI Elena	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Assessore</b>	TARIELLO Federica	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Assessore</b>	PARACCHINI Gian Mario	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Assessore</b>	AGARLA Gilberto	Proclamazione 27 maggio 2019

##### *Consiglio Comunale*

Carica	Nominativo	In carica dal
<b>Presidente del Consiglio/Sindaco</b>	CARINI Alessandro	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere/Vicesindaco</b>	SCOLARI Elena	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere/Assessore</b>	TARIELLO Federica	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere/Assessore</b>	PARACCHINI Gian Mario	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere/Assessore</b>	AGARLA Gilberto	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere</b>	BRUGO Rosita	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere</b>	PREALONI Lorenzo	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere</b>	BARUSCO Roberto	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere</b>	GIRARDI Domenico Dario	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere</b>	PETTINAROLI Alessandro	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere</b>	MARTELLI Matteo	Proclamazione 27 maggio 2019
<b>Consigliere</b>	LANDOLFA Silvio	Proclamazione 27 maggio 2019

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>Consigliere</b>	DONETTI Renzo	Proclamazione 27 maggio 2019
--------------------	---------------	------------------------------

### 1.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

#### Organigramma: evoluzione unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.) dal 2014 al 2018

**Organigramma:** sono indicate di seguito i 5 Servizi con relative unità organizzative dell'Ente (servizi, uffici, ecc.) nell'esercizio 2014, ovvero:

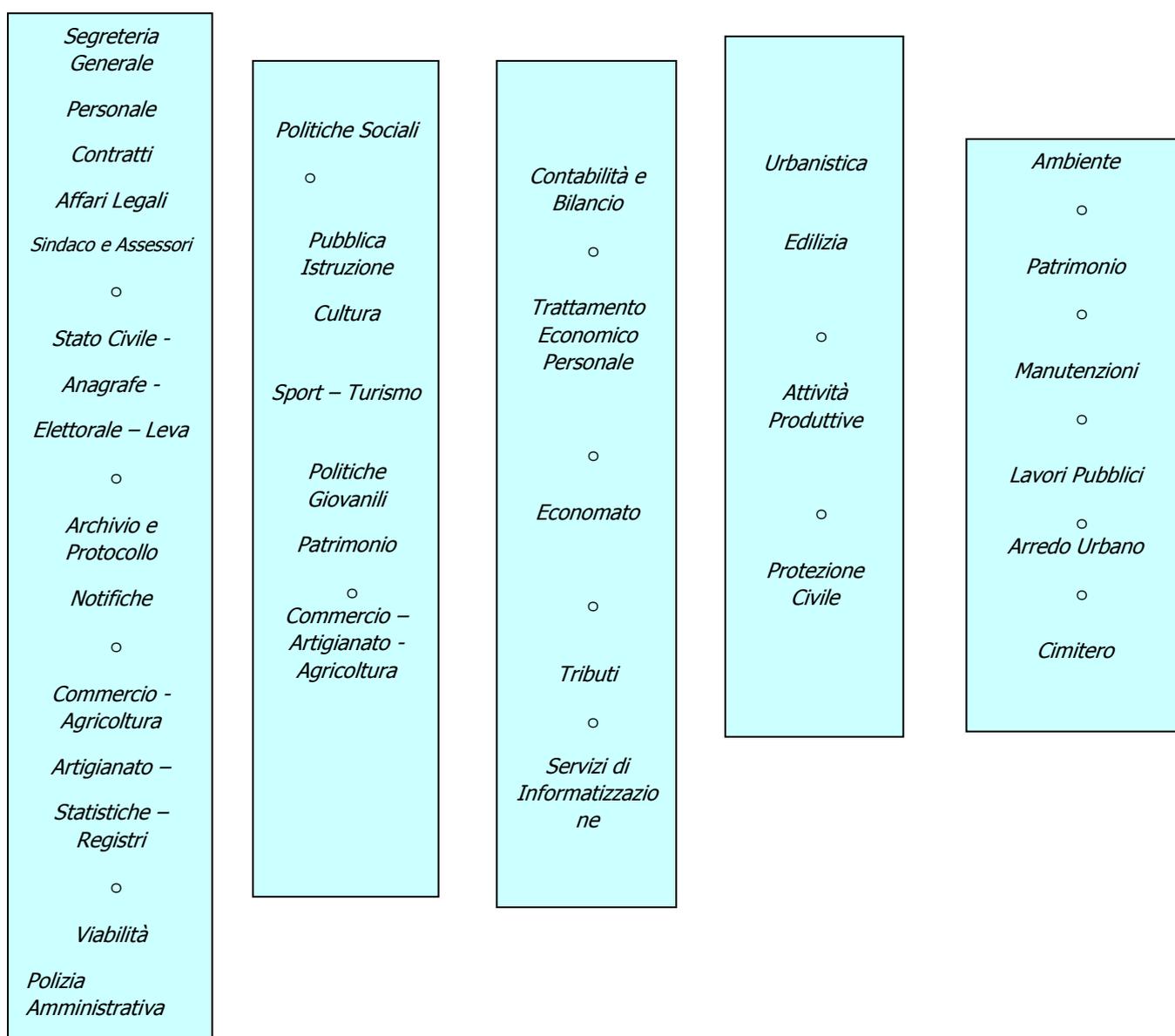
Affari Generali e polizia Municipale

Interventi Sociali Culturali e Commerciali

Economici e Finanziari

Pianificazione e Gestione del Territorio

LLPP., Manutenzioni e reti Tecnologiche – Area Tecnica



Direttore: 0 Segretario: 1 Numero dirigenti: 0 Numero posizioni organizzative: 3

Numero totale personale dipendente al 31/12/2014 (da conto annuale del personale): 28 a tempo indeterminato ed 4 unità a tempo determinato e part-time.

## Relazione di Inizio Mandato 2019

**Struttura organizzativa:** sono indicate di seguito le Aree dell'organizzazione con le relative U.O. dell'Ente (settori, servizi, uffici, ecc.) nell'esercizio 2018. Si rileva la modifica della struttura con solo 4 Aree:

- ✓ Segreteria, affari generali e servizi amm.vi ed alla persona (comprensiva di tutti i servizi elencati nell'anno 2014 con esclusione di polizia locale e viabilità), facente capo ad un unico Responsabile
- ✓ Economico Finanziaria comprensiva di tutti i servizi elencati nell'anno 2014
- ✓ Tecnica comprensiva dei servizi elencati nell'anno 2014 riferiti ad Urbanistica e Lavori Pubblici

A seguito dell'adozione della delibera G.C. n. 103 del 20/08/2018, con oggetto: "Integrazione Delibera G.C. n. 58 del 07/06/2018, avente ad oggetto "programmazione del Fabbisogno del Personale 2018/2020. – Approvazione definitiva e rideterminazione dotazione organica", l'evoluzione del personale in servizio intervenuta a fine 2018 è rappresentata di seguito.

### PERSONALE IN SERVIZIO E DOTAZIONE ORGANICA

CAT.	IN SERVIZIO	POSTI DA RICOPRIRE	DOTAZIONE FINALE
A	1	0	1
B	5	0	5
C	15	3	18
D	3	0	3
Dir.	=	=	=
SEGRETARIO	SCAVALCO		
<b>TOTALE</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>27</b>

AREA TECNICA			
CAT.	PROFILO PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO	DOTAZIONE FINALE
D	ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	1
C	ISTRUTTORE TECNICO	4	5
C	ISTRUTTORE AMM.VO	0	1
B	OPERAIO SPECIALIZZATO	3	3
A	OPERAIO	1	1
<b>TOTALE</b>		<b>9</b>	<b>11</b>

E' stata programmata l'integrazione di 2 posti di Istruttore Tecnico Categoria C e di 1 posto di Istruttore Amministrativo Categoria C, con procedure di mobilità esterna, al 31/12/2018 non ancora effettuate.

<b>AREA ECONOMICA-FINANZIARIA</b>			
-----------------------------------	--	--	--

## Relazione di Inizio Mandato 2019

CAT.	PROFILO PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO	DOTAZIONE FINALE
D	ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE	1	1
C	ISTRUTTORE AMM.VO	2	3
<b>TOTALE</b>		<b>3</b>	<b>4</b>

E' stata programmata l'integrazione di 1 posto di Istruttore Amministrativo - Contabile Categoria C, con procedura di concorso, rinviata nel 2019.

AREA DI VIGILANZA			
CAT.	PROFILO PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO	N° IN SERVIZIO
C	AGENTE PM	3	3
<b>TOTALE</b>		<b>3</b>	<b>3</b>

AREA AMM.VA (SEGRETERIA)			
CAT.	PROFILO PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO	DOTAZIONE FINALE
SEGRETARIO	SEGRETARIO	SCAVALCO	
D	ISTRUTTORE DIRETTIVO	1	1
C	ISTRUTTORE AMM.VO	1	2
B	OPERAIO SPECIALIZZATO	1	1
<b>(CULTURA)</b>			
CAT.	PROFILO PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO	DOTAZIONE FINALE
C	ISTRUTTORE AMM.VO	1	1
<b>(DEMOGRAFICO)</b>			
CAT.	PROFILO PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO	DOTAZIONE FINALE
C	ISTRUTTORE AMM.VO	1	1
<b>TOTALE AREA AMM.VA</b>		<b>5</b>	<b>6</b>

E' stata programmata la procedura di mobilità per 1 posto di Istruttore Amministrativo Categoria C e concorso per 1 posto di Istruttore Amministrativo Categoria C (75%). Il concorso si è concluso con l'assunzione in data 31/12/2018, mentre la mobilità ha avuto esito negativo.

AREA AMM.VA (ASILO NIDO)			
CAT.	PROFILO PROFESSIONALE	N° IN SERVIZIO	DOTAZIONE FINALE
C	EDUCATRICE	3	3

## Relazione di Inizio Mandato 2019

B	OPERAIO SPECIALIZZATO	1	1
<b>TOTALE</b>		<b>4</b>	<b>4</b>

### Riepilogo situazione finale del personale relativa all'anno 2018.

	N° IN SERVIZIO al 31/12/2018	VARIAZIONI PROGRAMMATE ANNI SUCCESSIVI	DOTAZIONE FINALE ANNI SUCCESSIVI
<b>TOTALE ENTE</b>	<b>25</b>	<b>2</b>	<b>27</b>

Direttore: 0 Segretario: 1 Numero dirigenti: 0 Numero posizioni organizzative: 3

Numero totale personale dipendente al 31/12/2018 (da conto annuale del personale): 25 a tempo indeterminato, nessun tempo determinato.

Dal 01/08/2019 il Segretario è in convenzione tra i Comuni di Cameri (Capo Convenzione), Romagnano Sesia, Marano Ticino e Rovasenda.

#### 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili

Nell'anno 2018, oltre all' Economo Comunale – **Sig.ra Linda Pescara**, hanno svolto funzione di agente contabile, in esecuzione della Delibera G.C. n. 136 del 30/12/2016, i seguenti dipendenti, confermati per il 2019:

Nominativo	Descrizione Tipologia Incasso
PESCARA Linda	Economo comunale
DONETTI Lorenza	Agente contabile di diritto– riscossioni diritti segreteria, fotocopie, ecc.....
BACCALARO Raffaella	Agente contabile di diritto– riscossioni diritti segreteria e carte identità (elettronica)
BACCALARO Raffaella	Agente contabile di diritto– riscossioni forniture sacchi raccolta differenziata
CORRADINI Paola	Agente contabile di diritto– riscossioni contravvenzioni CDS
BERTAIA Sabrina	Agente contabile di fatto– riscossioni contravvenzioni CDS
FERRARI Gianni	Agente contabile di fatto– riscossioni contravvenzioni CDS

#### 1.4 CONDIZIONE GIURIDICA DELL'ENTE

Ai sensi degli artt. 141 e 143 TUEL l'ente non è mai stato commissariato nel quinquennio 2014 – 2018, né in precedenza.

#### 1.5 CONDIZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE

L'ente nel quinquennio 2014 – 2018, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012, non ha mai dichiarato pre-dissesto ne dissesto finanziario ed ha chiuso tutti gli esercizi finanziari in avanzo di amministrazione. Si segnala la delibera C.C. n. 30 del 24/06/2015, avente ad oggetto: "Ripiano

## Relazione di Inizio Mandato 2019

del maggior disavanzo e disavanzo tecnico derivante dal riaccertamento straordinario dei residui effettuato in attuazione dell'art. 3, comma 7 del D.Lgs. 118/2011.

### 1.6 SITUAZIONE DI CONTESTO INTERNO/ESTERNO

La struttura dei servizi amministrativi, finanziari, tecnici ed operativi ha svolto, nel corso del quinquennio 2014 - 2018, tutti gli adempimenti ed ha assicurato i servizi di propria competenza, nel rispetto dei cittadini/utenti, degli altri organi amministrativi sul territorio, degli organi istituzionali dello Stato, della Regione, della Provincia e degli organi di controllo (Corte dei Conti, Revisore, ecc....).

Per quanto riguarda il quinquennio 2014 – 2018, per tutta la pubblica amministrazione e, pertanto, anche per il comparto enti locali, si configura uno scenario complesso che fa riferimento a quello nazionale ed a quello comunitario.

In particolare l'obbligo del pareggio di Bilancio sancito dal nuovo art. 81 della Carta costituzionale ha dato luogo ad un importante processo di riforma e di "armonizzazione" dei bilanci dell'intera Pubblica Amministrazione, iniziata con il D.lgs. 118/2011 la cui fase di sperimentazione si è conclusa alla fine del 2014 e, dall'esercizio 2015 può considerarsi "a regime".

In effetti, a partire dal 1° gennaio 2015, che nell'intento del legislatore si prefigge l'adempimento imposto dalla Direttiva 2011/85/UE di adozione, da parte di tutti gli Stati membri della Comunità Europea, di un sistema di contabilità pubblica che copra tutti i settori della P.A., in modo completo ed uniforme e che contenga tutte le informazioni necessarie per generare dati, fondati, prioritariamente, sul principio della competenza, utili alle elaborazioni effettuate dalla Commissione Eurostat per il monitoraggio costante e periodico della gestione delle risorse pubbliche.

Viene introdotto un nuovo e rivoluzionario sistema di gestione finalizzato a rendere trasparenti e confrontabili i dati di bilancio di tutti i sotto-settori della P.A. dell'Italia e degli altri Stati comunitari, ivi compreso il sotto-settore delle autonomie locali.

### 1.7 PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALE DEFICITARIO AI SENSI DELL'ART. 242 DEL TUEL

Nel corso del mandato 2014 – 2018, negli anni 2014 2015 e 2016 risulta non rispettato (positivo) il parametro 7 : "Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiori al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo (fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'art. 204 TUEL)" per effetto di politiche di ricorso ai mutui derivanti anche da mandati precedenti. Gli effetti positivi della minore esposizione dell'indebitamento a seguito dell'interruzione del ricorso, sono già riscontrabili negli esercizi 2017 e 2018; esercizi nei quali si è fatto ricorso a nuovo indebitamento ma in misura inferiore rispetto ai minori rimborsi di quota capitale ed interessi dei mutui estinti negli stessi esercizi. L'Amministrazione ha costantemente monitorato gli eventuali scostamenti del valore dello stock di indebitamento, indicato nello Stato Patrimoniale, rispetto al debito residuo derivante dalla sommatoria dei piani di ammortamento ancora aperti con la Cassa Depositi e Prestiti ed altri Istituti Finanziatori del circuito Creditizio/Bancario.

Negli anni 2017 e 2018 risulta non rispettato (positivo) il parametro 9 (nella nuova tabella dei parametri obiettivo P3 – Indicatore 3.2 "Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 % rispetto alle entrate correnti."

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	SI	
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del		NO

## Relazione di Inizio Mandato 2019

	16%		
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
--------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	----

Al fine di contenere l'esposizione di cassa consistente nel prolungato ricorso all'anticipazione di Tesoreria la Giunta comunale ha approvato Deliberazione n. 116 del 31/10/2018, avente ad oggetto: "Linee di indirizzo sul ricorso all'Anticipazione di tesoreria e sulla individuazione di azioni per il monitoraggio di particolari criticità e per l'attuazione di una significativa riduzione dell'anticipazione utilizzata nel corso dell'esercizio, fino ad eventuale azzeramento.", nella quale è stato deliberato:

➤ **di impegnarsi** al contenimento dell'esposizione finale derivante dal ricorso all'Anticipazione, demandandone ai Responsabili di ciascuna Area l'attuazione, attraverso le azioni seguenti:

- accelerare le procedure di incasso dei crediti oltre a monitorare costantemente l'evoluzione del loro grado di esigibilità
- anticipare la riscossione delle entrate tributarie proprie (così come già attuato, nell'esercizio 2018, relativamente alla prima rata di riscossione TARI)
- contenere la consistenza dei debiti di finanziamento, non assistito da contribuzioni, compatibilmente al mantenimento degli equilibri di bilancio, attraverso ad una corretta politica di riduzione dell'indebitamento

**di individuare** un contenimento annuo di ricorso all'anticipazione tra 50.000,00 e 100.000,00 euro;

### **PARTE II - POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

#### **2.1 IMU**

Sono indicate, alla data di insediamento, le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per IMU);

<i>Aliquote IMU</i>	2019
Abitazione principale (categorie catastali A1 – A8 – A9)	0,4%
Detrazione abitazione principale	200
Altri immobili	0,84%
	0,90%

## Relazione di Inizio Mandato 2019

	1,06%
Fabbricati rurali e strumentali	ESENTI

### 2.2 ADDIZIONALE IRPEF

Indicare aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

<i>Aliquote Addizionale IRPEF</i>	2019
Aliquota massima	0,8%
fascia di esenzione	10.000,00
eventuale differenziazione	<b>SI</b>

### 2.3 TASI

L'art. 1 comma 14 della legge n. 208/2015 ha escluso dall'applicazione della TASI le unità immobiliari destinate ad abitazione principale dal possessore nonché dall'utilizzatore, ad eccezione di quelle classificate nella categorie catastali A/1, A/8 ed A/9);

Per l'anno 2019, le aliquote TASI deliberate con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 37 del 20.07.2015, così come approvato nella deliberazione G.C. n. 127 del 29/11/2018:

- abitazioni principali e relative pertinenze come definite e dichiarate ai fini imu categorie a1 a8 e a9 aliquota = 2,00 per mille
- fabbricati diversi da abitazione principale e pertinenze aliquota = "0" zero

### 2.4 TARES / TARI

Il Piano Finanziario TARI 2019, pari ad un gettito di circa 520.000,00 euro, con obbligo di copertura dei costi al 100%, è stato approvato con Delibera C.C. n. 9 del 06/02/2019, alla quale si rimanda.

### 2.5 PRELIEVI SUI RIFIUTI

Di seguito è indicato il tasso di copertura e il costo pro-capite per gli anni 2014 - 2018:

Prelievi sui rifiuti	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia di prelievo	TASSA	TASSA	TASSA	TASSA	TASSA
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio	535.049,10	540.230,91	534.126,69	529.997,62	552.586,52
Abitanti al 31/12	4008	3974	3944	3889	3894
Costo del servizio pro-capite	133,495	135,941	135,428	136,281	141,907

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 2.6 SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

<b>Servizio</b>	<b>Ricavo</b>	<b>Costo del Servizio</b>	<b>Copertura del Servizio</b>
ASILO NIDO	62.000,00	102.670,00	60,39%
COLONIE E SOGGIORNI CLIMATICI	27.500,00	39.752,00	69,18%
CORSI EXTRASCOLASTICI	5.000,00	12.584,00	39,73%
MENSE	0,00	5.084,00	0,00
MENSE SCOLASTICHE	6.000,00	46.168,00	13,00%

L'ente realizza l'erogazione dei propri servizi attraverso diversi modelli gestionali, prevalentemente in gestione diretta ed interna, mentre per i servizi relativi all'ambito socio-assistenziale, della famiglia e della persona si avvale prevalentemente di strutture consortili. Di seguito viene proposta una sintesi dei modelli gestionali utilizzati per i servizi a domanda individuale.

Tabella Servizi a Domanda Individuale

<b>Codice</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Ril. IVA</b>	<b>Modalità di Gestione</b>
1	ASILO NIDO	SI	Gestione diretta, interna Gestione esterna (sezione lattanti)
2	COLONIE E SOGGIORNI CLIMATICI	SI	Gestione diretta, interna
3	CORSI EXTRASCOLASTICI	SI	Gestione diretta, interna
4	MENSE	SI	Gestione esterna
5	MENSE SCOLASTICHE	SI	Gestione esterna

Tabella Servizi Produttivi

<b>Codice</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Ril. IVA</b>	<b>Modalità di Gestione</b>
6	ILLUMINAZIONI VOTIVE	SI	Gestione diretta, interna

**PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 GLI ATTI CONTABILI**

Al 31/12/2018 risultano emessi n. 1787 reversali e n. 3068 mandati;

i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;

il ricorso all'anticipazione di tesoreria è stato effettuato nei limiti previsti dall'articolo 222 del T.U.E.L., pari ad euro 1.683.106,08 ed al 31/12/2018 si è chiuso il ricorso all'anticipazione per euro 641.138,45.

Gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 195 del T.U.E.L. e al 31/12/2018 risultano reintegrati;

**3.2 IL SALDO DI CASSA**

	In Conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZ A	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2018			0,00
Riscossioni	874.188,02	7.976.349,24	8.850.537,26
Pagamenti	2.111.421,78	6.739.115,48	8.850.537,26
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>0,00</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2018			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>0,00</b>

**3.3 IL RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA**

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo/disavanzo come risulta dai seguenti elementi:

Riscossioni	(+)	7.976.349,24	(a)
Pagamenti	(-)	6.739.115,48	(b)
<b>Differenza</b>	(=)	<b>1.237.233,76</b>	(c=a-b)
Residui attivi	(+)	965.937,77	(d)
Residui passivi	(-)	1.520.837,08	(e)
<b>Differenza</b>	(=)	<b>682.334,45</b>	(f=a+d-e)
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	196.546,82	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	479.536,88	(h)
<b>Differenza</b>	(=)	<b>399.344,39</b>	(i=e+g-h)

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Avanzo di amministrazione applicato	(+)	180.107,52	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	(=)	<b>579.451,91</b>	(k=i+j)

### 3.4 IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Descrizione	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	0,00	0,00	0,00
Totale Residui Attivi finali (+)	2.872.697,17	3.450.706,57	2.931.564,91
Totale Residui Passivi finali (-)	1.602.002,48	2.299.009,91	1.590.189,78
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	52.753,95	7.449,23	107.434,44
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	115.923,06	189.097,59	372.102,44
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>1.102.017,68</b>	<b>955.149,84</b>	<b>861.838,25</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	<b>SI/NO</b>	<b>SI/NO</b>	<b>SI/NO</b>

Descrizione	2016	2017	2018
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)</b>	1.102.017,68	955.149,84	861.838,25
<b><u>Parte accantonata</u></b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	791.521,35	645.247,03	94.058,86
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	20.000,00	30.000,00	97.000,00
Altri accantonamenti	2.390,59	3.090,59	403.120,57
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>813.911,94</b>	<b>678.337,62</b>	<b>594.179,43</b>
<b><u>Parte vincolata</u></b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00	36.639,00	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00	0,00	0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00	60.000,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	30.500,00	45.750,00	61.000,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Altri vincoli	0,00	46.392,75	75.166,08
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>30.500,00</b>	<b>128.781,75</b>	<b>196.166,08</b>
<b>Parte destinata agli investimenti (D)</b>	152.906,39	97.075,77	58.376,63
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>104.699,35</b>	<b>50.954,70</b>	<b>13.116,11</b>

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 13.116,11 è stato utilizzato secondo le seguenti priorità:

- per finanziamento debiti fuori bilancio;
- al riequilibrio della gestione corrente;
- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenzioso, derivati ecc.);
- al finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

### 3.5 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

	2016	2017	2018
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento			
Finanziamento debiti fuori bilancio			
Salvaguardia equilibri di bilancio			
Spese correnti non ripetitive			
Spese correnti in sede di assestamento			
Spese di investimento			
Estinzione anticipata di prestiti			
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 3.6 VERIFICA EQUILIBRI

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>	<b>COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)</b>		
	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>

**Relazione di Inizio Mandato 2019**

Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4.693,94	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	52.753,95	7.449,23
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	15.250,00	15.250,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	4.039.445,60	4.172.844,37	3.999.243,02
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	3.470.512,44	3.761.344,92	3.216.000,54
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	52.753,95	7.449,23	107.434,44
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	5.000,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	266.170,00	279.385,54	292.673,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>		0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>		<b>234.759,21</b>	<b>157.168,63</b>	<b>390.584,27</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	58.397,23	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	55.000,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>				
<b>O=G+H+I-L+M</b>		<b>348.156,44</b>	<b>157.168,63</b>	<b>390.584,27</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00	0,00	180.107,52
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	229.823,71	115.923,06	189.097,59
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	181.845,68	347.490,39	384.488,41
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	55.000,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	63.013,66	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	131.038,78	156.275,12	192.723,44
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	115.923,06	189.097,59	372.102,44
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	200,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	5.000,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>		<b>109.507,55</b>	<b>60.027,08</b>	<b>188.867,64</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	63.013,66	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	63.013,66	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>				
<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>		<b>457.663,99</b>	<b>217.195,71</b>	<b>579.451,91</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)		<b>348.156,44</b>	<b>157.168,63</b>	<b>390.584,27</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	58.397,23	0,00	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennale</b>		<b>289.759,21</b>	<b>157.168,63</b>	<b>390.584,27</b>

### 3.7 SINTESI DEI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO DEL BILANCIO DELL'ENTE

ENTRATE	2016	2017	2018	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.813.245,54	2.827.205,60	2.802.039,03	- 0,40
Titolo 2 Trasferimenti correnti	568.218,42	769.257,92	802.531,96	41,24
Titolo 3 Entrate extra tributarie	657.981,64	576.380,85	394.672,03	- 40,02
Titolo 4 Entrate in conto capitale	181.845,68	215.476,73	324.488,41	78,44
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	63.013,66	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	69.000,00	60.000,00	6.000.000.000,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.308.486,90	3.831.921,68	3.982.615,77	<b>20,38</b>
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	415.998,88	378.988,63	575.939,81	<b>38,45</b>
<b>TOTALE</b>	<b>7.945.777,06</b>	<b>8.731.245,07</b>	<b>8.942.287,01</b>	<b>12,54</b>

<b>SPESE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 Spese correnti	3.470.512,44	3.761.344,92	3.216.000,54	- 7,33
Titolo 2 Spese in conto capitale	131.038,78	156.275,12	192.723,44	<b>47,07</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	200,00	63.013,66	0,00	<b>- 100,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	266.170,00	279.385,54	292.673,00	<b>9,96</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	3.308.486,90	3.831.921,68	3.982.615,77	<b>20,38</b>
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	415.998,88	378.988,63	575.939,81	<b>38,45</b>
<b>TOTALE</b>	<b>7.592.407,00</b>	<b>8.470.929,55</b>	<b>8.259.952,56</b>	<b>8,79</b>

### 3.8 GESTIONE DEI RESIDUI

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Incassati	Maggior i	Minori	Riaccert ati	Da riportare	Residui provenie nti dalla gestione di compe tenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c- d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.393.11 7,22	570.010, 93	0,00	232.175, 67	1.160.941 ,55	590.930,6 2	523.372, 28	<b>1.114.302 ,90</b>
Titolo 2 Trasferimenti correnti	107.791, 48	77.245,0 3	0,00	16.299,8 9	91.491,59	14.246,56	81.737,1 1	<b>95.983,67</b>
Titolo 3 Entrate extra tributarie	354.231, 08	126.177, 64	0,00	116.430, 04	237.801,0 4	111.623,4 0	188.583, 69	<b>300.207,0 9</b>

**Relazione di Inizio Mandato 2019**

<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>1.855.139,78</b>	<b>773.433,60</b>	<b>0,00</b>	<b>364.905,60</b>	<b>1.490.234,18</b>	<b>716.800,58</b>	<b>793.693,08</b>	<b>1.510.493,66</b>
Titolo 4 Entrate in conto capitale	138.041,02	94.352,73	0,00	0,00	138.041,02	43.688,29	98.358,08	<b>142.046,37</b>
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 6 Accensione di prestiti	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	60.000,00	<b>180.000,00</b>
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassie re	1.306.186,28	0,00	0,00	232.964,85	1.073.221,43	1.073.221,43	0,00	<b>1.073.221,43</b>
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	31.339,49	6.401,69	0,00	13.020,96	18.318,53	11.916,84	13.886,61	<b>25.803,45</b>
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6 +7+9</b>	<b>3.450.706,57</b>	<b>874.188,02</b>	<b>0,00</b>	<b>610.891,41</b>	<b>2.839.815,16</b>	<b>1.965.627,14</b>	<b>965.937,77</b>	<b>2.931.564,91</b>

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Spese correnti	957.510,31	861.770,03	0,00	70.763,89	886.746,42	24.976,39	617.414,00	<b>642.390,39</b>
Titolo 2 Spese in conto capitale	5.350,92	5.105,57	0,00	245,35	5.105,57	0,00	129.087,69	<b>129.087,69</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.112.765,94	1.112.765,94	0,00	0,00	1.112.765,94	0,00	641.138,45	<b>641.138,45</b>

**Relazione di Inizio Mandato 2019**

Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	223.382,74	131.780,24	0,00	47.226,19	176.156,55	44.376,31	133.196,94	<b>177.573,25</b>
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+7</b>	<b>2.299.009,91</b>	<b>2.111.421,78</b>	<b>0,00</b>	<b>118.235,43</b>	<b>2.180.774,48</b>	<b>69.352,70</b>	<b>1.520.837,08</b>	<b>1.590.189,78</b>

**3.9 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA**

<b>Residui attivi al 31.12.</b>	<b>2015 e Precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	47.815,88	318.360,54	224.754,20	523.372,28	<b>1.114.302,90</b>
Titolo 2 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	14.246,56	81.737,11	<b>95.983,67</b>
Titolo 3 Entrate Extra tributarie	39.865,74	41.348,02	30.409,64	188.583,69	<b>300.207,09</b>
<b>TOTALE</b>	<b>87.681,62</b>	<b>359.708,56</b>	<b>269.410,40</b>	<b>793.693,08</b>	<b>1.510.493,66</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
Titolo 4 Entrate in conto capitale	43.688,29	0,00	0,00	98.358,08	<b>142.046,37</b>
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 6 Accensione di prestiti	120.000,00	0,00	0,00	60.000,00	<b>180.000,00</b>
Titolo 7 Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	1.073.221,43	0,00	<b>1.073.221,43</b>
<b>TOTALE</b>	<b>163.688,29</b>	<b>0,00</b>	<b>1.073.221,43</b>	<b>158.358,08</b>	<b>1.395.267,80</b>
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	8.367,95	0,00	3.548,89	13.886,61	<b>25.803,45</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>259.737,86</b>	<b>359.708,56</b>	<b>1.346.180,72</b>	<b>965.937,77</b>	<b>2.931.564,91</b>

<b>Residui passivi al 31.12.</b>	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Titolo 1 Spese Correnti	3.051,86	0,00	21.924,53	617.414,00	<b>642.390,39</b>
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	0,00	129.087,69	<b>129.087,69</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	641.138,45	<b>641.138,45</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.051,86</b>	<b>0,00</b>	<b>21.924,53</b>	<b>1.387.640,14</b>	<b>1.412.616,53</b>
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	6.852,31	10.090,00	27.434,00	133.196,94	<b>177.573,25</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>9.904,17</b>	<b>10.090,00</b>	<b>49.358,53</b>	<b>1.520.837,08</b>	<b>1.590.189,78</b>

### 3.10 RAPPORTO TRA COMPETENZA E RESIDUI

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Residui attivi Titolo I e III	1.481.975,74	1.747.348,30	1.414.509,99
Accertamenti Correnti Titolo I e III	3.471.227,18	3.403.586,45	3.196.711,06
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	42,69	51,34	44,25

### 3.11 I DEBITI FUORI BILANCIO

Nel corso di tutto il quinquennio non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio, come da certificato al Rendiconto (Quadro 10 e 10bis) ed alla Corte dei Conti, secondo la vigente normativa. Di seguito schema riassuntivo.

<i>Anno di riferimento</i>	<i>Importo debiti fuori bilancio riconosciuti (a)</i>
2018	0,00
2017	0,00
2016	0,00
2015	0,00
2014	0,00

### 3.12 SPESE DI PERSONALE

3.12.1 **Andamento della spesa del personale** (periodo del mandato 2016 – 2018, sulla base delle linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.):

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
--	-----------	-----------	-----------

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.111.836,76	1.111.836,76	1.111.836,76
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.056.854,24	935.316,70	942.460,46
Rispetto del limite	SI	SI	SI
Spese Correnti	3.470.512,44	3.761.344,92	3.216.000,54
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	<b>30,45 %</b>	<b>24,87 %</b>	<b>29,31 %</b>

### 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	3944	3889	3894
Spesa pro-capite	267,97	240,50	242,03

### 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Abitanti	3944	3889	3894
Dipendenti	25	24	25
Rapporto %	157,76	162,04	155,76

### 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Nel periodo considerato il limite della spesa del personale per i rapporti di lavoro flessibile fa riferimento 2009 (50% delle somme impegnate) è pari ad euro 15.131,75, si riferisce a rapporto di lavoro a tempo determinato e part-time ed è stato rispettato.

### 3.12.5 Limiti assunzionali

Tali limiti assunzionali sono stati rispettati

### 3.12.6 Capacità assunzionali

La capacità assunzionale dell'Ente, in base ai parametri attualmente in vigore, è stata determinata nella Delibera G.C. n. 1 del 10/01/2019, come di seguito rappresentato.

	2018				2019		2020		2021		
SERVIZIO	CAPACITA' ASSUNZIONALE TRIENNIO 2015 - 2017 (CESSAZIONI 2016) CCNL 2006-2009	CATEGORIA CESSATI	CAPACITA' ASSUNZ.LE 2017 (75% COSTO 2015)	CAPACITA' ASSUNZ.LE 2018	CATEGORIA ASSUNTI	CAPACITA' ASSUNZ.LE 2019 (CESSATI 2018 CCNL 2016-2018 + RESTI)	CATEGORIA CESSATI	CAPACITA' ASSUNZ.LE 2020 + RESTI	CATEGORIA ASSUMIBILI	CAPACITA' ASSUNZ.LE 2021 + RESTI	CATEGORIA ASSUMIBILI
CAPACITA' ASSUNZ.LE INIZIALE			66.234,19			21.488,42		53.743,76		25.092,53	

## Relazione di Inizio Mandato 2019

RAGIONERIA								28.651,23	C1		
TECNICO	24.852,76	C5 (69,44%)	18.639,57	25.465,22	C1 (88,88%)						
ANAGRAFE/SEGRETERIA	35.790,27	C5	26.842,70	19.280,55	C1 (75%)					25.092,53	C1 (88,88%)
ALTRI SERVIZI GENERALI	27.669,22	A3	20.751,92								
ASILO						32.255,34	C5				
<b>CAPACITA' ASSUNZ. X CESSAZIONI NELL'ANNO</b>						<b>32.255,34</b>					
<b>UTILIZZI X ASSUNZIONI NELL'ANNO</b>				<b>44.745,77</b>				<b>28.651,23</b>		<b>25.092,53</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>88.312,25</b>		<b>66.234,19</b>	<b>21.488,42</b>		<b>53.743,76</b>		<b>25.092,53</b>		<b>- 0,00</b>	
<b>CAPACITA' ASSUNZ.LE FINALE</b>	<b>66.234,19</b>		<b>66.234,19</b>	<b>21.488,42</b>		<b>53.743,76</b>		<b>25.092,53</b>		<b>- 0,00</b>	

### 3.13 FONDO RISORSE DECENTRATE

Il trend del Fondo Risorse Decentrate nel quinquennio 2014 - 2018 ha seguito l'andamento indicato, tenuto conto delle decurtazioni effettuate negli anni 2016 e 2017, come da normativa vigente:

	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate	102.539,75	96.650,66	100.400,81	96.971,12

### 3.14 PAREGGIO DI BILANCIO

**MONITORAGGIO DELLE RISULTANZE DEL SALDO DI FINANZA PUBBLICA AI SENSI  
DEL COMMA 469 DELL'ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 11/12/2016, N. 232  
(LEGGE DI BILANCIO 2017)**

**CITTA' METROPOLITANE - PROVINCE - COMUNI**

**Sezione 1**

**(migliaia di euro)**

		<b>Dati gestionali COMPETENZA (stanziamenti FPV/accertamenti e impegni) a tutto il periodo (a)</b>	<b>Dati gestionali CASSA (riscossioni e pagamenti) a tutto il periodo (b)</b>
A1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		7
A2) Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)		189

**Relazione di Inizio Mandato 2019**

A3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie	(+ )	0	
A4) Fondo pluriennale vincolato di entrata che finanzia gli impegni cancellati definitivamente dopo l'approvazione del rendiconto dell'anno precedente	(-)	19	
<b>A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3 - A4)</b>	(+ )	<b>177</b>	
<b>AA) Avanzo di Amministrazione per Investimenti</b>	(+ )	0	
<b>B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	(+ )	2.802	2.849
<b>C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica</b>	(+ )	803	798
<b>D) Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	(+ )	395	332
<b>E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale</b>	(+ )	324	320
<b>F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	(+ )	0	0
<b>G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI <sup>(2)</sup></b>	(+ )	0	0
H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	(+ )	3.216	3.460
H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	(+ )	107	
<b>H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2)</b>	(-)	<b>3.323</b>	<b>3.460</b>
I1) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	(+ )	193	69
I2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto della quota finanziata da debito	(+ )	372	
<b>I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2)</b>	(-)	<b>565</b>	<b>69</b>
L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie al netto del fondo pluriennale vincolato	(+ )	0	0
L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie	(+ )	0	
<b>L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie (L=L1+L2)</b>	(-)	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI <sup>(2)</sup></b>	(-)	0	0
<b>N) SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI (N=A+AA+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M) SALDO FINALE DI CASSA ( B+C+D+E+F-H-I-L) <sup>(3)</sup></b>		<b>613</b>	<b>770</b>
<b>O) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 <sup>(4)</sup></b>		<b>0</b>	
<b>P) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 RIDETERMINATO a seguito del recupero degli spazi finanziari acquisiti nell'anno 2018 e NON utilizzati e Risorse nette da programmare entro il 20 gennaio 2019 (Vedi dettaglio rideterminazione nella Sezione 2)</b>		0	
<b>Q) DIFFERENZA TRA IL SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI E OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA RIDETERMINATO (Q = N-P) <sup>(5)</sup></b>		<b>613</b>	

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### PARTE IV - SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE

#### 4.1 LO STATO PATRIMONIALE

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	7.040.853,05
Immobilizzazioni immateriali	19.594,33	Fondi per rischi ed oneri	594.129,43
Immobilizzazioni materiali	11.550.565,72	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	815.548,72		
Rimanenze	0,00		
Crediti	2.931.564,91	Debiti	7.483.059,08
Attività finanziarie non immobilizzate	1.581,00		
Disponibilità liquide	54.390,08		
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	255.203,20
<b>Totale Attivo</b>	<b>15.373.244,76</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>15.373.244,76</b>
		Totale Conti d'Ordine	672.674,08

#### 4.2 IL CONTO ECONOMICO

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

Conto Economico	Importo
A) Proventi della gestione	3.997.693,03
B) Costi della gestione	3.080.204,59
C) Proventi e oneri finanziari	-310.917,30
<i>Proventi finanziari</i>	<i>0,08</i>
<i>Oneri Finanziari</i>	<i>310.917,38</i>
D) Rettifica di valori attività finanziarie	733.322,72
E) Proventi ed oneri straordinari	-725.795,20
<i>Proventi straordinari</i>	<i>1.154.968,28</i>
<i>Oneri straordinari</i>	<i>1.880.763,48</i>
I) Imposte	75.613,72
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>538.484,94</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 4.3 LE PARTECIPATE

Nella Delibera G.C. n. 130 del 29/12/2017, erano stati individuati i seguenti enti strumentali controllati o partecipati e società controllate (n. 3 enti) che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica "Comune di Romagnano Sesia":

DENOMINAZIONE	SEDE	ATTIVITA' SVOLTA	TIPO DI PARTECIPAZIONE	QUOTA PARTECIPAZIONE DELL'ENTE
ACQUA NOVARA VCO SPA	Via Triggiani, n. 9 - 28100 Novara (NO)	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	DIRETTA	0,98%
TERRE DEL SESIA S.C. A R.L.	Corso roma, n. 35 - 13019 Varallo (VC)	GRUPPO DI AZIONE LOCALE	DIRETTA	2,00%
MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.	Viale Kennedy n. 87 - 28021 Borgomanero (NO)	GESTIONE DEI SERVIZI DI RACCOLTA E TRASPORTO DI RIFIUTI SOLIDI URBANI	INDIRETTA	2,95%

Nella Delibera G.C. n. 92 del 03/09/2018 i gli enti strumentali controllati o partecipati e società controllate (n. 2 enti), che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica "Comune di Romagnano Sesia" relativo all'esercizio 2017, sono i seguenti (così come per l'anno 2018):

DENOMINAZIONE	TIPOLOGIA	PARTECIPATA / CONTROLLATA	DIRETTA / INDIRETTA	PERC. %
ACQUA NOVARA VCO S.p.A.	Società	Partecipata	Diretta	0,9816
MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.p.A.	Società	Partecipata	Indiretta	2,95

### 4.4 ORGANISMI CONTROLLATI AI SENSI DELL'ART. 2359, COMMA 1, NUMERI 1 E 2, DEL CODICE CIVILE

Ai sensi dell'art.14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall' art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell' art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012:

- ✓ Le società di cui all' articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall' Ente locale, rispetto dei vincoli di spesa di cui all' articolo 76 comma 7 del di 112 del 2008.
- ✓ Controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.
- ✓ Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile. Esternalizzazione attraverso società.

Non sussiste la fattispecie

Sussistono nell'Ente esternalizzazioni di servizi attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente).

### Consorzi - servizi gestiti in forma associata

#### Servizi socio assistenziali

Le situazioni di disagio economico sociale sono gestite attraverso il Consorzio C.A.S.A., con sede in Gattinara, cui il Comune di Romagnano Sesia aderisce dal 1996. Gli interventi di sostegno si articolano nell'erogazione di sussidi, in interventi educativi e socio assistenziali, in inserimenti socio lavorativi (borse lavoro). Negli ultimi anni si è registrato l'incremento di problematiche collegate al disagio minorile ed all'assistenza agli anziani.

#### Servizi ambientali

La gestione dei servizi ambientali-rifiuti ed idrici è definita nell'ambito territoriale ottimale individuato da normativa sovracomunale.

Per la progettazione, gestione e realizzazione di sistemi integrati per la raccolta, anche differenziata, il trasporto, lo stoccaggio provvisorio e/o definitivo, il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani il Comune di Romagnano Sesia fa capo al Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (che riunisce 51 Comuni della provincia di Novara per un totale di circa 134.000 abitanti).

#### Servizi turistici

L'Ente partecipa alla gestione dei alcuni servizi turistici attraverso forme consortili:

- Consorzio case vacanze Comuni Novarese (Consorzio dei Comuni Novaresi viene costituito nel 1952 fra i 162 Comuni della Provincia di Novara). Ha lo scopo di gestire la Colonia Alpina di Druogno, di proprietà di tutti i comuni. Nel 1963 l'attività del Consorzio si amplia e, dopo alcune esperienze in affitto, viene acquistata una struttura a Cesenatico al fine di organizzare soggiorni marini per ragazzi in età scolare. Il Consorzio ha lo scopo di organizzare soggiorni- vacanze, in particolare per minori, anziani e diversamente abili appartenenti ai Comuni che lo compongono e, qualora vi fosse disponibilità dei posti, ad altri Comuni od Enti che ne facciano richiesta. A seguito del mutato quadro legislativo nel 1995 il Consorzio viene trasformato ai sensi della Legge n. 142 del 8 giugno 1990.
- Azienda Turistica Locale (ATL)

#### Servizi culturali e di ricerca

L'Istituto storico della Resistenza e della società contemporanea nel Novarese e nel Verbano Cusio Ossola "Piero Fornara", sorto nel 1965 e retto dal 1968 da un Consorzio di enti pubblici locali, è un centro studi specializzato in storia contemporanea e fornisce un supporto, completo e aggiornato, all'attività di ricerca che si svolge sul territorio.

### RAPPRESENTAZIONE GRAFICA ENTI PUBBLICI VIGILATI



## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>AZIENDA TURISTICA LOCALE</b> 0,700 %	<b>C.A.S.A.</b> CONSORZIO PER L'ATTIVITA' SOCIO ASSISTENZIALE 14,410 %	<b>CONSORZIO CASE DI VACANZA DEI COMUNI NOVARESI</b> 0,920 %	<b>CONSORZIO GESTIONE RIFIUTI MEDIO NOVARESE</b> 3,000 %	<b>CONSORZIO ISTITUTO STORICO DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA NEL NOVARESE E NEL VCO "PIERO FORNARA"</b> 0,480 %
------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### PARTE V - BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE

#### 5.1 LO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Nello stato patrimoniale consolidato sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

Anno 2018: l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni presenta i valori patrimoniali rilevati così riassunti:

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	6.236.592,86
Immobilizzazioni immateriali	62.683,53	<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>	<i>0,00</i>
Immobilizzazioni materiali	13.155.872,53	Fondi per rischi ed oneri	732.817,68
Immobilizzazioni finanziarie	16.328,14	Trattamento di fine rapporto	33.736,50
Rimanenze	18.124,50		
Crediti	3.837.070,95	Debiti	10.041.990,07
Attività finanziarie non immobilizzate	1.581,00		
Disponibilità liquide	238.844,29		
Ratei e risconti attivi	19.116,10	Ratei e risconti passivi	304.483,93
<b>Totale Attivo</b>	<b>17.349.621,04</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>17.349.621,04</b>
		Totale Conti d'Ordine	639.097,59

#### 5.2 IL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Anno 2018: l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni presenta i valori del Conto Economico rilevati, così riassunti:

Conto Economico Consolidato	Importo
A) Proventi della gestione	5.138.938,88
B) Costi della gestione	5.187.816,48
C) Proventi e oneri finanziari	-286.463,61
<i>Proventi finanziari</i>	<i>6.662,61</i>
<i>Oneri Finanziari</i>	<i>293.126,22</i>
D) Rettifica di valori attività finanziarie	68,14
E) Proventi ed oneri straordinari	1.339.270,03

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<i>Proventi straordinari</i>	3.251.522,45
<i>Oneri straordinari</i>	1.912.252,42
I) Imposte	314.136,47
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>689.860,49</b>
<i>Risultato dell'Esercizio di Pertinenza di Terzi</i>	0,00

### PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE

#### 6.1 INDEBITAMENTO

##### 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Il Comune di Romagnano Sesia rispetta i limiti previsti dall'art.204, comma 1. del D.Lgs. 267/2000, così come modificato dall'art. 1, comma 735 della Legge n. 147/13, in base al quale l'importo complessivo dei relativi interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti non supera il 10% delle entrate relative ai primi tre titoli della parte entrata del rendiconto, come risulta dalla sottostante tabella che evidenzia l'andamento dell'incidenza percentuale nell'ultimo triennio:

2016	2017	2018
6,73%	7,21%	7,77%

##### 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2016	2017	2018
Interessi passivi	289.123,87	278.116,25	310.917,38
Entrate correnti	4.039.445,60	4.172.844,37	3.999.243,02
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	7,16 %	6,66 %	7,77 %

#### 6.2 RICOSTRUZIONE DELLO STOCK DI DEBITO

L'indebitamento dell'Ente ha avuto la seguente evoluzione, considerando la riclassificazione intervenuta dal 31/12/2016 al 01/01/2017:

	2016	01/01/2017 Riclassificato	2017	2018
Residuo debito	6.703.216,70	6.437.046,70	6.579.010,76	6.125.542,30
Nuovi prestiti	0,00	0,00	69.000,00	60.000,00
Prestiti rimborsati	- 266.170,00	0,00	- 279.385,54	- 292.673,00
Estinzioni anticipate	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni (da specificare)	0,00	141.964,06	180.069,26	0,00
Totale fine anno	<b>6.437.046,70</b>	<b>6.579.010,76</b>	<b>6.125.542,30</b>	<b>5.892.869,30</b>

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Anno	2016	2017	2018
Oneri finanziari	289.123,87	278.116,25	310.917,38
Quota capitale	266.170,00	279.385,54	292.673,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>555.293,87</b>	<b>557.501,79</b>	<b>603.590,38</b>

### 6.3 ANTICIPAZIONE DI TESORERIA (ART. 222 TUEL)

Nel corso del 2018 il Comune di Romagnano Sesia ha fatto ricorso ad anticipazione di Tesoreria attraverso la procedura attivata con il Tesoriere a seguito di Deliberazione G.C. n. 91 del 05/10/2017, nella quale è stato determinato il limite di 1.009.863,65 pari ai 3/12 delle entrate delle entrate accertate nel penultimo anno precedente (2016), afferenti i primi tre titoli di entrata di Bilancio.

Successivamente, a norma dell'art. 1, comma 618 della Legge 205/2017 (Legge di Bilancio 2018), che modifica l'art. 2, comma 3-bis, del DL n. 4 del 28 gennaio 2014, convertito, con modificazioni dalla Legge n. 50 del 28 marzo 2014, viene prorogata fino al 31 dicembre 2018, la data di riferimento alla quale resta elevato a 5/12 il limite massimo, previsto dall'art. 222, comma 1, del D.lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Con Deliberazione G.C. n. 22 del 01/03/2018 il ricorso all'Anticipazione di Tesoreria è stato, pertanto, integrato fino al limite di euro 1.683.106,08, pari ai 5/12 delle entrate delle entrate accertate nel penultimo anno precedente (2016), afferenti i primi tre titoli di entrata di Bilancio.

Il Comune di Romagnano Sesia non ha fatto ricorso ad anticipazione a mezzo Cassa DD.PP.

### 6.4 ACCESSO AL FONDO STRAORDINARIO DI LIQUIDITÀ DELLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI (ART. 1, D.L. N. 35/2013, CONV. IN L. N. 64/2013)

L'Ente non vi ha fatto ricorso.

### 6.5 UTILIZZO DI STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA IN ESSERE

L'Ente non ha contratti in strumenti finanziari derivati.

#### 6.5.1 Rilevazione flussi

### 6.6 I CONTRATTI DI LEASING

L'ente non ha in corso contratti di locazione finanziaria.

## PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITÀ DEL BILANCIO

### 7.1 INCIDENZA PERCENTUALE DELLE SPESE DI PERSONALE COME RILEVATE AI FINI DEL RISPETTO DEI CRITERI DI CUI ALL'ART. 1, COMMA 562, L. N. 296/2006

	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Spese Macro Aggregato 101	893.812,68	908.326,64
Irap piano finanziario di IV livello U.1.02.01.01.000	45.504,02	45.504,02
Totale spese personale	<b>939.316,70</b>	<b>953.830,66</b>
- Componenti escluse	<b>4.000,00</b>	<b>16.060,41</b>
= Componenti assoggettate al limite di spesa	935.316,70	942.460,46
ENTRATE CORRENTI	4.172.844,37	3.999.243,02
PERCENTUALE DI INCIDENZA	<b>22,41%</b>	<b>23,57%</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 7.2 INCIDENZA REALE DELLE SPESE PER MUTUI

QUOTA CAPITALE	310.917,38
QUOTA INTERESSI	292.673,00
<b>TOTALE</b>	<b>603.590,38</b>
ENTRATE CORRENTI	3.999.243,02
PERCENTUALE DI INCIDENZA	150 %

### 7.3 INCIDENZA DELLE SPESE CORRENTI NON COMPRIMIBILI

OGGETTO	SPESE ANNO 2018
TELEFONIA	23.060,47
ENERGIA	203.318,82
ACQUA	4.800,33
RISCALDAMENTO	130.659,67
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	552.586,52
ASSICURAZIONI	47.293,79
<b>TOTALE</b>	<b>961.719,60</b>
ENTRATE CORRENTI	3.999.243,02
PERCENTUALE DI INCIDENZA	<b>24,05%</b>

### 7.4 PIANO DEGLI INDICATORI DEL RENDICONTO

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	39,83
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>	
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	87,74
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	89,11
02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	70,09
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	71,19
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	55,11
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	59,97
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	44,03
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	47,92
<b>3</b>	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>	
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	25,21
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	38,09
<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>	
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	31,86
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	10,70
04.03	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	13,03

## Relazione di Inizio Mandato 2019

04.04	Spesa di personale pro-capite(Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	254,40
<b>5</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>	
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	14,63
<b>6</b>	<b>Interessi passivi</b>	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	7,77
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	15,56
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,02
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>	
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	5,65
07.02	Investimenti diretti pro-capite (in valore assoluto)	49,56
07.03	Contributi agli investimenti pro-capite (in valore assoluto)	0,00
07.04	Investimenti complessivi pro-capite (in valore assoluto)	49,56
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	311,82
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,00
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>	
08.01	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	96,11
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	100,00
08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	52,55
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	69,24
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,00
<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>	
09.01	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	68,97
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	94,32
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	54,73
09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	99,32
09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	39,54
<b>10</b>	<b>Debiti finanziari</b>	
10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,00
10.03	Sostenibilità debiti finanziari	13,88
10.04	Indebitamento pro-capite (in valore assoluto)	2.159,08
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione</b>	
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	1,53
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	6,77
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	68,94
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	22,76
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>	
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.04	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>	
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,00
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	
14.01	Utilizzo del FPV	100,00
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	14,40
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	17,91

### PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI

<b>Titolo 1 – Spese Correnti</b>	<b>3.216.000,54</b>	
101 - Redditi da lavoro dipendente	908.326,64	28,24 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	59.598,68	1,85 %
103 - Acquisto di beni e servizi	1.616.122,89	50,25 %
104 - Trasferimenti correnti	242.324,76	7,53 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	310.917,38	9,67 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	9.409,96	0,29 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	10.310,78	0,32 %
110 - Altre spese correnti	58.989,45	1,83 %

<b>Titolo 2 – Spese in Conto Capitale</b>	<b>192.723,44</b>	
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	192.723,44	100,00 %
203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00 %
205 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00 %

**Relazione di Inizio Mandato 2019**

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

<b>ENTRATE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Accertamenti</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.753.550,00	2.327.523,60
Titolo 2 Trasferimenti correnti	905.800,00	683.464,45
Titolo 3 Entrate extra tributarie	756.700,00	249.339,15
Titolo 4 Entrate in conto capitale	1.792.270,20	989.318,95
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	200.000,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	340.300,00	220.300,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	5.000.000,00	5.000.000,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.960.000,00	689.841,07
<b>TOTALE</b>	<b>13.708.620,20</b>	<b>10.159.787,22</b>

<b>SPESE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Impegni</b>
Titolo 1 Spese correnti	4.315.499,52	2.908.824,30
Titolo 2 Spese in conto capitale	2.619.237,07	1.453.428,61
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	200.000,00	0,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	290.450,00	275.044,98
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	5.000.000,00	5.000.000,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	1.960.000,00	690.520,72
<b>TOTALE</b>	<b>14.385.186,59</b>	<b>10.327.818,61</b>

<b>Prospetto di cassa</b>			
Fondo di Cassa al 01/01	(+)	0,00	(a)
Riscossioni	(+)	4.935.547,32	(b)
Pagamenti	(-)	5.468.409,25	(c)
<b>Fondo di Cassa Attuale</b>	<b>(=)</b>	<b>-532.861,93</b>	<b>(d=a+b-c)</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<i>di cui Cassa Vincolata</i>		<i>0,00</i>	
-------------------------------	--	-------------	--

### ***PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO***

La programmazione dell'Ente espressa nel DUPS 2019 – 2021 e nel Bilancio di Previsione 2019 – 2021, approvata dagli organi dell'Amministrazione uscente, sono da considerarsi come “punto di partenza” per i nuovi Amministratori che, nel rispetto del principio di continuità della gestione amministrativa e contabile, intendono perseguire gli obiettivi di mandato che si sono prefissati al momento dell'elezione del maggio scorso.

La Relazione di Inizio Mandato del Comune di Romagnano Sesia, che deriva dalla Relazione di Fine Mandato redatta dalla precedente Amministrazione dell'Ente, da dimostrazione di una situazione finanziaria e patrimoniale che non presenta squilibri, pertanto, si da atto che non sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio previste dalla normativa vigente.

Romagnano Sesia, 20/08/2019

Il Responsabile dell'Area  
Economico Finanziaria

**F.to Dr.ssa Paola L. Marangoni**

**Il Sindaco**  
**F.to Alessandro Carini**